



Curriculum vitae Europass

Informatii personale

Nume / Prenume	Colesniuc Dan
Adresa(e)	Str. Dealului nr.8, Bl.F6, Sc.4, Ap.62, Sector 6, București
Telefon(oane)	0744 318 466/0727 827 169
Fax(uri)	
E-mail(uri)	drcamc@gmail.com
Nationalitate(-tati)	Română
Data nasterii	09.03.1967
Sex	Masculin

Domeniul ocupațional

**Securitate și Apărare / Educație / Dezvoltare / Analiză strategică / Diplomatie
Managementul proiectelor și programelor / Leadership / Evaluator de proiecte și
programe**

Experiența profesională

Perioada 1992 – **Academia Tehnică Militară “Ferdinand I”** / Academia Tehnică Militară / Facultatea de Radioelectronică, Transmisiuni și Echipamente pentru Automatizarea Conducerii Trupelor (5 ani)

Functia sau postul ocupat Inginer proiectant, Șef Departament T.V.C.I. (Televiziune cu Circuit Închis), 1992-1996
Elaborarea tehnologiilor de reparații, conducerea activităților de mentenanță pentru echipamente și sisteme de comunicații la nivel tactic, operativ și strategic

Activitati si responsabilitati principale

- Proiectare, dezvoltare, implementare și mentenanță arhitecturi rețele IT&C-nivel tactic, operativ, strategic; asigurarea interoperabilității cu sistemele similare NATO (conducător de proiect și specialist în cadrul colectivelor de cercetare științifică)
- Obținerea definitivatului în învățământ – 1996 – Universitatea Politehnica din București
- Obținerea titlului de cercetător științific principal gradul III - 1997
- Șef Dpartament Criptografie și Securitatea Informațiilor -1997
- Șef Departament Comunicații si Informatică (IT&C) -1997
- Manager de proiect si cercetător științific - cercetare, dezvoltare, proiectare si implementare rețele IT&C strategice, în cadrul programului de integrare euroatlantică a României, 1994-2003
- Misiuni în Teatrele de Operații din Balcanii de Vest (Kosovo, Bosnia-Herțegovina, 2008), Irak (2004) si Afganistan (2008) – reprezentantul României la misiunea internațională Combined Joint Task Force (2005)

Activități didactico-pedagogice

- Proiectarea, dezvoltarea și implementarea serviciilor de comunicații satelitare (VPN, voce, videoteleconferință, telemedicină, date/informații UAV/S-Unmanned Aerial Vehicle/System – Balcanii de Vest, Irak, Iraqi Freedom Operation).
- Reprezentare diplomatică politico-militară internațională (2009-2013)
- Responsabilități specifice domeniului analizei curente, operaționale și prospective
- ✚ Proiectarea curriculară a proceselor educaționale de formare continuă, dezvoltare și implementare (prelegeri/seminarii/aplicații practice, elaborarea planurilor de învățământ și a programelor analitice)
- ✚ Managementul activităților de învățământ universitar și de cercetare științifică
- ✚ Elaborarea și evaluarea programelor de studii, precum și a planurilor editoriale instituționale

Profesor asociat invitat

- ❖ Obținerea titlului de lector universitar/șef de lucrări – (1996, Academia Tehnică Militară „Ferdinand I”)
- ❖ Crearea Departamentului de pregătirea profesională din cadrul Universității Naționale de Apărare “Carol I, Facultatea de Securitate și Apărare”, pentru derularea programelor de Licență, Studii Masterale și Post-universitare, în domeniile:
 - Strategic (analiză, planificare, diplomație)
 - Managementul Proiectelor și Programelor (standardul UE, IPMA-International Project Management Association)
 - Leadership strategic
- ❖ Academia Tehnică Militară (studii masterale)
 - Ingineria sistemelor IT&C
 - Securitatea informațiilor
 - Ingineria Sistemelor&Managementul Proiectelor și Programelor (standardul IPMA, PMI)

Alte instituții/organizații:

- Colegiul Național de Apărare
- Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”
- Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul”
- Academia de Studii Economice, București
- Universitatea Titu Maiorescu, București

Activități de dezvoltare profesională în
domeniul managementului de proiect

- Coinițiator și contributor la deschiderea filialei IPMA (International Project Management Association) în România sub denumirea de APMR, Asociația Project Management România și introducerea profesiei de manager de proiect în Nomenclatorul profesiilor din România
- Director Executiv al Departamentului Training și Premii de Excelență al APMR
- Project Manager și Co-trainer împreună cu experți ai Comisiei UE pentru inițierea și derularea modulelor de pregătire în România în domeniul Managementului de Proiect/Program, conform standardului UE, „IPMA Model for Project Excellence”
- ❖ Inițiator și Project Manager al organizării Competițiilor naționale pentru acordarea premiilor de excelență în domeniul managementului de proiect, **“PM Romania National Project Excellence Award”**
- ❖ Participarea la module de training internațional organizate de IPMA și obținerea Certificării de Evaluator Internațional în domeniul Managementului de Proiect/Program
- ❖ Participarea anuală în echipe internaționale mixte de evaluatori a proiectelor și programelor participante la competițiile organizate de IPMA, „Project Excellence Award”
- ❖ Inițiator și Manager de Proiect al Competițiilor naționale studențești **„The Romanian PM Student Project Excellence Award”**
- ❖ Promovarea și dezvoltarea culturii specifice managementului de proiect, la nivel național și internațional

cooperare
Acorduri de
educațională și științifică

Cooperare și Acorduri de Cooperare Educațională și Științifică cu următoarele instituții:

- ❖ Academy for Defense Intelligence (SUA)
- ❖ National Intelligence University (SUA)
- ❖ Mercyhurst University (SUA)
- ❖ Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”
- ❖ Academia Forțelor Aeriene „Henri Coandă”
- ❖ Academia Navală „Mircea cel Bătrân”
- ❖ Agenția de Cercetare pentru Tehnică și Tehnologii Militare
- ❖ Centrul Multifuncțional de pregătire Schengen (MAI)
- ❖ Universitatea Lucian Blaga din Sibiu
- ❖ Universitatea din Oradea
- ❖ Departamentul Regional de Studii pentru Managementul Resurselor de Apărare/Brașov
- ❖ Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj Napoca
- ❖ Universitatea de Vest din Timișoara
- ❖ Universitatea din Craiova
- ❖ Institutul Național de Informații și Securitate (Republica Moldova)

- ❖ Participarea ca expert în cadrul programelor educaționale ale **Colegiului European de Securitate și Apărare al Uniunii Europene** (ESDC – European Security and Defence College), la cursuri precum:
 - Advanced Diplomacy for Security and Defence (Brussels, 2023, 2024)
 - Diplomatic skills for CSDP (Common Security and Defence Policy) în cadrul Parteneriatului estic al UE (Universitatea de Vest din Timișoara, 2023, 2024)
- ❖ Participarea ca expert în cadrul programelor educaționale de analiză operațională ale Parlamentului UE (2022,2023)
- ❖ Expert Asociat la Centrul Euro-Atlantic pentru Reziliență (2024)

Educație și formare

Perioada	1992
	Specialitatea comunicații / Diplomă de inginer
Numele și tipul instituției de învățământ Calificarea / diploma obținută	Academia Tehnică Militară "Ferdinand I" / Academia Tehnică Militară / Facultatea de Radioelectronică, Transmisiuni și Echipamente pentru Automatizarea Conducerii Trupelor (5 ani)
Perioada	1999
	Specialitatea Informatică economică / Diplomă de economist
Numele și tipul instituției de învățământ Calificarea / diploma obținută	Academia de Studii Economice București Facultatea Cibernetică, Statistică și Informatică Economică (6 ani)
Perioada	2004
	Academia Tehnică Militară "Ferdinand I"
Numele și tipul instituției de învățământ Calificarea / diploma obținută	Inginerie electronică și telecomunicații / Diplomă de doctor

Perioada

Numele și tipul instituției de
învățământ
Calificarea / diploma obținută

1995-1996

Curs internațional de specializare – "Proiectarea Rețelelor de Comunicații Digitale" –
Institutul de cercetare-științifică tehnologii digitale
MARCONI MOBILI S.p.A si COER S.r.l., Genova, Roma, Italia

1999

Certificat de absolvire – Curs de perfecționare în "Contabilitate Comercială"
Ministerul Muncii și Protecției Sociale

2002

Cursul postuniversitar - "Ingineria Sistemelor pentru Apărare"
Cursul „Managementul Sistemelor Numerice de Telecomunicații”,
Academia Tehnică Militară "Ferdinand I"

2002-2003-2021-2022

Certificare CCNA 1 si 2 (Cisco Certified Network Associate)
Certificare CCNA 3 (Cisco Certified Network Associate)
Certificate Cybersecurity & Certificate Cyberoperations

ACADEMIA CISCO București

2006

Curs de specializare în managementul activităților de nivel strategic
Universitatea Națională de Apărare "Carol I", Colegiul de Război

2007-2008

Curs de specializare în managementul activităților protocolar-diplomatice
Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Colegiul de Război

2006 - 2007

✚ **Curs național** de specializare în domeniul managementului de proiect
(standardul „Project Excellence”,

IPMA-International Project Management Association)

Academia de Studii Economice București în parteneriat cu

IPMA și APMR

(Asociația Project Management România) reprezentanta în România a IPMA

✚ **Curs internațional UE** de perfecționare în domeniul managementului de proiect,
„IPMA Model for Project Excellence”

Certificare Evaluator Internațional de Proiecte si Programe IPMA

International Project Management Association

Perioada
Numele și tipul instituției de
învățământ
Calificarea / diploma obținută

2023

Diploma Profesionala în Managementul Proiectelor

Certificatul ANC care permite exercitarea profesiei de MANAGER PROIECT (cod COR 242101)

2010

Diplomă de absolvire

Analiză, Management și Leadership de nivel strategic, politico-militar și diplomatic

Geopolitică și geostrategie regională și globală

NATO Regional Cooperation Course

Colegiul NATO de la Roma - Italia

2015

Certificat de Absolvire pregătire psiho-pedagogică (Nivelul 1 și 2)

Departamentul pentru pregătirea personalului didactic

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

2016

Diplomă de absolvire

Intelligence Fellow Programe/Leadership de nivel strategic

Academy for Defense Intelligence – Defense Intelligence Agency - Washington - SUA

2017

Certificat de Absolvire Conducere strategică în domeniul Informații pentru Apărare

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

2020

Certificat de Absolvire specializare pentru ocupația de Formator

Școala de instruire interarme a forțelor terestre „Mihai Viteazul”

Statul Major al Forțelor Terestre

2023

Certificat de formare profesională

„Instrumente, modalități și măsuri de răspuns la vulnerabilități la adresa rezilienței instituționale, a sistemului de guvernare și societății”

Centrul euro-Atlantic pentru Reziliență

**Aptitudini și
competențe
personale**

Limba(i) străină(e)
cunoscuta(e)

Autoevaluare

Competențe și abilități sociale

Competențe și
aptitudini
organizatorice

Competențe și aptitudini
profesionale

Limba	ÎNȚELEGERE				VORBIRE				SCRIERE	
	ASCULTARE		CITIRE		CONVERSAȚIE		DISCURS ORAL		SCRIS	
	B2	Engleză	B2	Engleză	B2	Engleză	B2	Engleză	B2	Engleză
	B2	Italiană	B2	Italiană	B2	Italiană	B2	Italiană	B2	Italiană
	B1	Germană	B1	Germană	B1	Germană	B1	Germană	B1	Germană

- Lucrul în echipe interdisciplinare si multiculturale
- Adaptare rapidă la dinamica transformațională a mediului operațional
- Disponibilități de comunicare într-un mediu întrunit si multinațional
- Experiență națională si internațională în domeniul management/leadership de proiect/program
- Analiză operațională si Leadership de nivel tactic, operativ si strategic
- Experiență profesională în misiuni externe de tip joint și multinaționale
- Coordonarea si conducerea de activități complexe, interdisciplinare
- Cercetare științifică, proiectare, dezvoltare, implementare, configurare, mentenanță echipamente si sisteme de comunicații si tehnologia informațiilor, tehnologii duale, emergente si disruptive
- Implementarea primului sistem de comunicații digitale din România (modulație DELTA, 1993)
- Participarea ca specialist în cadrul colectivului Agenției Spațiale Române (condus de cosmonautul Dumitru Prunariu) la elaborarea *Studiului de fezabilitate* privind lansarea unui satelit geostaționar de către România – aprobat de Consiliul Suprem de Apărare a Țării
- Coordonarea operațională directă si elaborarea *Managementului de Proiect* privind dezvoltarea si implementarea *Sistemului de Supraveghere Aeriană Națională*, prin integrarea în timp real a fluxurilor informaționale pe platforme de comunicații dedicate analizei datelor si informațiilor critice
- Activități de cercetare științifică (cercetător științific principal gradul III) pentru proiectarea-dezvoltarea-implementarea de rețele digitale strategice, naționale și transnaționale în cadrul programului de integrare Euroatlantică a României
- Responsabilitatea în funcția de director pentru un număr de 5 (cinci) proiecte din cadrul programului strategic de *platforme de date naționale si transnaționale* (planificarea, organizare, proiectarea topologiilor logice si fizice de rețea, simularea, configurarea si analiza traficului, implementarea serviciilor de comunicații, optimizarea arhitecturilor de rețea, interoperabilitatea logică si fizică a rețelelor de comunicații (standarde Eucom, ITU)
- Referent de specialitate la Revista Gândirea Militară Românească
- Membru în comisiile de specialitate în cadrul proceselor de planificare si organizare anuală a Sesiunilor de comunicări științifice a Facultății de Comandă si Stat Major, respectiv a Facultății de Securitate si Apărare din cadrul Universității de Apărare "Carol I"

- Co-proiectant în cadrul echipelor de specialiști pentru un număr de 12 (doisprezece) proiecte din cadrul programului strategic național de interoperabilitate IT&C cu structurile NATO (platforme digitale, arhitecturi și interconectare)
- Participare în calitate de key-speaker și coordonator de *Panel* la Sesiunea anuală de Comunicări Științifice organizată de Revista Gândirea Militară Românească
- Participare în calitate de key-speaker la reuniunea Comitetului Director al Centrului de Excelență NATO pentru Poliție și Stabilitate de la Vicenza, Italia, organizată la București (14-16 mai 2024)
- Participare ca speaker la conferința E-ARC, *Consolidarea rezilienței în vecinătatea estică a UE și NATO în contextul amenințărilor hibride - Infrastructuri de transport, Securitatea în comunicații*
- Participare ca speaker la conferințele anuale organizate de Ministerul Afacerilor Interne la Academia Română pe teme de securitate, stabilitate și ordine publică
- Managementul resurselor pentru apărare Evaluador internațional de proiecte și programe
- Activități de cercetare științifică în cadrul următoarelor proiecte ale Uniunii Europene:
 - Law Enforcement Intelligence Learning Applications –Leila Project, finanțare Comisia Europeană, 7th Framework Programme for Research and Technological Development
 - Strategy Oriented anaLysis Of the Market fOrce in EU defeNce (SOLOMON) – The European Defence Research Runway
 - Integrated software platform for mobile terminal malware diagnosis, proiect interinstituțional
 - European network of Cybersecurity centers and competence Hub for innovation and Operations (ECHO), Horizon 2020
 - Predictive methodology for TechNology Intelligence Analysis (PYTHIA)- finanțare Comisia Europeană, 7th Framework Programme for Research and Technological Development under Grant Agreement

Competențe și aptitudini de
utilizare a calculatorului

- Sisteme expert, inteligență Artificială, tehnologii avansate
- Sisteme de operare stand alone și de rețea
- Programe și aplicații software de gestiune date, informații și baze de cunoștințe
- Limbaje de programare de nivel superior

Competențe și aptitudini artistice

- Activități interdisciplinare, multiculturale și adaptabilitate socio-profesională

Alte competențe și aptitudini

- Evaluador național și internațional de proiecte și programe în conformitate cu standardul „IPMA Model for Project Excellence” al Uniunii Europene

Permis(e) de conducere

- B, C, E, F

O serie de L U C R Ă R I elaborate de-a lungul timpului

1^o Lucrări relevante pentru realizările profesionale proprii.

- Securitatea în mediul virtual și infrastructuri informaționale critice, revista *Ionosfera*, nr. 2, 2014;
- Tehnologii moderne și managementul achizițiilor publice, revista *Ionosfera*, nr. 1, 2014;
- Spațiul cibernetic și infrastructuri informaționale critice, *Revista Informatică Economică*, vol.17, nr.4,2013;
- Introducere în Managementul Ingineriei Sistemelor, revista Universității Naționale de Apărare "Carol I", 2006;
- Management strategies in the realisation of the informatics projects, Workshop internațional, Academia de Studii Economice, București, 2004;
- Transportul serviciului de voce utilizând tehnologia ATM (VoATM), *Revista Tehnică Militară*, Nr. 1, 2004;
- Aplicații ale tehnologiei ATM privind implementarea serviciilor multimedia, *Revista Comunicații și Informatică*, Nr. 2, 2004;
- Aplicații în Ingineria sistemelor, utilizând programul CORE, *Revista Agenției de Cercetare pentru Tehnică și Tehnologii Militare* Nr. 1, 2003;
- Implementarea tehnologiei ATM în rețelele de comunicații militare de bandă largă, *Revista Agenției de Cercetare pentru Tehnică și Tehnologii Militare* Nr. 3-4, 2001.

2^o Teza(-ele) de doctorat

T1. „Contribuții privind implementarea tehnologiilor de bandă largă în rețeaua militară națională de comunicații”, Academia Tehnică Militară „Ferdinand I”, București, 2004.

3^o Brevete de invenție și alte titluri de proprietate intelectuală

A1: „Circuit basculant astabil pentru receptoare TV specializate”
A2: „Matrice de comutare în videofrecvență”;
A3: „Studiou de televiziune în circuit închis ”
A4: „Mixer ponderat”.

4^o Cărți și capitole din cărți publicate

Ca1.: Bălan Constantin (coordonator), **Colesniuc Dan** „*Studii avansate pentru dezvoltarea sistemelor de comunicații militare*”, Editura Academiei Tehnice Militare, București, 2005, ISBN 973-640-077-8, pg. 3-55;

Ca2.: Constanța Bodea (coordonator), **Colesniuc Dan** „*Managementul proiectelor informatice*”, Editura Academiei de studii Economice, București, 2004, <http://www.biblioteca-digitala.ase.ro/biblioteca/carte2.asp?id=372&idb=>;

Ca3.: Academia Forțelor Terestre (coordonator), **Colesniuc Dan** „*Controlul reflexiv și războiul hibrid*”, Asimetria și caracterul hibrid al acțiunilor militare și războaielor contemporane, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2018, ISBN 978-973-153340-7;

Cb1.: **Colesniuc Dan**, Niculescu Dan, „*Managementul informațiilor în războiul bazat pe rețea*”, Editura Academiei Tehnice Militare 2010, ISBN 978-973-640-198-5;

Cb2.: **Colesniuc Dan**, „*Tendențe de dezvoltare a rețelelor de comunicații militare*”, Editura Academiei Tehnice Militare, București, 2008, ISBN 978-973-640-1;

Cb3.: **Colesniuc Dan**, Iulian Martin, Dan Șuteu, *Pillars and Centers of Gravity for Intelligence Analysis (în limba engleză)*, Editura Universității București, 2016, ISBN 978-606-16-0721-1.

5^o Articole/studii în extenso publicate:

a) în reviste de specialitate de circulație internațională recunoscute, cotate ISI sau indexate în baze de date internaționale;

Risi1) **Colesniuc Dan**, „*Spațiul cibernetic și infrastructuri informaționale critice*”, *Revista Informatică Economică*, vol.17, nr.4, 2013, ISSN 1453-1305, EISSN 1842-8088;

Risi2) Colesniuc Dan, „Implementarea tehnologiei ATM în rețelele de comunicații

de bandă largă”, Revista Informatică Economică, București, nr. 1, 2001, ISSN 1453-1305, EISSN 1842-8088;

b) în reviste din țară recunoscute C.N.C.S.I.S.;

Rns1) Colesniuc Dan, „Tendințe tehnologice privind dezvoltarea rețelelor de comunicații”, Revista Forțelor Terestre, nr.2, 2004, ISSN 1582-1296;

Rns2) Colesniuc Dan, „Analiză privind operativitatea rețelelor de comunicații militare”, Revista Tehnică Militară Nr. 2, 2004, ISSN 1454-0363;

Rns3) Colesniuc Dan, „Transportul serviciului de voce utilizând tehnologia ATM (VoATM)”, Revista Tehnică Militară Nr. 2, 2004, ISSN 1454-0363;

Rns4) Colesniuc Dan, „Aplicații ale tehnologiei ATM privind implementarea serviciilor”, Revista Comunicațiilor și Informaticii, ISSN 1842-3817, Nr. 2, 2004;

Rns5) Colesniuc Dan, „Aplicații în Ingineria sistemelor, utilizând programul CORE”, Revista Tehnică Militară Nr. 1, 2003, ISSN 1454-0363;

Rns6) Colesniuc Dan, „Implementarea tehnologiei ATM în rețelele de comunicații militare de bandă largă”, Revista Tehnică Militară, Nr. 3-4, 2001, ISSN 1454-0363;

c) în alte reviste de specialitate de circulație națională;

Rno1) Colesniuc Dan, „Tendințe tehnologice în analiza OSINT”, Revista Infosfera Nr. 2, 2014, ISSN 2065-3395;

Rno2) Colesniuc Dan, „Tehnologii moderne și managementul achizițiilor publice”,

Revista Infosfera Nr. 1, 2014, ISSN 2065-3395;

d) în volumele unor manifestări științifice internaționale recunoscute (cu ISSN sau ISBN), din țară și străinătate, inclusiv cotate ISI sau indexate în baze de date internaționale.

vi1) Colesniuc Dan, „Leadership in Knowledge based organisation”, Conferința internațională Knowledge Management: Projects, Systems and Technologies, organizată de Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, ISSN 2069-1920, București, 2013;

vi2) Colesniuc Dan, „Modelul Excelenței în Managementul Proiectelor”, Conferința internațională, Strategii XXI: Spațiul Sud Est European în contextul Globalizării, organizată de Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București, 2007, ISBN 978-973-663-551-0;

vi3) Colesniuc Dan, „Managementul Ingineriei Sistemelor în dezvoltarea Proiectelor și Programelor”, Conferința internațională, KIP 2007, „Managementul cunoașterii: proiecte, sisteme, tehnologii” organizată de Academia de Studii Economice și Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București 2007, ISBN 978-973-663-662-2 (CD: ISBN 978-973-663-663-0);

vi4) Colesniuc Dan, „Optimizing resources for the strategic military communications networks” IEEE Romanian Section Communications Proceedings 2006, ISBN 973-718-479-3;

vi5) Colesniuc Dan, „Risk Management in the IT&C Projects Development”, al III-lea workshop internațional IE&SI, Economic Informatics Department West Timișoara University, 2006, ISBN (10) 973-661-870-6; ISBN: (13) 978-973-661-870-3;

vi6) Colesniuc Dan, „Broadband Technologies in the multiservices communications networks”, IEEE Romanian Section Communications Proceedings 2004, ISBN 973-640-035-2;

vi7) Colesniuc Dan, „Reliability analysis of digital military communication networks”, IEEE Romanian Section Communications Proceedings 2004, , ISBN 973-640-035-2;

vi8) Colesniuc Dan, „Tehnologii de comunicații pentru rețelele de comunicații strategice”, al XXXV-lea Simpozion științific internațional organizat de Agenția de Cercetare pentru Tehnică și Tehnologii Militare, 2004, ISBN 973-0-03501-6;

vi9) Colesniuc Dan, „Managementul configurației în managementul achiziției”, al XXXIV-lea Simpozion științific internațional organizat de Agenția de Cercetare pentru Tehnică și Tehnologii Militare, 2003, ISBN 973-0-03046-4;

- vi10) Colesniuc Dan**, „*Technology for a paper building*”, The Proceedings of the international Workshop, „Actual problems of business informatics in BRIE (Bulgarian-Romanian Interuniversity Europe Center) Master Program”, ISBN 973-594-509-6, Giurgiu, 2003;
- vi11) Colesniuc Dan**, „*Ingineria sistemelor în sistemele de management ale proiectelor si programelor*”, Conferință internațională de informatică, Academia de Studii Economice, București, 2003, ISBN 973-8360-02-1;
- vi12) Colesniuc Dan**, „*Tendențe tehnologice în rețelele de comunicații strategice*”, al XXXIV-lea Simpozion științific internațional organizat de Agenția de Cercetare pentru Tehnică si Tehnologii Militare, 2003, ISBN 973-0-03046-4;
- vi13) Colesniuc Dan**, „*Aplicații în Ingineria sistemelor*”, Seminar NATO PFP, Ministerul Apărării Naționale, București, 2002;
- vi14) Colesniuc Dan**, „*Solutions for the Extending the Broadband Services in the Military Digital Communications Network*”, IEEE Romanian Section Communications Proceedings 2002, ISBN 973-8290-67-8;
- vi15) Colesniuc Dan**, „*Implementarea tehnologiilor de bandă largă în rețelele de comunicații digitale militare*”, al XXXIII-lea Simpozion științific internațional organizat de Agenția de Cercetare pentru Tehnică si Tehnologii Militare, 2002, ISBN: 973-0-02649-1;
- vi16) Colesniuc Dan**, „*Implementarea tehnologiei ATM în rețelele militare digitale de bandă largă*”, Sesiune internațională de comunicări științifice, „Tehnologii moderne în secolul XXI” Academia Tehnică Militară, 2001, ISBN 973-8290-27-9;
- vi17) Colesniuc Dan**, „*Tendențe tehnologice în implementarea rețelelor de comunicații digitale*”, al XXXII-lea Simpozion științific internațional organizat de Agenția de Cercetare pentru Tehnică si Tehnologii Militare, 2001, ISBN 973-0-02313-1;
- vi18) Colesniuc Dan**, „*Cybersecurity By Minimizing Attack Surfaces*”, Conferință științifică internațională Strategii XXI: Complexitatea si dinamismul mediului de securitate, organizată de Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, ISSN 2285-8318, București, 2015;
- vi19) Colesniuc Dan**, „*Social networks analysis*”, Conferința științifică internațională knowledge-based organization, organizată de Academia Forțelor Terestre, KBO 2017;
- vi20) Colesniuc Dan**, „*Semantica spațiului cibernetic la nivelul NATO*”, Revista Gândirea Militară Românească, nr.2, 2015, ISSN 1454-0460;
- vi21) Colesniuc Dan**, „*Foster Education by Technology*”, 14th International Conference eLearning and Software for Education, eLearning challenges and new horizons, Bucharest, April 19-20, 2018, ISSN 2360-2198, ISSN-L 2360-2198;
- vi22) Colesniuc Dan**, „*Interoperabilitatea educațională în contextul provocărilor globale*”, conferință internațională de studii de securitate si știință militară, Statul Major al Apărării, București, noiembrie 2019, ISSN 2668 -7410, ISSN-L 2668-7410;
- vi23) Colesniuc Dan**, „*Interoperabilitate educațională strategică*”, conferință științifică internațională, Gândirea Militară Românească, coordonate ale strategiei militare, în condițiile unei abordări sinergice a rezilienței în domeniul securității, Ministerul Apărării Naționale, București, 12-14 noiembrie 2020;
- vn1) Colesniuc Dan**, „*Semantica conceptelor spațiului virtual la nivel euroatlantic*”, conferință națională, „Atacul cibernetic forma de manifestare a criminalității informatice”, organizată de Ministerul Apărării Naționale, București 2014.
- vn2) Colesniuc Dan**, „*Perspective pentru dezvoltarea sistemelor de comunicații speciale*”, conferință națională, „Tehnologiile mileniului al III-lea”, organizată de Ministerul Apărării Naționale, București 2013, ISBN 978-606-660-071-2;



Curriculum vitae Europass

Informații personale

Nume / Prenume	ALEXANDRESCU DORIN-CRISTINEL	
Adresa	Str. Neppendorf, nr. 2, vila 15, Sibiu, jud. Sibiu	
Telefon	Mobil: 0722 669 338	Serviciu
Fax		
E-mail	adorin6@yahoo.com	
Naționalitate	română	
Data nașterii	06.04.1964	
Sex	Masculin	

Locul de muncă / Domeniul ocupațional	Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Învățământ
--	---

Experiența profesională

Perioada	Octombrie 2022 -
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ
Perioada	Iunie 2013 – Februarie 2022
Funcția sau postul ocupat	Comandant
Activități și responsabilități principale	Activități de conducere a unei instituții de învățământ militar;
Numele și adresa angajatorului	Școala de Instruire pentru Comunicații Tehnologia Informației și Aparare Cibernetică Sibiu
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ de formare continuă
Perioada	2010 – Mai 2013
Funcția sau postul ocupat	Șef de stat major
Activități și responsabilități principale	Activități de conducere a statului major al comandamentului armei comunicații și informatică
Numele și adresa angajatorului	Comandamentul Comunicațiilor și Informaticii
Tipul activității sau sectorul de activitate	Comunicații militare de nivel strategic
Perioada	2006 – 2010
Funcția sau postul ocupat	Comandant
Activități și responsabilități principale	Activități de conducere a unui regiment de transmisiuni

Numele și adresa angajatorului	Regimentul 48 Comunicații și Informatică Strategice
Tipul activității sau sectorul de activitate	Comunicații militare de nivel strategic
Perioada	2001 – 2006
Funcția sau postul ocupat	Locțiitor al comandantului
Activități și responsabilități principale	Activități de consiliere a comandantului în domeniul conducerii unui regiment de transmisiuni
Numele și adresa angajatorului	Regimentul 48 Transmisiuni
Tipul activității sau sectorul de activitate	Comunicații militare de nivel strategic
Perioada	1998 - 2001
Funcția sau postul ocupat	Șef de stat major
Activități și responsabilități principale	Activități de conducere a compartimentului stat major al unui regiment de transmisiuni
Numele și adresa angajatorului	Regimentul 48 Transmisiuni
Tipul activității sau sectorul de activitate	Comunicații militare de nivel strategic
Perioada	1997 – 1998
Funcția sau postul ocupat	Șef G3
Activități și responsabilități principale	Activități de conducere a compartimentului G3 dintr-un regiment de transmisiuni
Numele și adresa angajatorului	Regimentul 48 Transmisiuni
Tipul activității sau sectorul de activitate	Planificare operații militare de nivel strategic
Perioada	1995 - 1997
Funcția sau postul ocupat	Șef G1
Activități și responsabilități principale	Activități de conducere a compartimentului personal
Numele și adresa angajatorului	Regimentul 48 Transmisiuni
Tipul activității sau sectorul de activitate	Managementul personalului
Perioada	1994 - 1995
Funcția sau postul ocupat	Comandant de batalion
Activități și responsabilități principale	Activități de conducere a unui batalion de transmisiuni
Numele și adresa angajatorului	Regimentul 48 Transmisiuni
Tipul activității sau sectorul de activitate	Comunicații militare de nivel strategic
Perioada	1990 - 1994
Funcția sau postul ocupat	Comandant de companie
Activități și responsabilități principale	Activități de conducere a unei companii de transmisiuni
Numele și adresa angajatorului	Regimentul 48 Transmisiuni
Tipul activității sau sectorul de activitate	Transmisiuni
Perioada	1988 - 1990
Funcția sau postul ocupat	Locțiitor al comandantului de companie
Activități și responsabilități principale	Activități de consiliere a comandantului de companie
Numele și adresa angajatorului	Regimentul 48 Transmisiuni
Tipul activității sau sectorul de activitate	Transmisiuni
Perioada	1986 - 1988
Funcția sau postul ocupat	Comandant de pluton
Activități și responsabilități principale	Activități de conducere a unui pluton de transmisiuni

Numele si adresa angajatorului	Regimentul 48 Transmisiuni
Tipul activității sau sectorul de activitate	Transmisiuni
Educație și formare	
Perioada	Februarie-Aprilie 2015
Calificarea / diploma obținută	Evaluator de competente profesionale/ Certificat de absolvire
Disciplinele principale studiate / competente profesionale dobândite	Elaborarea instrumentelor de evaluate, organizarea procesului de evaluare, efectuarea evaluarii, luarea deciziei privind competentelor candidatului
Numele si tipul instituției de învățământ	Scoala de Aplicatie pentru Unitati de Lupta „Mihai Viteazul”
Perioada	Mai – Iulie 2014
Calificarea / diploma obținută	Formator/Certificat de absolvire
Disciplinele principale studiate / competente profesionale dobândite	Pregatirea formarii, realizarea activitatilor de formare, evaluarea participantilor la formare, aplicarea metodelor si tehnicilor speciale de formare, marketingul formarii, proiectarea programelor de formare, organizarea programelor si stagiilor de formare, evaluarea, revizuirea si asigurarea calitatii programelor si a stagiilor de formare
Numele si tipul instituției de învățământ	Scoala de Aplicatie pentru Unitati de Lupta „Mihai Viteazul”
Perioada	Februarie 2010 – iulie 2010
Calificarea / diploma obținută	Calificare în conducere strategică / certificat de absolvire a cursului <i>Conducere Strategică</i>
Disciplinele principale studiate / competente profesionale dobândite	Fundamente ale științei militare. Studii geostrategice, Geopolitică și geostrategie, Securitate națională și euroatlantică, Relații internaționale, Conflicte militare, Strategie, Management organizațional, Scenarii strategice, operative și tactice, Operații întrunite, Politici și strategii comunitare, Cultură și civilizație
Numele si tipul instituției de învățământ	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Colegiul de război
Nivelul în clasificarea internațională	Nivel 5 (ISCO 88 COM UE 85/368/EEC)
Perioada	2004 – 2007
Calificarea / diploma obținută	Doctor în științe militare / Diplomă de doctor
Disciplinele principale studiate / competente profesionale dobândite	Tema tezei de doctorat: „Perfecționarea activității comandamentului unității de transmisiuni pentru instalarea și exploatarea elementelor din sistemul de comunicații și informatic strategic”
Numele si tipul instituției de învățământ	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”
Nivelul în clasificarea internațională	Nivel 5 (ISCO 88 COM UE 85/368/EEC)
Perioada	Octombrie 2002 – martie 2004
Calificarea / diploma obținută	Specializare limbi străine (engleză) / diplomă de absolvire
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Limba engleză
Numele si tipul instituției de învățământ	Centrul Principal de Limbi Străine – ASÎM – București

Perioada	Septembrie 1999 – decembrie 2000
Calificarea / diploma obținută	Conducere operații întrunite de stat major / Certificat (<i>Military Achievement Certificate</i>)
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Operații întrunite de stat major
Numele și tipul instituției de învățământ	Centrul Regional de Pregătire, București
Perioada	Noiembrie 1996
Calificarea / diploma obținută	Managementul mobilizării, personalului și evidența efectivelor / Certificat de absolvire
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Mobilizare, Managementul personalului, Evidența efectivelor
Numele și tipul instituției de învățământ	Institutul Militar de Transmisiuni „Decebal”
Perioada	Septembrie 1992 – Iunie 1994
Calificarea / diploma obținută	Conducere arme întrunite / Diplomă de licență
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Tactica transmisiunilor, Pregătire de stat major, Metodica întocmirii aplicațiilor tactice
Numele și tipul instituției de învățământ	Academia de Înalte Studii Militare, Facultatea Trupe de Uscat
Nivelul în clasificarea internațională	Nivel 5 (ISCO 88 COM UE 85/368/EEC)
Perioada	1983 – 1986
Calificarea / diploma obținută	Ofițer de transmisiuni / Diplomă de ofițer
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Doctrină militară, Sisteme de transmisiuni moderne, Transmisiuni telefonice și telegrafice, Tactica transmisiunilor, Tactică generală
Numele și tipul instituției de învățământ	Școala Militară de Ofițeri Activi de Transmisiuni
Nivelul în clasificarea internațională	Nivel 5 (ISCO 88 COM UE 85/368/EEC)
Aptitudini și competențe personale	
Limba maternă	Română
Limba străină cunoscută	
Competențe	
Nivel european/ Limba	
Competențe și abilități sociale	
Competențe și aptitudini organizatorice	
Competențe și aptitudini tehnice	
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	
Competențe și aptitudini artistice	

Alte competente si aptitudini

Permis(e) de conducere

Informații suplimentare

Cat. B,

25.09 2025

Dorin ALEXANDRESCU



LISTA DE LUCRĂRI

ALEXANDRESCU DORIN-CRISTINEL lector universitar
Departamentul Științe Militare
Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu

Teza de abilitare

Teza de doctorat

TD1. Alexandrescu D., *Perfecționarea activității comandamentului unității de transmisiuni pentru instalarea și exploatarea elementelor sistemului de comunicații și informatic strategic*, Universitatea Națională de Apărare "Carol I", București, 2007, Conducător: Prof.univ.dr. Gruia TIMOFTE.

1.1. Cărți de specialitate publicate cu ISBN/ISSN (Ca).

1.2. Cărți/cursuri (manuale) publicate cu ISBN/ISSN (Cc).

1.3. Îndrumare de laborator/seminar, culegeri de probleme, alte lucrări didactice publicate cu ISBN/ISSN (I)

2.1. Articole in reviste cotate Web of Science (Ric)

2.2. Articole in volume manifestari stiintifice din străinătate indexate Web of Science (Vi)

2.3. Articole in volume manifestari stiintifice din țară indexate Web of Science (Vni)

2.4. Articole in volume manifestari stiintifice din străinătate indexate in baze de date internaționale BDI (Vib)

2.5. Articole in reviste indexate în baze de date internaționale BDI (Ris)

Ris1. Dorin Alexandrescu, *Centrul de Instruire pentru Comunicatii si Informatica „Decebal”,* Gandirea Militara Romaneasca nr. 5/2014, pag. 93, ISSN 1454-0464

2.6. Articole in volume manifestari stiintifice din țară indexate in baze de date internaționale BDI (Vin)

Vin1. Iulian Bouleanu, Dorin Alexandrescu, Mircea Bora *Radio Frenquencie Co-Site Management*, Proceedings of the International Conference Knowledge-Based Organization 2015, vol21, nr. 3, pag 660-665

Vin2. Dorin Alexandrescu, Alexandru Bănică, Alexandru Romaniuc, *Challenges for the command and control systems in the information age*, Proceedings of the International Conference Knowledge-Based Organization 2023, vol 29, nr. 1, pag 1-5, ISSN 2451-3113.

2.7. Articole in volume manifestări științifice din străinătate neindexate (Vis)

2.8. Articole in volume manifestări științifice naționale neindexate (Vn)

Vn1. ALEXANDRESCU, Dorin-Cristinel. *Comanda și controlul acțiunilor militare la nivel strategic - sisteme tehnice de sprijin.* In: Gândirea militară românească nr. 4/2004. București, Editura Statul Major General, 2004. p. 63-70 ISSN 145-0460 Cota R.1141.

Vn2. ALEXANDRESCU, Dorin; _ALEXANDROAIA, Alexandru. *Metode, forme și standarde de operare pentru perfecționarea activității comandamentului unității de transmisiuni.* In: Provocări la adresa securității și strategiei la începutul secolului XXI. Sesiunea de comunicări științifice cu participare internațională - 14-15 aprilie 2005. Secțiunea: Sisteme informaționale militare. Război electronic și securitatea datelor. . București, Editura Universității Naționale de Apărare, 2005. p. 303-313 ISBN 973-663-174-5.

Vn3. ALEXANDRESCU, Dorin; _ALEXANDROAIA, Alexandru. *Activitatea comandamentului unității de transmisiuni pe timpul instalării și exploatării elementelor din sistemul de comunicații și informatic strategic.* In: Provocări la

adresa securității și strategiei la începutul secolului XXI. Sesiunea de comunicări științifice cu participare internațională - 14-15 aprilie 2005. Secțiunea: Sisteme informaționale militare. Război electronic și securitatea datelor. . București, Editura Universității Naționale de Apărare, 2005. p. 314-322, ISBN 973-663-174-5.

Vn4. ALEXANDRESCU, Dorin; _ALEXANDRESCU, Margareta. *Programul EXCEL în teoria deciziei*. In: Securitatea și apărarea spațiului sud-est european, în contextul transformărilor de la începutul mileniului III. Sesiunea anuală de comunicări științifice cu participare internațională: STRATEGII XXI/2006 - 13-14 aprilie 2006, București. Secțiunea 8: Sisteme informaționale. . București, Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I", 2006. p. 439-445, ISBN [10] 973-7854-35-7; ISBN [13] 978-973-7854-35-3 [general]; ISBN [10] 973-7854-43-8; ISBN [13] 978-973-7854-43-8.

Vn5. ALEXANDRESCU, Dorin; _ALEXANDRESCU, Margareta. *Conceptul de sistem informațional*. In: Securitatea și apărarea spațiului sud-est european, în contextul transformărilor de la începutul mileniului III. Sesiunea anuală de comunicări științifice cu participare internațională: STRATEGII XXI/2006 - 13-14 aprilie 2006, București. Secțiunea 8: Sisteme informaționale. . București, Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I", 2006. p. 446-450, ISBN [10] 973-7854-35-7; ISBN [13] 978-973-7854-35-3 [general]; ISBN [10] 973-7854-43-8; ISBN [13] 978-973-7854-43-8.

Vn6. ALEXANDRESCU, Margareta; _ALEXANDRESCU, Dorin-Cristinel. *Reconfigurarea securității și cooperării în bazinul Marii Negre - necesitate contextuală națională, N.A.T.O. și europeană*. In: Securitatea și apărarea spațiului sud-est european, în contextul transformărilor de la începutul mileniului III. Sesiunea anuală de comunicări științifice cu participare internațională: STRATEGII XXI/2006 - 13-14 aprilie 2006, București. Secțiunea 10: Management și educație. Volumul II - Instruire și educație. [Și în format electronic la cota MED S45] . București, Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I", 2006. p. 175-182, ISBN [10] 973-7854-35-7; ISBN [13] 978-973-7854-35-3 [general]; ISBN [10] 973-7854-47-0; ISBN [13] 978-973-7854-47-6.

Vn7. ALEXANDRESCU, Dorin-Cristinel. *Managementul informațiilor pe timpul instalării, exploatarei și manevrei elementelor din sistemul de comunicații și informatic strategic*. In: Buletinul Universității Naționale de Apărare „Carol I” nr. 1/2007. București, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, 2007. p. 196-199, ISSN 1453-4967.

Vn8. ALEXANDRESCU, Gelu; _ALEXANDRESCU, Dorin. *Fundamentarea deciziei cu ajutorul unui soft specializat*. In: *Spațiul sud-est european în contextul globalizării*. Sesiune de comunicări științifice cu participare internațională. Strategii XXI, București, 12-13 aprilie 2007. Secțiunea 6: Sisteme informaționale. [Și în format electronic la cota MED S61] . București, Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I", 2007. p. 610-615, ISBN 978-973-663-535-9 [general]; ISBN 978-973-663-530-4.

Vn9. ALEXANDRESCU, Dorin-Cristinel. *Organizarea comandamentului unității de transmisiuni pentru instalarea și exploatarea elementelor din sistemul de comunicații și informatic strategic*. In: Sisteme informaționale 'SI-2007'. Sesiunea de comunicări științifice - București, 1 februarie 2007. București, Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I" [Catedra Sisteme Informaționale Militare și Informații pentru Apărare], 2007. p. 248-254 ISBN 978-973-663-496-3.

Vn10. ALEXANDRESCU, Dorin-Cristinel. *Standarde de operare specifice utilizate la nivelul unității de transmisiuni și elementelor sistemului de comunicații și informatic*. In: Sisteme informaționale 'SI-2007'. Sesiunea de comunicări științifice - București, 1 februarie 2007. București, Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I" [Catedra Sisteme Informaționale Militare și Informații pentru Apărare], 2007. p. 255-258, ISBN 978-973-663-496-3.

Vn11. Dorin Alexandrescu, *Lecții de învățat din conflictul din Ucraina*, , Provocări la adresa securității statelor de flancul estic al NATO, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" 2023, pag175-187, ISBN 978-973-153-527-2.

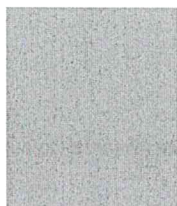
2.9. Proiecte de cercetare-dezvoltare-inovare obținute prin competiție pe bază de contract/grant în calitate de director/responsabil de proiect (Pnd)

2.10. Proiecte de cercetare-dezvoltare-inovare obținute prin competiție pe bază de contract/grant în calitate de membru în echipa de cercetare (Pnm)

Lect.univ.dr. Dorin ALEXANDRESCU



INFORMAȚII PERSONALE



OLARIU Ovidiu-Valentin

📍 Domiciliul: București, sector 6

☎ +40762651563

✉ ovidiuo2000@yahoo.com

🌐 -

💬 WhatsApp +40762651563

Sex: Masculin | Data nașterii: 16.02.1981 | Naționalitatea: Română

LOCUL DE MUNCĂ PENTRU
CARE SE CANDIDEAZĂ

Cadru didactic asociat

EXPERIENȚA
PROFESIONALĂ

2006 - 2009

Analist
Ministerul apărării naționale
Comunicații

2009 - Prezent

Șef de compartimente
Ministerul apărării naționale
INFOSEC, COMSEC, EMSEC

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

1996 - 2000

Bacalaureat
Colegiul militar liceal *Ștefan cel mare* din Câmpulung Moldovenesc
▪ Matematică - Fizică

2001 - 2005

Licența
Academia Forțelor Terestre *Nicolae Bălcescu* din Sibiu
▪ Managementul organizației, Comunicații și informatică

2005

Certificat de absolvire
Universitatea București
▪ Departamentul pentru pregătirea personalului didactic

2006 - 2008

Master
Universitatea *Lucian Blaga* din Sibiu
▪ Știința și ingineria calculatoarelor

2010

Curs postuniversitar
Universitatea națională de apărare *Carol I* din București
▪ Managementul securității informaționale

2014

Certificat de absolvire
PROCOMUNITA SRL – Centru de formare profesională din Sibiu
▪ Arhivist

2020

Certificat de absolvire
Profesional Security Division SRL – Centru de formare profesională din București
▪ Evaluator de risc la securitatea fizică

- 2020 Curs postuniversitar
Universitatea națională de apărare Carol I din București
▪ Informații pentru luptă și securitate militară
- 2016 - 2020 Licența
Universitatea din Pitești
▪ Facultatea de electronică, comunicații și calculatoare, specializarea Calculatoare
- 2006 - 2020 Certificate de absolvire
Ministerul apărării naționale
▪ Cursuri de carieră și de specializare
- 2024 Certificat de absolvire
ALMA VISION SRL – Centru de formare profesională din București
▪ Expert accesare fonduri structurale și de coeziune europene

COMPETENȚE PERSONALE

Limba maternă Limba română

Alte limbi străine cunoscute

Limba engleză

Limba franceză

ÎNȚELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
B2	B2	B2	B1	B1
B2	B2	B2	B1	B1

Competențe de comunicare
Competențe
organizaționale/manageriale

- bune competențe de comunicare
- leadership (în prezent conduc un compartiment cu un climat organizațional pozitiv)

Competențe dobândite la locul
de muncă

- organizarea datelor și informațiilor
- protecția datelor și informațiilor
- realizarea de aplicații software
- standardizare profesională
- abilități specifice

Competență digitală

AUTOEVALUARE				
Procesarea informației	Comunicare	Creare de conținut	Securitate	Rezolvarea de probleme
Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat

Studii superioare în specializarea Calculatoare

Alte competențe

- automatizarea muncii

Permis de conducere

AM B C BE CE

INFORMATII SUPLIMENTARE

Referințe

La cerere



**Curriculum vitae
Europass**

**Locotenent colonel
(Com.Infm.)
Marius-Valentin COSTACHE**



Informații personale

Nume/Prenume **COSTACHE , Marius-Valentin**
Adresă(e) București, str. Bârnova, nr. 7, bl. M118, ap. 5, ROMANIA
Telefon(oane) Fix: - Mobil: +40744642873
E-mail(uri) mcostache@mapn.ro marius.costache@reach.nato.int
Naționalitate(-tăți) Română
Data nașterii 04 octombrie 1979
Sex Masculin

Experiența profesională

Perioada	Aprilie 2024– prezent
Funcția sau postul ocupat	Șef centru regional de date/Comandamentul Apărării Ciberetice
Activități și responsabilități principale	Planificarea și conducerea activităților specifice domeniului tehnologiei informației și cyber. Coordonarea echipei de specialiști responsabili de dezvoltarea și managementul infrastructurii centrului de date precum și asigurarea suportului tehnic pentru utilizatori. Totodată, sunt implicat în dezvoltarea capabilității CIS Static și Dislocabil a HQ MNC-SE în calitate de technical lead
Numele și adresa angajatorului	Comandamentul Apărării Ciberetice
Tipul activității sau sectorul de activitate	Conducere
Perioada	Septembrie 2021 – Aprilie 2024
Funcția sau postul ocupat	Section Head SIGINT&EW/G2 INTEL/HQ MNC-SE
Activități și responsabilități principale	Planificarea și conducerea activităților specifice domeniului război electronic și dezvoltarea capabilității SIGINT. Totodată, am fost implicat în dezvoltarea capabilității CIS Static și Dislocabil a HQ MNC-SE și în sprijinul structurii G6/HQ MNC-SE.
Numele și adresa angajatorului	Corpul Multinațional de Sud-Est
Tipul activității sau sectorul de activitate	Conducere
Perioada	Octombrie 2019 – August 2021
Funcția sau postul ocupat	Master, specializarea Conducere comunicații, tehnologia informației și apărare ciberetică
Activități și responsabilități principale	Participarea în calitate de student masterand la activitățile de învățământ.
Numele și adresa angajatorului	Facultatea de Securitate și Apărare / Universitatea Națională de Apărare „Carol I” – București

Tipul activității sau sectorul de activitate	Pregătire / Învățământ
Perioada	Septembrie 2016 – Septembrie 2019
Funcția sau postul ocupat	Șef al comunicațiilor și informaticii / Baza 2 Logistică teritorială "Șelimbăr", Sibiu
Activități și responsabilități principale	Planificarea și conducerea activităților specifice domeniului comunicații și informatică la nivelul bazei
Numele și adresa angajatorului	Baza 2 Logistică teritorială "Șelimbăr", Sibiu
Tipul activității sau sectorul de activitate	Conducere
Perioada	Ianuarie 2018 – Iulie 2018
Funcția sau postul ocupat	Ofițer 3 în biroul operații/CJ6/Resolute Support Mission/Afganistan
Activități și responsabilități principale	Asigurarea managementului sistemului de comunicații în T.O. Afganistan în cadrul Misiunii Resolute Support
Numele și adresa angajatorului	Resolute Support HQ, NATO
Tipul activității sau sectorul de activitate	Execuție
Perioada	octombrie 2007 – august 2016
Funcția sau postul ocupat	Șef compartiment INFOSEC și cifru la Baza Transport și Deservire, București
Activități și responsabilități principale	Planificarea, conducerea și coordonarea activităților specifice domeniului INFOSEC și cifru la nivelul bazei.
Numele și adresa angajatorului	Baza Transport și Deservire, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Sprijin de comunicații
Perioada	septembrie 2004 – octombrie 2007
Funcția sau postul ocupat	Ofițer 5 în biroul comunicații la S6-Comunicații și informatică / Brigada 122 Logistică
Activități și responsabilități principale	Asigurarea sprijinului de comunicații la nivelul unității.
Numele și adresa angajatorului	Brigada 122 Logistică, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Sprijin de comunicații
Perioada	septembrie 2003 – august 2004
Funcția sau postul ocupat	Comandant pluton sprijin electronic la Batalionul 108 Război Electronic, București
Activități și responsabilități principale	Activități de instruire la nivel pluton
Numele și adresa angajatorului	Batalionul 108 Război Electronic
Tipul activității sau sectorul de activitate	Comandant microstructură

Educație și formare

Perioada	Octombrie 2019 – August 2021
Calificarea/diploma obținută	Master de comandă, specializarea Conducere comunicații, tehnologia informației și apărare cibernetică
Disciplinele principale studiate/competențe profesionale dobândite	Diplomă de master Securitate cibernetică, Arhitecturi ale sistemelor de comunicații, Sisteme de comunicații și Informatică, Tactica de comunicații și informatică, Război electronic.

Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	Facultatea de Securitate și Apărare / Universitatea Națională de Apărare „Carol I” – București
Perioada	Aprilie 2019 – mai 2019 Curs postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul “Comunicații și informatică”
Calificarea/diploma obținută	Studii postuniversitare/ Certificat de atestare a competențelor profesionale
Disciplinele principale studiate/ competențe profesionale dobândite	Tehnologii moderne în comunicațiile militare, Arhitecturi ale sistemelor de comunicații, Managementul securității sistemelor de comunicații militare
Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu
Perioada	Octombrie 2014 – Noiembrie 2014 Programul de specializare pentru ocupația Evaluator de risc la securitatea fizică
Calificarea/diploma obținută	Curs specializare/ Certificat de absolvire
Disciplinele principale studiate/ competențe profesionale dobândite	Identificarea, analiza și estimarea riscurilor la securitatea fizică a obiectivului
Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	Institutul Bancar Român, București
Perioada	septembrie 2014 – octombrie 2014 Curs de stat major în domeniul activității oficiale de cifru
Calificarea/diploma obținută	Curs carieră/ Certificat de absolvire
Disciplinele principale studiate/ competențe profesionale dobândite	Managementul activității oficiale de cifru
Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	Școala de aplicație a informațiilor pentru apărare, București
Perioada	mai 2007 – iunie 2007 Tehnologii în domeniul rețelelor de calculatoare și al comunicațiilor de date (CISCO) CCNA
Calificarea/diploma obținută	Curs specializare/ Certificat de absolvire
Disciplinele principale studiate/ competențe profesionale dobândite	Certificat CCNA
Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	Centrul de pregătire pentru comunicații și informatică “Decebal”
Perioada	octombrie 2005 – martie 2006 Curs intensiv de învățare a limbii engleze - avansat
Calificarea/diploma obținută	Curs specializare/ Diplomă de absolvire
Disciplinele principale studiate/ competențe profesionale dobândite	Limba engleză
Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	Departamentul de limbi străine / Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București
Perioada	ianuarie 2005 – aprilie 2005 Securitatea rețelelor de calculatoare
Calificarea/diploma obținută	Curs specializare/ Certificat de absolvire

Disciplinele principale studiate/ competențe profesionale dobândite	Instalare, implementarea politicilor de securitate și configurarea securității pentru sistemele de operare Windows Server
Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	Agenția pentru Sisteme și Servicii Informatice Militare / Centrul de Pregătire în Informatică
Perioada	Octombrie 2003 – Iulie 2005
	Studii de master
Calificarea/diploma obținută	Diplomă de master/Spațiul public european
Disciplinele principale studiate/ competențe profesionale dobândite	Organizații internaționale, Managementul proiectelor europene, Politica regională a Uniunii Europene
Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	Școala Națională de Studii Politice și Administrative, București
Perioada	Septembrie 2002 – august 2003
	Curs de bază în serviciul război electronic și de pregătire pentru funcția de comandant pluton război electronic
Calificarea/diploma obținută	Specialist în război electronic / Certificat de absolvire
Disciplinele principale studiate/ competențe profesionale dobândite	Tactica subunităților de război electronic
Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	Școala de Aplicație pentru Transmisiuni, Informatică și Război Electronic
Perioada	1998 – 2002
	Studii universitare
Calificarea/diploma obținută	Managementul organizației / Diplomă de licență
Disciplinele principale studiate/ competențe profesionale dobândite	Managementul organizației militare, Comunicații analogice și numerice, Comunicații radio și radioreleu, Teoria codării și secretizării informației, Bazele electrotehnicii
Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” – Sibiu
Perioada	1994 – 1998
	Studii liceale
Calificarea/diploma obținută	Absolvent studii liceale / Diplomă de bacalaureat
Disciplinele principale studiate/ competențe profesionale dobândite	Discipline echivalente instituție liceală cu profil matematică-informatică completate cu elemente inițiale de pregătire militară generală
Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	Liceul Militar „Dimitrie Cantemir” – Breaza
Aptitudini și competențe personale	
Limba maternă	Limba română
Limba străină cunoscută	Limba rusă - nivel începător Limba engleză – Nivel 3/3/3/2 profil lingvistic realizat conform STANAG 6001 și certificat prin obținerea nivelului anterior menționat în anul 2025
Competențe și abilități sociale	Abilități de organizare, planificare, conducere și comunicare Flexibilitate în gândire și adaptare la situații stresante și schimbătoare Implicare în rezolvarea problemelor de echipă Corectitudine, camaraderie, loialitate

Competențe și aptitudini organizatorice	Leadership și spirit de echipă, calități dobândite odată cu lucrul la nivel pluton, stat major și teatrele de operații Spirit realist, capacitate de punere în practică a cunoștințelor teoretice acumulate
Competențe și aptitudini tehnice	Aptitudini pentru programarea și operarea sistemelor de comunicații și informatică
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	Abilități dezvoltate de utilizare și configurare a instrumentelor Microsoft
Competențe și aptitudini artistice	
Alte competențe și aptitudini	Proactivitatea și rezistența la stres
Permis de conducere	Categoriile B și C.
Informații suplimentare	
Misiuni în teatrul de operații	Octombrie 2009 - Mai 2010 – ofițer 4 cu aprovizionarea și serviciile de campanie în cadrul Elementului Național de Sprijin, Afganistan Aprilie – Octombrie 2013 - ofițer 3 cu operațiile în cadrul Elementului Național de Sprijin, Afganistan Ianuarie – Iulie 2018 – personal de stat major în cadrul misiunii Resolute Support, Afganistan
Distincții	2008: Emblema de Onoare a Comunicațiilor și Informaticii 2010: Emblema de Merit "În Slujba Păcii" clasa a III-a 2010: Non articol 5 – ISAF Operation, Afganistan 2013: Insigna Participant la Misiuni în Străinătate 2018: Non articol 5 – RS Mission, Afganistan 2018: The Army Achievement Medal, SUA

Quart

LISTA LUCRĂRILOR PUBLICATE

1. Marius-Valentin COSTACHE, „*The impact of artificial intelligence on cyber security*”, „Strategii XXI”, a 16-a conferință științifică internațională, vol. XVI, partea a 2-a, Facultatea de Securitate și Apărare, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București, 231-237 aprilie 2020, ISSN: 2668-1994;
2. Marius-Valentin COSTACHE, „*The role of cyber and electromagnetic activities element in electromagnetic environment*”, „Strategii XXI”, a 16-a conferință științifică internațională, vol. XVI, partea a 2-a, Facultatea de Securitate și Apărare, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București, 238-242 aprilie 2020, ISSN: 2668-1994;
3. Marius-Valentin COSTACHE, Gheorghe CÎRJALIU „*Using the wargame for testing the cyber infrastructure resilience*”, Sesiunea de comunicări științifice „SNNE 2020“ a Facultății de Securitate și Apărare, Facultatea de Securitate și Apărare, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București, 2020.

Data: _____

Semnătura: **Marius Costache**
e

Digitally signed
by Marius
Costache
Date: 2025.09.29
13:42:17 +03'00'



CURRICULUM VITAE

INFORMAȚII PERSONALE



IANCU C. DUMITRU

☎ 0269432990 interior 1658

✉ iancu.dumitru@armyacademy.ro

**Locul de muncă actual
/ Domeniul ocupațional**

*Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu /
Învățământ universitar*

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Perioada
Funcția sau postul ocupat

01.02.2025 – prezent

*Conferențiar universitar și Prodecan pentru învățământ/ Facultatea de
Management Militar*

Principalele activități și
responsabilități

- *Gestionarea derulării procesului de evaluare internă și asigurarea calității educației la nivelul facultății*
- *Elaborarea documentelor de planificare, organizare și evidență a educației, pregătirii științifice și metodice a personalului didactic, de analiză și sinteză a procesului de învățământ*
- *Urmărirea îndeplinirii ordinilor și precizărilor comandantului (rectorului) și a respectării programării orare a activităților didactice*
- *Planificarea, organizarea și conducerea activității privind elaborarea/ actualizarea actelor normative interne (metodologii, regulamente) care se întocmesc de colective/membri ale/ai facultății, conform hotărârilor Senatului universitar*
- *Gestionarea activităților privind monitorizarea, ameliorarea și evaluarea periodică a programului de studii universitare de licență Managementul organizației, în calitate de responsabil de program*
- *Activități didactice: prelegeri, cursuri, seminarii, aplicații și evaluare la disciplinele: Bazele managementului, Managementul organizației militare, Managementul logisticii, Managementul riscurilor*
- *Elaborarea de suporturi informaționale necesare desfășurării activităților didactice*
- *Îndrumarea studenților în elaborarea lucrărilor de licență și a masteranzilor în elaborarea lucrărilor de disertație*
- *Activități de cercetare științifică în domeniul managementului organizației militare, leadership-ului militar, fenomenelor și proceselor economice care influențează funcționarea organizației militare*
- *Diseminarea rezultatelor cercetării științifice prin participarea la sesiuni de comunicări științifice și publicarea unor articole în reviste de specialitate*



CURRICULUM VITAE

Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Perioada	01.07.2024 – 01.02.2025
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar și Director al Școlii Postuniversitare/ Facultatea de Management Militar
Principalele activități și responsabilități	– Coordonarea și gestionarea activităților specifice organizării, derulării și finalizării cursurilor postuniversitare din oferta educațională aferentă școlii postuniversitare din facultate – Aplicarea deciziilor rectorului, Consiliului de administrație, Senatului universitar și ale Consiliului facultății referitoare la organizarea, desfășurarea și finalizarea cursurilor postuniversitare aprobate; – Gestionarea proceselor privind asigurarea calității educației la programele de studii din cadrul școlii postuniversitare/ facultății – Coordonarea activității privind elaborarea/ actualizarea actelor normative interne (metodologii, regulamente) specifice, conform hotărârilor Senatului universitar – Activități didactice: prelegeri, cursuri, seminarii, aplicații și evaluare la disciplinele: Bazele managementului, Managementul organizației militare, Management strategic, Managementul riscurilor – Elaborarea de suporturi informaționale necesare desfășurării activităților didactice – Îndrumarea studenților în elaborarea lucrărilor de licență și a masteranzilor în elaborarea lucrărilor de disertație – Activități de cercetare științifică în domeniul managementului organizației militare, leadership-ului militar, fenomenelor și proceselor economice care influențează funcționarea organizației militare – Diseminarea rezultatelor cercetării științifice prin participarea la sesiuni de comunicări științifice și publicarea unor articole în reviste de specialitate
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Perioada	01.08.2020 – 01.07.2024
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar și Decan al Facultății de Științe Economice și Administrative
Principalele activități și responsabilități	– Conducerea ședințelor Consiliului facultății și aplicarea deciziilor rectorului, Consiliului de administrație și ale Senatului universitar – Conducerea activităților de selecție, angajare, evaluare periodică, formare, motivare și încetare a relațiilor contractuale de muncă ale personalului facultății – Avizarea atribuțiilor personalului didactic auxiliar și nedidactic, stabilite în fișa individuală a postului – Avizarea propunerile directorilor de departamente privind stabilirea structurii și numirea șefilor de comisii didactice



CURRICULUM VITAE

	– Gestionarea proceselor privind asigurarea calității educației la programele de studii din cadrul facultății – Coordonarea activității privind elaborarea/ actualizarea actelor normative interne (metodologii, regulamente) care se întocmesc de colective/ membri ale/ ai facultății, conform hotărârilor Senatului universitar – Elaborarea documentelor referitoare la programele comunitare și relațiile internaționale cu implicații asupra facultății – Activități didactice: prelegeri, cursuri, seminarii, aplicații și evaluare la disciplinele: Bazele managementului, Managementul organizației militare, Management strategic, Managementul riscurilor – Elaborarea de suporturi informaționale necesare desfășurării activităților didactice – Îndrumarea studenților în elaborarea lucrărilor de licență și a masteranzilor în elaborarea lucrărilor de disertație – Activități de cercetare științifică în domeniul managementului organizației militare, leadership-ului militar, fenomenelor și proceselor economice care influențează funcționarea organizației militare – Diseminarea rezultatelor cercetării științifice prin participarea la sesiuni de comunicări științifice și publicarea unor articole în reviste de specialitate
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Perioada	01.11.2017 – 01.08.2020
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar și Prodecan pentru Cercetare științifică, dezvoltare și inovare/ Facultatea de Management Militar – Coordonarea activităților de elaborare a documentelor pe linia evaluării interne și asigurării calității cercetării științifice, inovării și dezvoltării la nivelul facultății – Coordonarea activității privind elaborarea/actualizarea actelor normative interne (metodologii, regulamente) care se întocmesc de colective/membri ale/ai facultății, conform hotărârilor Senatului universitar
Principalele activități și responsabilități	– Gestionarea activităților privind monitorizarea, ameliorarea și evaluarea periodică a programului de studii universitare de licență Managementul organizației, în calitate de responsabil de program – Elaborarea documentelor referitoare la programele comunitare și relațiile internaționale cu implicații asupra facultății – Monitorizarea cercurilor științifice studențești din facultate – Activități didactice: prelegeri, cursuri, seminarii, aplicații și evaluare la disciplinele: Bazele managementului, Managementul organizației militare, Managementul logisticii, Managementul riscurilor – Elaborarea de suporturi informaționale necesare desfășurării activităților didactice



CURRICULUM VITAE

Numele și adresa angajatorului	– Îndrumarea studenților în elaborarea lucrărilor de licență și a masteranzilor în elaborarea lucrărilor de disertație – Activități de cercetare științifică în domeniul managementului organizației militare, leadership-ului militar, fenomenelor și proceselor economice care influențează funcționarea organizației militare – Diseminarea rezultatelor cercetării științifice prin participarea la sesiuni de comunicări științifice și publicarea unor articole în reviste de specialitate Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro, Web: www.armyacademy.ro
Perioada Funcția sau postul ocupat	01.10.2015 – 01.11.2017 Conferențiar universitar și Director al Departamentului Management și Științe Administrative
Principalele activități și responsabilități	– Organizarea, coordonarea și controlarea îndeplinirii sarcinilor curente ale personalului din subordine în conformitate cu atribuțiile fiecăruia – Organizarea și desfășurarea concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice și de cercetare vacante; – Elaborarea documentelor departamentului privind desfășurarea activităților specifice în conformitate cu prevederile legale și a cerințelor de asigurării a calității educației; – Activități didactice: prelegeri, cursuri, seminarii, aplicații și evaluare la disciplinele: Bazele managementului, Managementul organizației militare, Bazele logisticii militare, Leadership militar – Elaborarea de suporturi informaționale necesare desfășurării activităților didactice; – Coordonare cercuri științifice studențești (Management) – Îndrumarea studenților în elaborarea lucrărilor de licență și a masteranzilor în elaborarea lucrărilor de disertație – Activități de cercetare științifică în domeniul managementului organizației militare, leadership-ului militar, fenomenelor și proceselor economice care influențează funcționarea organizației militare – Diseminarea rezultatelor cercetării științifice prin participarea la sesiuni de comunicări științifice și publicarea unor articole în reviste de specialitate
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro, Web: www.armyacademy.ro
Perioada Funcția sau postul ocupat	01.03.2015 – 01.10.2015 Conferențiar universitar
Principalele activități și responsabilități	– Activități didactice: prelegeri, cursuri, seminarii, aplicații și evaluare la disciplinele: Bazele managementului, Managementul organizației militare, Bazele logisticii militare, Leadership militar – Participarea în cadrul comisiilor de specialitate privind evaluarea internă a calității programelor de studii din portofoliul facultății



CURRICULUM VITAE

Numele și adresa angajatorului	– <i>Elaborarea de suporturi informaționale necesare desfășurării activităților didactice</i> – <i>Coordonare cercuri științifice studențești (Management)</i> – <i>Îndrumarea studenților în elaborarea lucrărilor de licență și a masteranzilor în elaborarea lucrărilor de disertație</i> – <i>Activități de cercetare științifică în domeniul managementului organizației militare, leadership-ului militar, fenomenelor și proceselor economice care influențează funcționarea organizației militare</i> – <i>Diseminarea rezultatelor cercetării științifice prin participarea la sesiuni de comunicări științifice și publicarea unor articole în reviste de specialitate</i> Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro, Web: www.armyacademy.ro
Perioada Funcția sau postul ocupat	01.10.2007 – 01.03.2015 Lector universitar
Principalele activități și responsabilități	– <i>Activități didactice: prelegeri, cursuri, seminarii, aplicații și evaluare la disciplinele: Bazele managementului, Managementul organizației militare, Marketing, Management comparat, Leadership militar, Comportament organizațional militar, Bazele logisticii militare, Teorii și concepte despre capacități organizaționale, Competențele liderului militar</i> – <i>Elaborarea tematicii și îndrumarea întocmirii proiectelor de practică universitară la disciplinele Managementul organizației militare și Leadership militar</i> – <i>Elaborarea de suporturi informaționale necesare desfășurării activităților didactice</i> – <i>Coordonare cercuri științifice studențești (Management)</i> – <i>Îndrumarea studenților în elaborarea lucrărilor de licență și a masteranzilor în elaborarea lucrărilor de disertație</i> – <i>Activități de cercetare științifică în domeniul managementului organizației militare, leadership-ului militar, fenomenelor și proceselor economice care influențează funcționarea organizației militare</i> – <i>Diseminarea rezultatelor cercetării științifice prin participarea la sesiuni de comunicări științifice și publicarea unor articole în reviste de specialitate</i>
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro, Web: www.armyacademy.ro
Perioada Funcția sau postul ocupat	01.10.2005 – 01.10.2011 Lector universitar (asociat)
Principalele activități și responsabilități	– <i>Activități didactice: prelegeri, cursuri, seminarii, aplicații și evaluare la disciplinele: Marketing turistic, Marketingul serviciilor, Turism internațional, Economia serviciilor, Macroeconomie, Microeconomie, Tehnici de vânzare</i>



CURRICULUM VITAE

Numele și adresa angajatorului	– <i>Elaborarea de suporturi informaționale necesare desfășurării activităților didactice</i> – <i>Îndrumarea studenților în elaborarea lucrărilor de licență și a proiectelor de practică universitară</i> – <i>Activități de cercetare științifică în domeniile de competență</i> – <i>Diseminarea rezultatelor cercetării științifice prin participarea la sesiuni de comunicări științifice și publicarea unor articole în reviste de specialitate</i> Universitatea „Alma Mater”, str. Someșului, nr. 57, Sibiu, România
Perioada Funcția sau postul ocupat Principalele activități și responsabilități	01.10.2003 - 01.10.2007 Asistent universitar – <i>Activități didactice: seminarii, aplicații și evaluare la disciplinele: Bazele managementului, Managementul organizației militare, Marketing</i> – <i>Colaborarea la elaborarea de suporturi informaționale necesare desfășurării activităților didactice</i> – <i>Coordonare cercuri științifice studențești (Management, Economie-Finanțe)</i> – <i>Îndrumarea studenților în elaborarea lucrărilor de licență</i> – <i>Activități de cercetare științifică în domeniul managementului organizației militare, leadership-ului militar, fenomenelor și proceselor economice care influențează funcționarea organizației militare</i> – <i>Diseminarea rezultatelor cercetării științifice prin participarea la sesiuni de comunicări științifice și publicarea unor articole în reviste de specialitate</i>
Numele și adresa angajatorului Perioada Funcția sau postul ocupat Principalele activități și responsabilități	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro, Web: www.armyacademy.ro 01.03.2003 – 01.10.2003 Preparator universitar – <i>Activități didactice seminarii, aplicații și evaluare la disciplinele: Bazele managementului, Managementul organizației militare, Marketing, Bazele logisticii militare</i> – <i>Colaborarea la elaborarea de suporturi informaționale necesare desfășurării activităților didactice</i> – <i>Coordonare cercuri științifice studențești (Management, Economie-Finanțe)</i> – <i>Activități de cercetare științifică în domeniul managementului organizației militare, leadership-ului militar, fenomenelor și proceselor economice care influențează funcționarea organizației militare</i> – <i>Diseminarea rezultatelor cercetării științifice prin participarea la sesiuni de comunicări științifice și publicarea unor articole în reviste de specialitate</i>



CURRICULUM VITAE

Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Perioada	01.10.1998 – 01.03.2003
Funcția sau postul ocupat	Comandant pluton studenți
Principalele activități și responsabilități	– Organizarea, coordonarea, controlul și evaluarea activităților de instruire și educare a studenților – Administrarea și monitorizarea bazei materiale a plutonului de studenți – Evaluarea comportamentului organizațional al studenților
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Perioada	01.06.1996 – 01.10.1998
Funcția sau postul ocupat	Locțiitor al comandantului pentru logistică
Principalele activități și responsabilități	– Proiectarea, organizarea, coordonarea, controlul și evaluarea activităților specifice domeniului logistic – Conceperea, elaborarea și evidența documentelor de comandă și stat major în domeniul logistic – Conducerea, antrenarea și evaluarea subordonaților – Asigurarea aplicării deciziilor comandantului referitoare la domeniul logistic – Conceperea, elaborarea și derularea Programului Achizițiilor Publice, prin repartizarea eficientă a fondurilor alocate prin buget, pe naturi de cheltuieli – Coordonarea activității compartimentelor din subordine pentru buna asigurare a întregii unități militare cu materiale specifice logisticii – Coordonarea elaborării proiectului anual de buget al unității militare
Numele și adresa angajatorului	Unitatea Militară nr. 01123, str. Calea Dumbrăvii, nr. 30, Sibiu, România
Perioada	01.10.1995 – 01.06.1996
Funcția sau postul ocupat	Locțiitor al comandantului pentru logistică
Principalele activități și responsabilități	– Proiectarea, organizarea, coordonarea, controlul și evaluarea activităților specifice domeniului logistic – Conceperea, elaborarea și evidența documentelor de comandă și stat major în domeniul logistic – Conducerea, antrenarea și evaluarea subordonaților – Asigurarea aplicării deciziilor comandantului referitoare la domeniul logistic – Conceperea, elaborarea și derularea Programului Achizițiilor Publice, prin repartizarea eficientă a fondurilor alocate prin buget, pe naturi de cheltuieli – Coordonarea activității compartimentelor din subordine pentru buna asigurare a întregii unități militare cu materiale specifice logisticii



CURRICULUM VITAE

Numele și adresa angajatorului	– <i>Coordonarea elaborării proiectului anual de buget al unității militare</i> <i>Unitatea Militară nr. 01105, str. Calea Dumbrăvii, nr. 30, Sibiu, România</i>
Perioada	<i>01.09.1993 – 01.10.1995</i>
Funcția sau postul ocupat	<i>Șef compartiment aprovizionare cu echipament</i> – <i>Organizarea, coordonarea, controlul activităților specifice compartimentului</i> – <i>Conceperea, elaborarea și evidența documentelor specifice compartimentului</i> – <i>Conducerea, antrenarea și evaluarea subordonaților</i>
Principalele activități și responsabilități	– <i>derularea Programului Achizițiilor Publice în domeniile specifice compartimentului de aprovizionare cu echipament</i> – <i>Coordonarea activității structurilor din subordine pentru buna asigurare a întregii unități militare cu materiale specifice compartimentului</i> – <i>Participarea la elaborarea proiectului anual de buget al unității militare</i>
Numele și adresa angajatorului	<i>Unitatea Militară nr. 01494, str. Nicolae Filipescu, nr. 3A, Sighișoara, România</i>
EDUCAȚIE ȘI FORMARE	
Perioada	<i>Aprilie 2019 – mai 2019</i>
Numele calificării / diplomei primite	<i>Curs postuniversitar ("Managementul proiectelor și programelor")</i>
Disciplinele principale studiate / Competențele profesionale dobândite	<i>Managementul proiectelor și programelor; Software utilizat în managementul proiectelor; Managementul proiectelor cu finanțare națională și internațională; Terminologie și comunicare managerială.</i>
Numele și tipul instituției de învățământ	<i>Universitatea Națională de Apărare "Carol I", Departamentul Regional de Studii pentru Managementul Resurselor de Apărare, Brașov</i>
Perioada	<i>Aprilie 2016 – iunie 2016</i>
Numele calificării / diplomei primite	<i>Curs postuniversitar ("Managementul resurselor de apărare pentru personalul de conducere")</i>
Disciplinele principale studiate / Competențele profesionale dobândite	<i>Managementul resurselor de apărare, Teoria deciziei, Managementul resurselor umane, Managementul resurselor informaționale, Managementul logistic, Management economico – financiar, Terminologie și comunicare managerială.</i>
Numele și tipul instituției de învățământ	<i>Universitatea Națională de Apărare "Carol I", Departamentul Regional de Studii pentru Managementul Resurselor de Apărare, Brașov</i>
Perioada	<i>2003 – 2011</i>
Numele calificării / diplomei primite	<i>Doctor</i>
Competențele profesionale dobândite	<i>Management (Macroeconomie)</i>
Numele și tipul instituției de învățământ	<i>Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu, Facultatea de Științe Economice</i>



CURRICULUM VITAE

Perioada	2000 - 2003
Numele calificării / diplomei primite	<i>Licențiat</i>
Competențele profesionale dobândite	<i>Profilul Științe Militare, specializarea Managementul organizației</i>
Numele și tipul instituției de învățământ	<i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu</i>
Perioada	2002 – 2003
Numele calificării / diplomei primite	<i>Seminar pedagogic</i>
Competențele profesionale dobândite	<i>Învățământ, management educațional</i>
Numele și tipul instituției de învățământ	<i>Departamentul de Perfecționare a Pregătirii Cadrelor Didactice, Universitatea din București</i>
Perioada	1995 – 1998
Numele calificării / diplomei primite	<i>Licențiat</i>
Competențele profesionale dobândite	<i>Profilul Științe Economice, Specializarea Turism și Servicii</i>
Numele și tipul instituției de învățământ	<i>Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu, Facultatea de Științe Economice</i>
Perioada	Aprilie 1997 – Iulie 1997
Numele calificării / diplomei primite	<i>Curs de specializare (Locțiitor al comandantului pentru logistică la unități și subunități militare)</i>
Competențele profesionale dobândite	<i>Comandă, asigurare logistică</i>
Numele și tipul instituției de învățământ	<i>Centrul de perfecționare a pregătirii cadrelor militare din forțele de logistică, Chitila</i>
Perioada	Martie 1995 – Mai 1995
Numele calificării / diplomei primite	<i>Curs de specializare (Șef compartiment asigurare logistica la unități și subunități militare)</i>
Competențele profesionale dobândite	<i>Comandă, asigurare logistică</i>
Numele și tipul instituției de învățământ	<i>Centrul de perfecționare a pregătirii cadrelor militare din forțele de logistică, Chitila</i>
Perioada	1990-1993
Numele calificării / diplomei primite	<i>Ofițer, asigurare logistică</i>
Competențele profesionale dobândite	<i>Profilul Științe militare</i>
Numele și tipul instituției de învățământ	<i>Institutul Militar de Intendență și Finanțe „Gheorghe Lazăr” Sibiu</i>



CURRICULUM VITAE

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE Limbi străine cunoscute Autoevaluare Nivel european (*)	<i>Limba Engleză</i>									
	Înțelegere				Vorbire				Scriere	
	Ascultare		Citire		Conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent
APTITUDINI ȘI COMPETENȚE SOCIALE	(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine									
	– <i>Lucrul în echipă (m-am integrat în diferite echipe cu responsabilități în proiectarea și evaluarea activităților didactice, cercetare științifică, organizarea activităților culturale sau în structuri de comandă)</i>									
	– <i>Comunicare (în procesul de învățământ și cercetare și în afara acestuia am conlucrat cu diferite categorii profesionale, militare și civile, fiind implicat în diverse activități formative și de relaționare cu alte instituții)</i>									
	– <i>Capacitate de gestionare eficientă a timpului</i>									
APTITUDINI ȘI COMPETENȚE ORGANIZATORICE	– <i>Capacitate de încadrare în termene prestabilite</i>									
	– <i>Capacitate de analiză și sinteză</i>									
	– <i>Abilitate de identificare a problemelor și stabilirea priorităților.</i>									
	– <i>Operare pachet Microsoft Office (Excel, Word, PowerPoint) – la nivel intermediar, abilități de navigare pe internet, abilități de folosire a e-mailului.</i>									
ALTE APTITUDINI ȘI COMPETENȚE	-permis de conducere cat. B, C									

LISTA DE LUCRĂRI
Dumitru IANCU – Doctor în MANAGEMENT din 2011,
Conferențiar universitar din 2015

A) teza sau tezele de doctorat

„ELEMENTE DE MANAGEMENT GENERAL APLICABILE ÎN ORGANIZAȚIILE MILITARE MODERNE”, UNIVERSITATEA „LUCIAN BLAGA” SIBIU, Conducător științific: *Prof.univ.dr. DHC Ioan BOGDAN*

B) Cărți și capitole în cărți de specialitate publicate în edituri recunoscute CNCSIS

B.1 Cărți/capitole în calitate de autor

1. **Dumitru IANCU** - *Managementul organizației militare – elemente fundamentale*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2022, ediția a II-a, revizuită și adăugată, ISBN 978-973-153-505-0, 213 pagini.
2. **Dumitru IANCU** - *Managementul organizației militare – elemente fundamentale*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2013, ISBN 978-973-153-156-4, 188 pagini.
3. **Dumitru IANCU** - *Bazele managementului sistemelor socio-tehnice militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2013, ISBN 978-973-153-167-0, Cap. 8 *Studiu de caz integrator bazat pe chestionar*, 16 pagini.

B.2 Cărți/capitole în calitate de coautor

1. Dorel BADEA, Olga BUCOVETȚCHI, **Dumitru IANCU**, (coordonatori), *Managementul capabilităților și capabilitatea managerială în cadrul sistemelor de infrastructuri critice*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2020, ISBN 978-973-153-375-9, 321 pagini
2. Dorel BADEA, **Dumitru IANCU**, Crenguța MACOVEI, *Studiu de caz privind cunoașterea culturii manageriale în domeniul protecției infrastructurilor critice*, în Dorel BADEA, Olga BUCOVETȚCHI, **Dumitru IANCU**, (coordonatori), *Managementul capabilităților și capabilitatea managerială în cadrul sistemelor de infrastructuri critice*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2020, ISBN 978-973-153-375-9, 10 din 321 pagini
3. Dorel BADEA, **Dumitru IANCU**, (coordonatori), *Provocări manageriale în domeniul securității și apărării*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2019, ISBN 978-973-153-343-8, 195 pagini.
4. Andreea DICA, Dorel BADEA, **Dumitru IANCU**, *Consolidarea culturii manageriale individuale prin cunoaștere, autocunoaștere și intercunoaștere*, în Dorel BADEA, **Dumitru IANCU**, (coordonatori), *Provocări manageriale în domeniul securității și apărării*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2019, ISBN 978-973-153-343-8, 18 pagini din 195 pagini
5. Dorel BADEA, **Dumitru IANCU**, (coordonatori), *Studii de caz în domeniul managementului securității și apărării*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2018, ISBN 978-973-153-307-0, 160 pagini.
6. Dorel BADEA, **Dumitru IANCU**, *Probleme teoretice și practice ale managementului militar, contextualizate în cadrul unei istorii a științei manageriale*, în Dorel BADEA, **Dumitru IANCU**,

(coordonatori), *Studii de caz în domeniul managementului securității și apărării*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2018, ISBN 978-973-153-307-0, 7 din 160 pagini.

7. Dorel BADEA, Ghiță BÂRSAN, Crenguța MACOVEI, Dănuț MOȘTEANU, **Dumitru IANCU** - *Cercetări privind validarea unui chestionar pentru investigarea la nivel național a problematicii manageriale specifice instituțiilor ce gestionează infrastructuri critice – în " Nicolescu Ovidiu, Popa Ion, Dumitrașcu Dănuț-Studii de caz relevante privind managementul organizațiilor din România"*, Editura ProUniversitaria, București, 2017, ISBN: 978-606-26-0828-6, 10 pagini din 262 pagini

8. Dorel BADEA, **Dumitru IANCU** - *Minidicționar de managementul capabilităților organizaționale militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2013, ISBN 978-973-153-158-8, 100 pagini.

9. Mircea COSMA, Sorin CRISTEA, Ioan VIRCA, Dănuț MOȘTEANU, Vasile CĂRUȚAȘU, Elena FLORIȘTEANU, **Dumitru IANCU**, Oana-Brândușa COSMA, Nicolae MORO, Dumitru VIJULIE, Ioan Dan POPA - *Formarea ofițerului modern. De la realitate la necesitate*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006, ISBN 973-7809-59-9, 978-7809-59-9, Cap. II *Formarea ofițerului profesionist – de la motivația pentru carieră la performanța procesului educațional*, 14 pagini din 86 pagini.

10. Lucian CULDA, Constantin TELEȘPAN, Alexandru RIZESCU, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel CONSTANTIN, Constantin TROCAN, **Dumitru IANCU** - *Managementul organizației militare – licență 2006*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006, ISBN 973-7809-40-8; 978-973-7809-40-7, 172 pagini.

11. Leontin STANCIU, **Dumitru IANCU**, Ioan Gabriel POPA - *Economie politică*, vol.1, Sibiu, Editura „Alma Mater”, 2005, ISBN 973-632-271-8, 39 pagini din 244 pagini.

12. Constantin TELEȘPAN, Leontin STANCIU, **Dumitru IANCU** - *Managementul organizației militare – licență 2005 (Cap. 2-12)*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2005, ISBN 973-7809-15-7, 28 pagini.

B.3 Cursuri universitare, manuale didactice, tratate, monografii, legislație adnotată, îndrumare publicate în edituri cu prestigiu internațional sau cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică

1. **Dumitru IANCU**, Dorel BADEA - *Bazele managementului (curs universitar)*, vol. 1, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2014, ISBN 978-973-153-192-2, 978-973-153-193-9, 114 pagini.

2. Leontin STANCIU, **Dumitru IANCU**, Ioan Gabriel POPA - *Curs de economie politică*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2009, ISBN 978-973-153-062-8, 32 pagini din 204 pagini.

C) Articole / comunicări științifice

C.1 Articole în reviste cotate ISI Thomson Reuters sau în volumele unor manifestări științifice, indexate ISI proceedings

1. Dorel BADEA, Gabriel MĂNESCU, Elena-Diana RANF, Crenguța MACOVEI, **Dumitru IANCU**, *Quo Vadis In Military And Security Organizations Governance? The Way Between Leadership And Manageship*, 8th International Academic Conference on Strategica - Preparing for Tomorrow, Today, ISBN978-606-749-508-9, ISSN2392-702X, pg. 162-174, WOS:000654987700013, **Web of Science Core Collection**

2. Dorel BADEA, Gabriel MĂNESCU, **Dumitru IANCU**, Olga BUCOVETCHI, Anca DINICU, *Civilian–military interferences in the management of research for the security and defense field*, <https://doi.org/10.1051/mateconf/201929013001> , WOS:000569367700159, MATEC Web Conference, volume 290, 9 p., eISSN: 2261-236X, 2019, 9th International Conference on Manufacturing Science and Education – MSE 2019 “Trends in New Industrial Revolution”, Sibiu. **Web of Science Core Collection**

3. Dorel BADEA, Ghiță BÂRSAN, Olga BUCOVETCHI, Gabriel MĂNESCU, **Dumitru IANCU**, *Approaching young generation education for security between managerial paradigms specific to standardized need and assumed freedom*, PROCEEDINGS OF THE 13th INTERNATIONAL MANAGEMENT CONFERENCE, “Management Strategies for High Performance”, 2019, București, ISSN 2286-1440, ISSN-L 2286-1440, pp. 326-336, http://conferinta.management.ase.ro/archives/2019/pdf/2_6.pdf, WOS:000587901000031 **Web of Science Core Collection**

4. Gabriel MĂNESCU, Ghiță BÂRSAN, Dorel BADEA, **Dumitru IANCU** - *Cluster-type collaborative models specific to the field of defense*, ISSN 2286-1440, pp. 282-292, PROCEEDINGS OF THE 12th INTERNATIONAL MANAGEMENT CONFERENCE, “Management perspectives in the digital era (IMC 2018)”, 2018, BUCHAREST, WOS:000473413800032 **Web of Science Core Collection**.

5. Dorel BADEA, **Dumitru IANCU**, Marin-Marian COMAN, BUCOVETCHI Olga - *Intentionality and reality concerning the involvement of professional associations in the sectoral performance management*, WOS:000471723700001, pp. 2-6, ISSN: 2247-8639, Review of Management and Economic Engineering International Management Conference, 2018, Cluj-Napoca, WOS:000471723700001 **Web of Science Core Collection**.

6. Dorel BADEA, Marin-Marian COMAN, **Dumitru IANCU**, Olga BUCOVETCHI - *Critical Infrastructure Protection in the Knowledge Society: Increasing the Safety Level by Use of Learning based on Wargaming Expertise*, WOS:000451862700004, BRAIN. Broad Research in Artificial Intelligence and Neuroscience, vol. 9, issue 4, 2018, pp.38-48, ISSN 2067-3957, WOS:000451862700004, **Web of Science Core Collection**.

7. Dorel BADEA, Ghiță BÂRSAN, Ioan VIRCA, **Dumitru IANCU** - *Quantitative and qualitative differences worth considering in approaching critical infrastructures resilience*, WOS:000435283800123, <https://doi.org/10.1051/mateconf/201712111004>, 5 pg., 8th International Conference on Manufacturing Science and Education – MSE 2017 “Trends in New Industrial Revolution”, Sibiu, WOS:000435283800123 **Web of Science Core Collection**.

8. **Dumitru IANCU**, Dorel BADEA, Ghiță BÂRSAN - *Motivation In The Teaching-Learning Process, As A Management Improvement Means In the Military Higher Education*, WOS:000466917100033, Proceedings of the INTERNATIONAL MANAGEMENT CONFERENCE, Faculty of Management, Academy of Economic Studies, Bucharest, Romania, vol. 11(1), pages 318-324, November 2017, http://conference.management.ase.ro/archives/2017/pdf/2_9.pdf, WOS:000466917100033, **Web of Science Core Collection**.

9. Dorel BADEA, Ghiță BÂRSAN, Dănuț-Eugeniu MOȘTEANU, **Dumitru IANCU** - *Landmarks Of The Military Organisation's Approach As A Management Model*, ISSN 2286-1440, pp. 219-223, PROCEEDINGS OF THE 10th INTERNATIONAL MANAGEMENT CONFERENCE, “Challenges of Modern Management”, 2016, BUCHAREST, WOS:000400082300006, **Web of Science Core Collection**.



10. **Dumitru IANCU**, Dorel BADEA - *Perspectives On Using Theory Porter-Lawler Student Motivation Military*, ISSN (Online) 1843-6722, Volume 21, Issue 1, Pages 208–213, KBO 2015, DOI: 10.1515/kbo-2015-0034, WOS:000379493200034, **ISI proceeding Thomson Reuters**.
11. **Dumitru IANCU** - *Arguments On Utility Of Comparative Management Used In Activities And Military Actions*, ISSN: 1843-6722, pp. 686-690, KBO 2011, WOS:000379448300115, **ISI proceeding Thomson Reuters**
12. **Dumitru IANCU**, Leontin STANCIU - *The Specificity of the Management System Components within the Military Organization*, ISSN 1843-6722, pp. 531-536, KBO 2010, WOS:000297594200089, **ISI proceeding Thomson Reuters**.
13. Leontin STANCIU, **Dumitru IANCU** - *The Military Organization between Necessity and Actuality, Given the Condition of the Present Dynamism of the Contemporary World*, ISSN 1843-6722, pp. 638-643, KBO 2010, WOS:000297594200106, **ISI proceeding Thomson Reuters**.
14. **Dumitru IANCU** - *Definining Elements of the Logistic Function – Part of the Management of a Military Unit*, ISSN 1843-6722, pp. 90-93, KBO 2009, WOS:000277292900018, **ISI proceeding Thomson Reuters**.

C.2 Articole / studii publicate în reviste științifice indexate în baze de date internaționale

1. Anca DINICU, **Dumitru IANCU**, *Humanity at the Crossroads. To „Uninstall” Artificial Intelligence or to Invest More in Artificial Intelligence*, Revista Academiei Forțelor Terestre, Nr. 2 (114), 2024, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, pp. 119-127, ISSN 2247-840X, ISSN-L 1582-6384, DOI: <https://doi.org/10.2478/raft-2024-0012>
2. Dorel BADEA, Crenguța MACOVEI, Lucian-Ionel CIOCA, Gabriel MĂNESCU, Olga BUCOVEȚCHI, **Dumitru IANCU**, *Comparative Exploratory Study on Management Approach by Civilians and the Military*, Review of Management & Economic Engineering, 2020, Vol.19, Issue1, pp.17-26, http://www.rmee.org/abstracturi/75/04_sin_Articol_524_rmee%20martie%202020%20Badea%20si%20colaboratorii.pdf
3. Cristina IUSAN, Dorel BADEA, Olga Maria Cristina BUCOVEȚCHI, **Dumitru IANCU**, *Business Continuity Management in the Banking and Finance Sector. An Overview of Sector Related Variables*, 2020, Journal of Defense Resources Management Vol. 11, issue 1(20) / 2020, pp. 89-96, <https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=852882>
4. Dorel BADEA, Silviu Mihai PETRIȘOR, **Dumitru IANCU**, Răzvan PARFENOV, Marian COMAN, *Business case for rationalization of knowledge acquisition in the critical infrastructure security field through the operationalization of technical systems used for monitoring and inspection*, <https://doi.org/10.2478/bsaft-2018-0009>, Buletin Științific Academiei Forțelor Terestre, Nr. 2(46) 2018, p74-80, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.
5. Dorel BADEA, **Dumitru IANCU**, Crenguța MACOVEI, Călin Ciprian OȚEL, *The reflection of specific elements of technical culture in the military management practice*, Revista Academiei Forțelor Terestre, Nr. 3 (91), 2018, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, pp. 219-224, ISSN 2247-840X

6. Dorel BADEA, Maria CONSTANTINESCU, Alexandru BABOȘ, **Dumitru IANCU** - *History of management. The contribution of Robert McNamara to the development of management science*, 2018, Journal of Defense Resources Management Vol. 9, Issue 1 (16), Brașov 2018, pp. 87-91.
7. Dorel BADEA, **Dumitru IANCU** - *Designing a modern laboratory for urban combat training (L4UCT). A project management methodology based approach*, ISSN: 2068-9403, eISSN: 2247-6466, ISSN-L: 2247-6466, pp.103-110, Brasov, Journal of Defense Resources Management, Vol.6, 2015.
8. Dorel BADEA, Rasa SMALIUKIENE, Olga BUCOVETCHI, **Dumitru IANCU** – *Connections between sustainable development and the protection of critical infrastructure* - ISSN 2247-840X, ISSN-L=1582-6384, pp. 327-331, (revistă cotate CNCS, nivel B+ [BDI]), Cod CNCS 328, 2015, Nr. 3 (79), Revista Academiei Forțelor Terestre.
9. Dorel BADEA, Nicoleta MIHAIU, **Dumitru IANCU** - *Analysis of human resource management in the military organization from the perspective of Peter Drucker's vision*, ISSN 2247-840X, ISSN-L=1582-6384, pp. 198-202, (revistă cotate CNCS, nivel B+ [BDI]), Cod CNCS 328, 2015, Nr. 2 (78), Revista Academiei Forțelor Terestre.
10. Dorel BADEA, **Dumitru IANCU**, Olga Maria Cristina BUCOVETCHI - *Applying the MSHARPP method in risk assessment for the water supply critical infrastructure sector*, Cod CNCS 329, ISSN 2247-8396, pp.11-15, (revistă cotate nivel B+ [BDI]), 2015, nr.1(39), Buletinul Academiei Fortelor Terestre.
11. Dorel BADEA, Olga BUCOVETCHI, **Dumitru IANCU** - *Considerations concerning the analysis of research at national level as critical infrastructure sector*, ISSN 1583-624x, pp. 541-548, (Indexată ULRICH'S Periodicals Directory, EBSCO Bussines Source(r), Index Copernicus, Cabell's Directories, 2015, nr. 3 (57), vol. 14, Revista de management și inginerie economică, Cluj-Napoca.
12. **Dumitru IANCU**, Dorel BADEA, Mircea STANIC - *Investigation of Key Aspects of Military Organizational Capabilities Management through Research based on Questionnaires*, ISSN 2247-840X, ISSN-L=1582-6384, pp. 187-193, (revistă cotate CNCS, nivel B+ [BDI]), Cod CNCS 328, 2014, Nr. 2(74), Revista Academiei Forțelor Terestre.
13. **Dumitru IANCU**, Dorel BADEA, Marian COMAN - *Human Resources Particularities within Questionnaire based Integrated Approach of Socio-Technical Military Systems Management*, ISSN 2247-840X, ISSN-L=1582-6384, pp. 397-403, (revistă cotate CNCS, nivel B+ [BDI]), Cod CNCS 328, 2013, Nr. 4(72), Revista Academiei Forțelor Terestre.
14. Dorel BADEA, **Dumitru IANCU**, Marian COMAN - *Technical Resources Particularities within Questionnaire based Integrated Approach of Socio-Technical Military Systems' Management*, Cod CNCS 329, ISSN 2247-8396, ISSN-L 1224-5178, pp. 91-97, (revistă cotate nivel B+ [BDI]), 2013, Nr. 2(36), Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre.
15. Dorel BADEA, **Dumitru IANCU**, Mircea STANIC - *Interdependences between Human and Technical Resources Addressed in the Military Socio-Technical Systems*, ISSN 1583-624x, pp. 67-80, (Indexată ULRICH'S Periodicals Directory, EBSCO Bussines Source(r), Index Copernicus, Cabell's Directories, 2013, nr. 4 (50), vol. 12, Revista de management și inginerie economică, Cluj-Napoca.
16. **Dumitru IANCU** - *The Place and the Role of Strategy and of the Strategic Management in the Contemporary Military Organization*, ISSN 2247-840X, ISSN-L=1582-6384, pp. 94-100,

(revistă cotate CNCS, nivel B+ [BDI]), Cod CNCS 328, 2013, Nr. 1(69), Revista Academiei Forțelor Terestre.

17. **Dumitru IANCU**, Anca DINICU - *Implications of the Globalization of Business and of the Internationalizations in the Management of the Military Organization*, ISSN 2247-840X, ISSN-L=1582-6384, pp. 299-304, (revistă cotate CNCS, nivel B+ [BDI]), Cod CNCS 328, 2012, Nr. 3(67), Revista Academiei Forțelor Terestre.
18. Dorel BADEA, **Dumitru IANCU**, Elena FLORIȘTEANU, Leontin STANCIU - *Present and Future of the Military Logistical System Management (in Romania) Correlated to the Specific Requirements of the Military Organization Transformation*, ISSN 1582-6384, pp. 459-467, (revistă cotate CNCSIS, nivel B+ [BDI]), 2010, Nr. 4(60), Revista Academiei Forțelor Terestre
19. Anca DINICU, **Dumitru IANCU** - *Manifestations of Economic Interdependence. The Spread of Financial Liberatization between Persuasion and Coercion*, ISSN 1224-5178, pp. 136-142, (revistă cotate CNCSIS, nivel B+ [BDI]), 2010, Nr. 2(30), Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre.
20. **Dumitru IANCU** - *Determinants of the Organisational Culture on Professional Satisfaction in Higher Education Institutions*, ISSN 1224-5178, pp. 68-73, (revistă cotate CNCSIS, nivel B [BDI]), 2009, Nr. 2(28), Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre.
21. Elena FLORIȘTEANU, **Dumitru IANCU** - *Study on the Officers Opinions, Finance and Logistic Army, about the Quality and Performance Training Process of Land Forces Officers*, ISSN 1224-5178, pp. 82-96, (revistă cotate CNCSIS, nivel C), 2006, Nr. 1(21), Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre.

C.3 Articole / studii publicate în volumele unor manifestări științifice internaționale recunoscute din țară și din străinătate

1. Anca DINICU, **Dumitru IANCU**, „*Diplomacy in Expansion. Promoting Knowledge Through International Relations*”, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2024-0009>, pp. 1-6, KBO 2024, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, eISSN 2451-3113, Vol. XXX, 2024, Sibiu
2. **Dumitru IANCU**, Anca DINICU, „*Perspectives on Risk in Defense Resource Management in a Geostrategic Context*”, pp. 148-153, The 18th International Scientific “DEFENSE RESOURCES MANAGEMENT IN THE 21st CENTURY”, 2023, ISSN: 2248 - 2245 (CD-ROM) ISSN: 2248 - 2385 (online), http://www.codrm.eu/conferences/2023/00_CoDRM%202023.pdf
3. **Dumitru IANCU**, Anca DINICU, *Strategic Management in a Complex Geopolitical and Economic Context*, DOI: 10.2478/kbo-2023-0019, pp. 125-131, KBO 2023, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, eISSN 2451-3113, Vol. XXIX, 2023, Sibiu
4. Anca DINICU, **Dumitru IANCU**, „*A War That Never Ends. The International System's Inability To Emerge A Stable Power Structure And A Functional Order*”, pp. 192-199, The 17th International Scientific “DEFENSE RESOURCES MANAGEMENT IN THE 21st CENTURY”, 2022, ISSN: 2248 - 2245 (CD-ROM), ISSN: 2248 - 2385 (online), http://www.codrm.eu/conferences/2022/00_CoDRM%202022.pdf
5. **Dumitru IANCU**, “*Knowledge-Based Organization*” - *Solution in the Management of Organizations in Crisis Situations?*, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2022-0030>, pp. 200-203,

KBO 2022, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, eISSN 2451-3113, Vol. XXVIII, 2022, Sibiu

6. **Dumitru IANCU**, *Perspectives on Risk Management in Crisis Times*, DOI: 10.19062/2247-3173.2022.23.20, pg. 132-136, Scientific Research And Education In The Air Force – AFASES 2022, ISSN, ISSN-L: 2247-3173, Braşov
7. **Dumitru IANCU**, Anca DINICU, *Perspectives On Individual Forces Opposing The Change Process In Period Of Deep Crisis*, The 16th International Scientific Conference "DEFENSE RESOURCES MANAGEMENT IN THE 21st CENTURY" Braşov, 2021, ISSN: 2248 - 2245 (CD-ROM), ISSN: 2248 - 2385 (online), pp. 125-129, http://www.codrm.eu/conferences/2021/00_CoDRM_2021_Carte.pdf
8. Anca DINICU, **Dumitru IANCU**, *Popular Geopolitics And The Ideological Use Of Sports*, <https://doi.org/10.2478/kbo-2021-0005>, pg. 26-32, KBO 2021, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, eISSN 2451-3113, Vol. XXVII, 2021, Sibiu
9. **Dumitru IANCU**, Dorel BADEA, *Empirical Analysis of the Influence of Culture in Managerial Processes Based on the Hofstede Model*, <https://doi.org/10.2478/kbo-2020-0033>, pg. 205-210, KBO 2020, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, eISSN 2451-3113, ISSN1843-6722, Vol. XXVI, 2020, Sibiu
10. Dorel BADEA, Daniel ROMAN, **Dumitru IANCU**, *Achieving The Objectives In The Field Of Consequences Management At The National Level, By Preparing The Economy And The Territory For Defense*, <https://doi.org/10.2478/kbo-2020-0030>, pg. 186-190, KBO 2020, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, eISSN 2451-3113, ISSN1843-6722, Vol. XXVI, 2020, Sibiu
11. Dorel BADEA, Gabriel MĂNESCU, **Dumitru IANCU**, Crenguţa MACOVEI, Gina-Maria MORARU, *Managerial Snapshots based on the Opinion of the Trainees in the Post-University Education Environment – Implications for the Implementation of the Agile Working Environment*, Proceedings of the 16th International Scientific Conference eLearning and Software for Education, 2020, Bucureşti, Volume 1, pp: 267-274, DOI: 10.12753/2066-026X-20-034
12. **Dumitru IANCU**, Anca DINICU, *Analysis of Organizational Culture as a Key Factor in Organizational Capabilities Management*, The 14th International Scientific Conference "DEFENSE RESOURCES MANAGEMENT IN THE 21st CENTURY" Braşov, Noiembrie 2019, ISSN: 2248 - 2245 (CD-ROM), ISSN: 2248 - 2385 (online), pp. 109-114, <http://www.codrm.eu/conferences/2019/Carte%20CODRM%202019.pdf>
13. **Dumitru IANCU**, Anca DINICU, Gabriel MĂNESCU - *Perspectives on the Risk in Military Capabilities Management*, <https://doi.org/10.2478/kbo-2019-0040>, pg. 245-248, KBO 2019, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, Vol. XXV, No. 1, 2019, Sibiu
14. Dorel BADEA, **Dumitru IANCU**, Crenguţa MACOVEI, Marian COMAN, *Study on Perception in Military Environment of the Problematics Specific to the Management of Technical Systems for Defense*, ISSN 2248-2245 (CD-ROM), ISSN 2248-2385 (online), pp. 9-14, 2018, "DEFENSE RESOURCES MANAGEMENT IN THE 21st CENTURY" Braşov
15. Narcis-Manuel PETRESCU, **Dumitru IANCU**, Dorel BADEA, Anca DINICU - *Use Of Vroom's Theory In Managerial Processes Specific To Engineering Subunits*, 2018, "DEFENSE RESOURCES MANAGEMENT IN THE 21st CENTURY" Braşov

16. **Dumitru IANCU**, Dorel BADEA - *Particularities Relating to the Risk Management into the Military Decision-Making Process*, DOI: <https://doi.org/10.1515/kbo-2018-0051>, pg. 319–323, KBO 2018, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, Vol. XXIV, No. 1, 2018, Sibiu
17. Dorel BADEA, **Dumitru IANCU** - *Rationality and Subjectivity in Preliminary Analysis of Acquisition Options of Technical Systems*, DOI: <https://doi.org/10.1515/kbo-2018-0040>, pg. 257–261, KBO 2018, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, Vol. XXIV, No. 1, 2018, Sibiu
18. Dorel BADEA, **Dumitru IANCU**, Ghiță BÂRSAN, Marian COMAN - *Current problems of the critical infrastructure safety management of road transport*, ISSN: 2248 - 2245 (CD-ROM), ISSN: 2248 - 2385 (online), pp. 53-57, 2017, "DEFENSE RESOURCES MANAGEMENT IN THE 21st CENTURY" Braşov
19. Elisabeta-Emilia HALMAGHI, **Dumitru IANCU**, Marinela-Lidia BĂCILĂ - *The Organization's Internal Environment and Its Importance in the Organization's Development*, <https://doi.org/10.1515/kbo-2017-0062>, KBO 2017, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, Vol. XXIII No 1 2017, Sibiu.
20. **Dumitru IANCU** - *Consideration about the utility of using the topsis method in defense resources management*, ISSN: 2248 - 2245 (CD-ROM), ISSN: 2248 - 2385 (online), pp.143-153, 2016, "DEFENSE RESOURCES MANAGEMENT IN THE 21st CENTURY" Braşov
21. **Dumitru IANCU**, Elisabeta-Emilia HALMAGHI – *Current perspectives on factors that influence organizational culture*, ISSN: 2248 - 2245 (CD-ROM), ISSN: 2248 - 2385 (online), pp. 108-112, 2015, "DEFENSE RESOURCES MANAGEMENT IN THE 21st CENTURY" Braşov
22. **Dumitru IANCU**, Dorel BADEA, Dănuț MOȘTEANU - *Analysis of Connections between Human Resources and Technical Resources Applied in Military Capabilities Management (Resesrch based on Questionnaires)*, ISBN 978-80-8040-496-3, pp. 86-93, Management – Theory, Education and Practice 2014, Conferință științifică internațională Liptovsky Mikulas, Slovakia.
23. Anca DINICU, **Dumitru IANCU**, Dorel BADEA - *Perspectives Concerning Women's Envolvement in Managing the Process of Security. A Possible Romanian Aproach*, ISSN 1843-6722, pp. 107-111, KBO 2014, Conferință științifică internațională Academia Forțelor Terestre Sibiu.
24. **Dumitru IANCU**, Anca DINICU, Dorel BADEA - *Connections between Organizational Culture and Decision Military Process*, ISSN 1843-6722, pp. 222-227, KBO 2014, Conferință științifică internațională Academia Forțelor Terestre Sibiu.
25. Daniel ROMAN, Ion BĂLĂCEANU, **Dumitru IANCU** - *The Management of the Airspace in Terms of the Advanced Collaborative Conceptual Models Applicable to the Air Defense Systems*, ISSN 1843-6722, pp. 91-98, KBO 2013, Conferință științifică internațională Academia Forțelor Terestre Sibiu.
26. **Dumitru IANCU** - *The Conception and Operational Particularities of Strategies and Strategic Management in the Military Organization*, ISBN 978-80-7231-928-2, pp. 153-158, 2013, Conferință științifică internațională CATE 2013 (Community – Army – Technology – Environment), Universitatea de Apărare, Brno, Cehia.

27. **Dumitru IANCU**, Dorel BADEA - *The Knowledge Based Organization (KBO) and Implications of this Concept on the Management of Contemporary Military Organization*, ISSN 978-80-8040-452-9, pp. 137-144, 2012, Conferință științifică internațională Academia Forțelor Armate "Gl. M.R. Stefanik", Liptovski Mikulas, Slovacia.
28. **Dumitru IANCU** - *The Modern Officer in the Society Based Knowledge*, ISSN 2067-1423, pp. 72-76, 2009, "Alma Mater" University International Conference.
29. **Dumitru IANCU** - *Views on the Managerial Roles of the Modern Officer, in the Knowledge-Based Society*, ISSN 1843-6722, pp. 256-263, KBO 2008, Conferință științifică internațională Academia Forțelor Terestre Sibiu.
30. **Dumitru IANCU** - *Study on the enter ability in the flow of fully preparing students to assume leadership of the military students from 2004-2008 series*, ISBN 978 973-8415-45-4, pp. 85-93, 2007, Sesiune de comunicări cu participare internațională Academia Forțelor Aeriene Brașov.
31. **Dumitru IANCU** - *Information – Competition Source Advantage*, ISBN 978-973-7809-71-1, pp. 206-212 (vol.4), 2007, Conferință științifică internațională Academia Forțelor Terestre Sibiu.
32. **Dumitru IANCU** - *The Economic Perspective of the Romanian Land Forces Managerial Functions*, ISSN 1843-6722, pp.97-104 (vol. 3), 2007, Conferință științifică internațională Academia Forțelor Terestre Sibiu.
33. **Dumitru IANCU** - *The particularities of Romanian Land Forces's managerial function*, 2006, Sesiune internațională Academia Națională Militară, Veliko Turnovo, Bulgaria.
34. **Dumitru IANCU** - *The Production Function, Component of the Procesual Organization of the Romanian Land Forces*, ISBN 973-7809-51-3; 978-973-7809-51-3, pp. 255-261, 2006, Conferință științifică internațională Academia Forțelor Terestre Sibiu.
35. Ioan Gabriel POPA, **Dumitru IANCU** - *Locul forțelor armate în cadrul economiei naționale* ISBN 973-739-101-2, pp. 308-312, 2005, Sesiune internațională Universitatea „Lucian Blaga” Sibiu.
36. **Dumitru IANCU** - *Implicațiile procesului de îmbătrânire a populației asupra actului managerial*, ISBN 973-8303-54-0, 973-8303-61-3, pp.341-346, 2005, Sesiune de comunicări cu participare internațională Academia Navală Constanța.
37. **Dumitru IANCU** - *Managementul prin proiecte – formă modernă de conducere a forțelor terestre române*, ISBN 973-7809-29-7, pp. 239-244, 2005, Sesiune internațională Academia Forțelor Terestre Sibiu.
38. **Dumitru IANCU** - *Considerații privind necesitatea depășirii gândirii cauzale în formarea liderilor militari*, ISBN 973-7809-29-7, pp. 106-113, 2005, Sesiune internațională Academia Forțelor Terestre Sibiu.
39. **Dumitru IANCU**, Ioan Gabriel POPA - *Coordonarea fiscală comună a țărilor membre ale U.E. și tendințele actuale ale reformei fiscale în U.E.*, 2005, Sesiune internațională Universitatea „Lucian Blaga” Sibiu.
40. **Dumitru IANCU** - *Considerații privind managementul participativ în organizația militară*, ISBN 973-7809-02-05; 973-8088-87-9, pp.170-176, 2004, Sesiune de comunicări cu participare internațională Academia Forțelor Terestre Sibiu.

41. **Dumitru IANCU** - *Teoria năzuințelor – metodă de motivare a personalului*, ISBN 973-7809-02-05; 973-8088-87-9, pp.177-184, 2004, Sesiune de comunicări cu participare internațională Academia Forțelor Terestre Sibiu.
42. **Dumitru IANCU** - *Actul managerial, cultura organizațională și interdependențele dintre acestea*, ISBN 973-7809-05-X; 973-8088-03-3, pp.196-201, 2004, Sesiune de comunicări cu participare internațională Academia Forțelor Terestre Sibiu.
43. **Dumitru IANCU** - *Considerații privind impactul leadership-ului în organizația militară*, ISBN 973-8088-85-2, pp. 183-186, 2003, Sesiune de comunicări Academia Forțelor Terestre Sibiu.
44. **Dumitru IANCU** - *Opinii privind folosirea negocierii în managementul conflictului*, ISBN 973-8088-85-2, pp. 187-192, 2003, Sesiune de comunicări Academia Forțelor Terestre Sibiu.

C.4 Articole / studii publicate în reviste științifice neindexate în baze de date internaționale

1. Dorin IONIȚĂ, Ghiță BÂRSAN, Sorin PÎNZARIU, **Dumitru IANCU**, Dănuț MOȘTEANU - *The Evolution Of Host Nation Support As A Key Element Of Defence Logistic*, ISSN 1802-3975, pg. 31-35, Economics and Management Review, No. 2/ 2017, University of Defence in Brno, Republica Cehă
2. **Dumitru IANCU**, Dorel BADEA, Ghiță BÂRSAN – *Using the TOPSIS method in decision-making process concerning logistic transports*, ISSN 1802-3975, pp. 38-44, nr. 1/ 2015, Economics and Management Review, University of Defence Brno, Republica Cehă
3. Dorel BADEA, **Dumitru IANCU**, Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, Florin ILIE – *Conceptual model and useful applications in investigating the level of protection of critical infrastructures in the transport sector*, ISSN 1802-3975, pp. 6-12, nr. 1/ 2015, Economics and Management Review, University of Defence Brno, Republica Cehă
4. **Dumitru IANCU**, Alexandru BABOȘ - *Particularizarea leadership-ului în context organizațional militar*, ISSN 1582-1617, pp. 17-22, 2007, Nr. 6, Anul LIII, Revista Forțelor Terestre (www.rft.forter.ro).
5. **Dumitru IANCU**, Alexandru BABOȘ - *Argumente pentru sintagma: ofițer = manager*, ISSN 1582-1617, pp. 161-165, 2007, Nr. 4, Anul LIII, Revista Forțelor Terestre (www.rft.forter.ro).
6. **Dumitru IANCU** - *Studiu privind receptarea problematicii rolului de lider la terminarea ciclului de pregătire în Academia Forțelor Terestre, promoția 2004*, ISSN 1224-5178, pp. 175-187, 2005, Nr. 1(19), Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre.
7. **Dumitru IANCU** - *Procesarea informațiilor în organizații din perspectiva teoriei procesual-organice*, ISSN 1582-6384, pp. 67-71, 2004, Nr. 2(34), Revista Academiei Forțelor Terestre.
8. **Dumitru IANCU** - *Evoluții ale problematicii leadership-ului în organizația militară*, ISSN 1224-5178, pp. 136-151, 2004, Nr. 1(17), Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre.
9. **Dumitru IANCU** - *Opinii cu privire la implicațiile aderării României la NATO asupra logisticii militare*, ISSN 1224-5178, pp. 39-42, 2003, Nr. 1(15), Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre.
10. **Dumitru IANCU** - *Considerații privind interdependența dintre politica economică și strategia națională de securitate*, ISSN 1582-6384, pp. 252-257, 2003, Nr.2-3 (30-31) Revista Academiei Forțelor Terestre.

D) Granturi / proiecte prin competiție

D.1 Membru în echipă (2.4.2.2 naționale)

1. „Îmbunătățirea politicilor publice în învățământul superior și creșterea calității reglementărilor prin actualizarea standardelor de calitate QAFIN (Cod SIPOCA/SMIS2014+ 16)”, Ministerul Educației Naționale, în parteneriat cu Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior-ARACIS, valoare totală eligibilă proiect: 17,723,384.20 lei, (expert în Implementarea metodologiei de evaluare a instituțiilor de învățământ superior în scopul clasificării universităților și a ierarhizării programelor de studii și elaborarea raportului de evaluare), 2021
2. Platformă informatică pentru îmbunătățirea planificării și managementul scenariilor specifice exercițiilor de instruire prin simulare desfășurate în cadrul instituțiilor de învățământ militar, a centrelor de simulare și a centrelor de instruire pentru luptă. (valoare 16.000 RON), 2017, PSCD al MAPN, contract nr. A-3470/2017, Academia Forțelor Terestre Sibiu (membru în colectiv de cercetare)
3. Te implici, înveți, câștigi prin stagii de practică! Contract de finanțare: POSDRU/189/2.1/G/155674, proiect finanțat prin Fondul Social European, Programul Operațional Sectorial – Dezvoltarea Resurselor Umane (POS-DRU); Durata proiectului: 6 luni; Finanțator: POSDRU (membru în colectiv de cercetare), 2015
4. Războiul bazat pe rețea și influența acestuia asupra integrării sprijinului logistic acordat trupelor în operații multinaționale. Sprijin logistic bazat pe rețea, (valoare 12.015,50 RON), 2006-2008, Grant CNCSIS, Universitatea Națională de Apărare București (membru în colectiv de cercetare).
5. Cercetări teoretice și experimentale privind leadership-ul în organizația militară. Modelare pe structuri multinaționale specifice NATO. Implicații de natură curriculară pentru formarea resursei umane. (valoare 31.128,80 RON), 2004-2005, PNCDI, contract de grant MEC-CNCSIS nr. 32950/22.06.2004, Academia Forțelor Terestre Sibiu (membru în colectiv de cercetare).

E) Membru în colectivele de redacție sau comitete științifice ale revistelor cu prestigiu științific recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică și al manifestărilor științifice, organizator de manifestări științifice / Recenzor pentru reviste și manifestări științifice naționale și internaționale indexate ISI sau indexate la o bază internațională recunoscută

E.1 BDI

1. Recenzor științific - *Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre Sibiu*, ISSN 2247-8396 și *Revista Academiei Forțelor Terestre Sibiu*, ISSN 2247-840X, ISSN-L 1582-6384
2. Recenzor științific - *Revista Academiei Forțelor Aeriene Brașov*, ISSN-L 1842-9238, (online) ISSN: 2069-4733

E.2 naționale și internaționale neindexate

1. Membru în comitetul științific - KBO 2016-2024, Conferință științifică internațională, Academia Forțelor Terestre Sibiu
2. Membru în comitetul științific - CODRM 2017-2024, Conferință științifică internațională, Regional Department of Defense Resources Management Studies (DRESMARA), Brașov

3. *Membru în comitetul de organizare - KBO 2016-2024, Conferință științifică internațională, Academia Forțelor Terestre Sibiu*

F) Membru în academii, organizații, asociații profesionale de prestigiu, naționale și internaționale, apartenență la organizații din domeniul educației și cercetării

F.1 Asociații profesionale - naționale

1. *Membru în Asociația managerilor și inginerilor-economiști din România, AMIER*
2. *Membru în Societatea Academică de Management din România, SAMRO*

23.09.2024

Conf.univ.dr. Dumitru  IANCU



ACADEMIA FORTELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU” din SIBIU
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE

CURRICULUM VITAE

Informații personale

Nume / Prenume

PÎNZARIU SORIN- GHEORGHE

Adresa

Str. Principala, nr.13. VESTEM, jud SIBIU

Telefon

0269433990

Fax

E-mail

pinzariu.sorin@armyacademy.ro



Locul de muncă /
Aria ocupațională

*Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu /
Învățământ universitar*

Experiența profesională

Perioada

01 octombrie 2018 - prezent

Funcția sau postul ocupat

Profesor universitar, conducător de doctorat la Școala doctorală (UNAp), disciplinele:
Asigurarea cu materiale de intendență la pace, Merceologie, Bazele logisticii, Logistica
operațiilor multinaționale, Etica și integritate academica

Principalele activități și responsabilități

- Predare discipline de mai sus
- Elaborare planuri și programe analitice, elaborare de materiale didactice.

Numele și adresa angajatorului

Departamentul Științe economice, Facultatea de Științe Economice și Administrative,
Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, SIBIU

Perioada

06 septembrie 2011 - 31.07.2017

Funcția sau postul ocupat

Director al Școlii doctorale-/ Profesor universitar, disciplinele: Logistica apararii,
Metodologia cercetării științifice(Școala Doctorala), Conducere logistica , Logistica
operațiilor multinaționale, Logistica apărării în Departamentul Logistica , finanțe și
contabilitate.

Principalele activități și responsabilități

- Conducerea și coordonarea activităților din cadrul Școlii doctorale
- Coordonare activități învățământ din Școala Doctorală
- Predare discipline de mai sus
- Elaborare planuri și programe analitice, elaborare de materiale didactice.
- asigurarea suportului logistic necesar procesului de învățământ desfășurat în Școala Doctorală
- membru în Consiliul Științific al Universității Naționale de Apărare „Carol I”.

Numele și adresa angajatorului

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București,
cod postal 050662.



ACADEMIA FORTELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU” din SIBIU
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE

CURRICULUM VITAE

Perioada	2009 - 2011
Funcția sau postul ocupat	Secretar Științific al senatului Profesor universitar, / Profesor universitar, discipline: Logistica apararii, Metodologia cercetarii științifice(Școala Doctorala), Conducere logistica , Logistica operațiilor multinaționale, Logistica apărării în Departamentul Logistica , finanțe și contabilitate.
Principalele activități și responsabilități	- planificarea, organizarea, coordonarea activităților din cadrul senatului universitar - Predare discipline mai sus. - Elaborare planuri și programe analitice, elaborare de materiale didactice.
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București, cod postal 050662.
Tipul activității sau sectorul de activitate	- Coordonare activitate senat universitar - Activitate de învățământ în domeniul managementului logistic
Perioada	2006 - 2009
Funcția sau postul ocupat	Șef secție Management educațional / Profesor universitar, conferențiar universitar discipline : Logistica Militara, Conducere Logistica, Logistica operațiilor multinaționale.
Principalele activități și responsabilități	- planificarea, organizarea, coordonarea și evaluarea activităților didactice în Universitatea Națională de Apărare „Carol I” - Predare discipline: Logistica Militara, Conducere Logistica, Logistica operațiilor multinaționale. - Verificare planuri și programe analitice, elaborare de materiale didactice.
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București, cod postal 050662.
Tipul activității sau sectorul de activitate	Conducere Activitate în domeniul managementului educațional
Perioada	2004 - 2006
Funcția sau postul ocupat	Șef birou analize, sinteze și prognoze ; conferențiar universitar discipline : Logistica Militara, Conducere Logistica, Logistica operațiilor multinaționale
Principalele activități și responsabilități	- Coordonarea activităților în vederea elaborării analizelor și prognozelor la nivelul managementului educațional - Predare discipline mai sus - Elaborare planuri și programe analitice, elaborare de materiale didactice. - Lucrări diverse de cercetare, elaborare de materiale didactice.
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București, cod postal 050662.
Tipul activității sau sectorul de activitate	Conducere Activitate în domeniul managementului educațional
Perioada	2000 - 2004
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar discipline : Logistica Militara, Conducere Logistica, .
Principalele activități și responsabilități	precum și diverse discipline la cursurile de specializare. Elaborare planuri și programe analitice, elaborare de materiale didactice. Lucrări diverse de cercetare , elaborare de materiale didactice. participarea la dezvoltarea bazei materiale a învățământului universitar de logistică
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București, cod postal 050662.
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate de învățământ în domeniul logistic
Perioada	1999 - 2000



CURRICULUM VITAE

Funcția sau postul ocupat	Ofițer 2 în biroul învățământ
Principalele activități și responsabilități	Planificarea activităților de învățământ
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București, cod postal 050662.
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate în cadrul domeniului management educational
Perioada	August 1985 - 1998
Funcția sau postul ocupat	Funcții de conducere a unor compartimente logistice din diferite unități și mari unități ale armatei
Principalele activități și responsabilități	Organizarea, planificarea, conducerea activităților practice din domeniul logistic în special pe linia hrănirii și echipării efectivelor armatei
Numele și adresa angajatorului	Structuri militare din cadrul Ministerului Apărării Naționale
Tipul activității sau sectorul de activitate	Conducere Management logistic
Educație și formare	
Perioada	2012
Calificarea / diploma obținută	Diploma de absolvire
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Cursul Principal - „Probleme actuale ale securității naționale”. Procesul de învățământ se desfășoară cu respectarea cerințelor europene, în concordanță cu programele analitice ale instituțiilor similare din străinătate și în condițiile în care România își promovează interesele plecând de la starea actuală a sistemului internațional și statutul nostru de membri NATO și UE
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Colegiul Național de Apărare București; Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București, cod postal 050662.
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Curs postuniversitar multidisciplinar și multinațional, în vederea unei asimilări corecte a problematicei de securitate națională și internațională
Perioada	2007 - 2009
Calificarea / diploma obținută	Diploma de absolvire
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Managementul întreprinderilor mici și mijlocii din domeniul economiei sociale
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea ARTIFEX
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	masterat
Perioada	2007-2008
Calificarea / diploma obținută	Diploma de absolvire
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Securitate și Apărare Națională
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București, cod postal 050662.



ACADEMIA FORTELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU” din SIBIU
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE

CURRICULUM VITAE

Nivelul în clasificarea națională sau internațională	masterat
Perioada	2004
Calificarea / diploma obținută	Diploma de absolvire
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Conducerea operații multinaționale interarmate
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București, cod postal 050662
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Curs postuniversitar multidisciplinar și multinațional.
Perioada	2003
Calificarea / diploma obținută	Diploma de absolvire
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Conducerea operațiilor întrunită, cu participarea celor trei categorii de forțe: terestre, aeriene, navale. Cursul s-a desfășurat în limba engleză.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București, cod postal 050662.
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Joint Staff Course
Perioada	2003
Calificarea / diploma obținută	Diploma de doctor
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Lucrare doctorat în domeniul Științe Militare, specialitatea logistică. Tema tezei de doctorat: „Logistica operațiilor multinaționale sub egidă O.N.U. sau sub comandă N.A.T.O.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București, cod postal 050662.
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	doctorat.
Perioada	1999-2003
Calificarea / diploma obținută	
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Elaborarea lucrării de doctorat în domeniul Științe Militare, specialitatea logistică. Tema tezei de doctorat: „Logistica operațiilor multinaționale sub egidă O.N.U. sau sub comandă N.A.T.O.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București, cod postal 050662.
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	doctorat
Perioada	2001
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de absolvire
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Pregătirea personalului didactic
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Cursul modular al Departamentului pentru pregătirea personalului didactic Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București, cod postal 050662.
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Perfecționare



ACADEMIA FORTELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU” din SIBIU
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE

CURRICULUM VITAE

Perioada	2001
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de absolvire
Domenii principale studiate / competențe dobândite	management logistic
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București, cod postal 050662
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Curs postuniversitar
Perioada	Octombrie 1996 - iulie 1998
Calificarea / diploma obținută	Diplomă licență
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Conducere logistică
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri 68-72, sector 5, București, cod postal 050662
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	studii superioare (universitare)
Perioada	1982-1985
Calificarea / diploma obținută	Diplomă absolvire-
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Intendența
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala Militară de Ofițeri Activi „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	studii de scurtă durată
Perioada	1978-1982
Calificarea / diploma obținută	Diplomă bacalaureat
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Matematica, fizică
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Liceul militar „Ștefan cel Mare”- Cîmpulung-Moldovenesc
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	studii liceale
Limba(i) străină(e) cunoscute	
Autoevaluare	
Nivel european (*)	
Limba	
Limba	

Comprehensiune				Vorbit				Scris	
Abilități de ascultare		Abilități de citire		Interacțiune		Exprimare			
B1	engleză	B1	engleză	A2	engleză	A2	engleză	B1	engleză



CURRICULUM VITAE

	(*) <i>Cadrului european de referință pentru limbi</i>
Competențe și abilități sociale	• Comunic liber, argumentat, cu structură logică a frazelor, ușor de înțeles, deschis spre dialog • Abilități organizatorice și de comunicare (organizare conferințe științifice și workshop-uri etc.) • Stăpânire de sine, responsabilitate, inițiativă, autoorganizare, sinceritate; • Rezistență sporită de lucru peste orele de program; • Organizator de diverse activități de socializare; • Foarte bune capacități de relaționare/ comunicare interpersonală și instituțională; • Capacitate de adaptare la medii multiculturale.
Competențe și aptitudini organizatorice	<i>Bun organizator</i> - prefer lucru în echipă, dar pentru asta trebuie să am certitudinea competențelor membrilor în raport cu activitățile de desfășurat Descrierea activităților și repartizarea acestora pe competențe poate fi cheia succesului unui proiect Am capacitatea de a lua decizii adecvate, de a exercita controlul decizional și de a evalua impactul acestora. Am capacitatea de conducere, analiză și sinteză a activității de cercetare.
Competențe și aptitudini tehnice	• lucru cu tehnologia didactică modernă
Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului	Cunoștințe satisfăcătoare În special utilizarea diferitelor aplicații. Învăț repede modul de utilizare a software. Am abilități și cunoștințe pentru administrarea rețelelor de calculatoare și managementul sistemelor de operare de tip Windows.
Competențe și aptitudini artistice	Deprinderi pentru lucrări casnice și de amenajare interioară și exterioară
Alte competențe și aptitudini	-
Permis de conducere	Categoria B (autoturisme) și C (autocamioane, inclusiv militare).



CURRICULUM VITAE

Informații suplimentare

- Conducător de doctorat, domeniul Științe militare și informații, Ordinul Ministrului Educației, Cercetării și Tineretului nr. 4963/31.07.2008.
- 2011– 2017: Coordonator al două programe de studii de doctorat- Științe Militare; informații și securitate Națională
- Membru în comitetul științific/ colectiv de redacție al conferinței internaționale- Strategii XXI/- Universitatea Națională de Apărare-
- Membru în comitetul științific/ colectiv de redacție al conferinței internaționale The Knowledge-Based Organization (KBO) *Nicolae Balcescu* Land Forces Academy of Sibiu
- Membru în consiliul editorial/ recenzor al Buletinului U.N.Ap./12 numere
- Membru în comitetul științific al Revistei Academiei Forțelor Terestre/11 numere
- Referent științific la Buletinul științific al Universității Naționale de Apărare „Carol I”.

Evaluator ARACIS

24.09.2025

LISTA DE LUCRĂRI

Realizarea	Descriere
1.1 Cărți și capitole în cărți al căror conținut este relevant în domeniul Științe militare/Informații și ordine publică, publicate în edituri de prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, după obținerea titlului de doctor	1. PINZARIU, Sorin. Proceduri de operare standard în logistica operațiilor multinationale conduse de N.A.T.O. București, Editura Universității Naționale de Aparare 'Carol I', 2003. 190 p.: anexe ISBN 973-663-018-8 2. PINZARIU, Sorin. Conducerea sprijinului logistic în operațiile multinationale. București, Editura Universității Naționale de Aparare 'Carol I', 2005. 172 p.: anexe ISBN 973-663-267-9; 3. PINZARIU, Sorin. Sprijinul logistic acordat operațiilor conduse de Organizația Națiunilor Unite, Editura Universității Naționale de Aparare 'Carol I', 2018, 109 p ISBN 978-606-660-337-9; 4. MOCANU, Bixi-Pompiliu; PINZARIU, Sorin; JALBA, Petrisor. Menținerea în operațiile multinationale. București, Editura Universității Naționale de Aparare, 2003. 198 p.: anexe ISBN 973-663-0505-1;= 5. PINZARIU, Sorin; ENACHE, Ioana; MOROSAN, Marilena-Miorica. Aprovizionarea cu tehnica și materiale a unităților în acțiuni militare. București, Editura Universității Naționale de Aparare 'Carol I', 2003. 172 p. ISBN 973-663-055-2 6. MOCANU, Bixi-Pompiliu; PINZARIU, Sorin; POPESCU, Ana-Elena; ENACHE, Ioana. Asistența medicală în acțiunile militare. București, Editura Universității Naționale de Aparare 'Carol I', 2005. 162 p. ISBN 973-663-271-7 7. PINZARIU, Sorin; MOCANU, Bixi-Pompiliu; SCRIECIU, Liviu; BOHORU, Constantin. Mișcarea și transportul în operații multinationale conduse de NATO. București, Editura Militară, 2005. 184 p: anexe. ISBN 973-32-0701-2 8. PINZARIU, Sorin; PAGNEJER, Constantin. Sprijinul logistic al structurilor centrale din Ministerul Aparării Naționale: cai și modalități de eficientizare. București, Editura Universității Naționale de Aparare 'Carol I', 2016. 184 p. ISBN 978-606-660-266-2 9. PINZARIU, Sorin, Constantin BOHORU. Mișcarea și transportul în operații internaționale, 2011, 263p ISBN978-973-632-725-4 10. PINZARIU, Sorin, Aurel ILIUȚĂ, Bixi MOCANU Sprijinul medical în operațiile multinaționale București, Editura Universității Naționale de Aparare 'Carol I', 2015 ISBN 978-606-660-200-6 11. BOJOR Laviniu, CIRDEI Alin, ... PINZARIU Sorin -Implicatiile noilor tehnologii și ale amenințările invizibile asupra procesului de adaptare a NATO la noua realitate globală, Editura Academiei Fortelor Terestre”Nicolae Balcescu”- Sibiu, 2021, 128p, 2021
1.2 Material didactic/Lucrări didactice al căror conținut este relevant în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, după obținerea titlului de doctor	1. MINCULETE, Gheorghe; PINZARIU, Sorin; ENACHE, Ioana; MIREA, Octavian; TANASE, Iulia Frăsina; ANDRONIC, Benoni; SITEANU, Eugen. Sprijinul logistic al operației ofensive a brigăzii mecanizate : curs / București, Editura Universității Naționale de Aparare 'Carol I', 2010. 240 p. 2. PINZARIU, Sorin. Sprijinul logistic în operațiile multinationale sub comanda N.A.T.O. curs universitar. București, Editura Universității Naționale de Aparare 'Carol I', 2014. 192 p. 3. PINZARIU, Sorin; MOCANU, Bixi-Pompiliu. Metodica. Intocmirea aplicațiilor de logistica pentru mari unități [unități] în acțiunile militare : curs. București, Editura A.I.S.M., 2003. 126 p. 4. PINZARIU, Sorin. Istoria logisticii militare. Curs universitar. București,

	Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2015. 180 p. 5. PINZARIU, Sorin. Etica si integritate academica. Curs universitar, Sibiu, Editura Academiei Fortelor Terestre "Nicolae Balcescu"- Sibiu, 78p= 2019 6. PINZARIU, Sorin, Toma PLESANU - Merceologie - Curs universitar, Sibiu, Editura Academiei Fortelor Terestre "Nicolae Balcescu"- Sibiu, 129, 2020 7. PINZARIU, Sorin, Toma PLESANU Asigurarea cu material de intendenta la pace - Curs universitar, Sibiu, Editura Academiei Fortelor Terestre "Nicolae Balcescu"- Sibiu, 181p, 2021=2,5p 8. Toma PLEȘANU, Ghiță BÂRSAN, Sorin-Gheorghe PÎNZARIU, Ioan-Dan POPA, Radu-Mihai OANȚĂ, Gheorghe MARCU, Elena PLEȘANU-MANAGEMENTUL CUNOȘTIINȚELOR- Curs, Sibiu, Editura Academiei Fortelor Terestre "Nicolae Balcescu"- Sibiu,p, decembrie 2022 9. PINZARIU, Sorin. Logistica operatiilor multinationale sub egida O.N.U. si comanda O.N.U. : curs. Sibiu, Editura Academiei Fortelor Terestre "Nicolae Balcescu"- 2023. 115 p. =5p
	Studii de specialitate , scenarii, exerciții și aplicații: 1. ALEXIU, Dumitru; BORCEA, Tudor; PREDA, Ion; BALACEANU, Ion; DUMITRU, Daniel; MITULETU, Ion; MOISESCU, Gabriel-Florin; TOPOR, Sorin; TURCU, Danut; ROSCA, Marius Victor; PINZARIU, Sorin. Complex Command Post Exercise Conducted in the Training Command Post and in the Simulation Training Center 'N.D.U.-2004'. OPORD 01-04. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare [Facultatea de Comanda si Stat Major], 2004. 66 .0,4p 2. ALEXIU, Dumitru; BORCEA, Tudor; PREDA, Ion; BALACEANU, Ion; DUMITRU, Daniel; MITULETU, Ion; MOISESCU, Gabriel-Florin; TOPOR, Sorin; TURCU, Danut; ROSCA, Marius Victor; PINZARIU, Sorin. Complex Command Post Exercise Conducted in the Training Command Post and in the Simulation Training Center NDU-2004. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare [Facultatea de Comanda si Stat Major], 2004. 30 p. 0,4p 3. MOISESCU, Gabriel-Florin; ALEXIU, Dumitru; BORCEA, Tudor; PREDA, Ion; BALACEANU, Ion; DUMITRU, Daniel; MITULETU, Ion; TOPOR, Sorin; TURCU, Danut; ROSCA, Marius Victor; PINZARIU, Sorin. Complex Command Post Exercise Conducted in the Training Command Post and in the Simulation Training Center 'N.D.U.-2004'. OPLAN 04-1. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare [Facultatea de Comanda si Stat Major], 2004. 60 p. 0.5p 4. PINZARIU, Sorin; MOCANU, Bixi-Pompiliu. Metodica intocmirii aplicatiei 'Logistica brigazii mecanizate care trece la aparare din contact cu inamicul pentru a interzice patrunderea in Carpatii Meridionali, regruparea in F.A.U. ale gruparii de forte si participarea la nimicirea unui desant aerian in cooperare cu mari unitati, unitati ale Ministerului Apararii Nationale si Ministerului de Interne'. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2002. 62 p. =2,5p 5. PINZARIU, Sorin; MOCANU, Bixi-Pompiliu. Metodica intocmirii aplicatiei 'Logistica batalionului de infanterie in actiuni militare'. Bucuresti, Editura A.I.S.M., , 2002. 52 p. 2,5p 6. SCRIECIU, Liviu; PINZARIU, Sorin; DUMITRU, Daniel; MOCANU, Bixi-Pompiliu; MIREA, Octavian; CALIN, Ion. Studiu privind caracteristicile militare, resursele economice, traditiile istorice, mediul social, cultural si spiritual ale zonelor de operatii din Romania. [Proiect de cercetare-dezvoltare]. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2005. 222 p. 0,8p 7. ALEXIU, Dumitru; BORCEA, Tudor; BALACEANU, Ion; DUMITRU, Daniel;

	PREDA, Ion; MITULETU, Ion; MOISESCU, Gabriel-Florin; STAN, Constantin; TOPOR, Sorin; TURCU, Danut; ROSCA, Marius Victor; PINZARIU, Sorin. Aplicatia Universitatii Nationale de Aparare - 2004. Operatia de aparare mobila a gruparii de forte tip divizie mecanizata. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2005. 143 file + 1 harta [4 planse] 0,4p 8.DUMITRU, Daniel; GRIGORE, Laurentiu; MINCULETE, Gheorghe; PINZARIU, Sorin; STANCU, Marian; DRAGOMIRESCU, Valentin; MARTIN, Iulian; NITU, Costinel; STAN, Constantin; STANCIU, Cristian - Octavian; DANSUTEU, Antonio; ROMAN, Danut; LEHACI, Tudorel; HERCIU, Alexandru. Exercitiul tactic de comandament pe harta, in punct comanda invatamant 'Prahova-2015' - 'Planificarea, pregatirea si desfasurarea operatiei ofensive de catre brigada mecanizata'. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2015. 72 file + 1 harta [12 planse] + 2 foi calc 0,4p 9.GEANTA, Ioan; BALACEANU, Ion; ALEXIU, Dumitru; GRIGORE, Laurentiu; STANCU, Marian; DUTESCU, Laurentiu; DRAGOMIRESCU, Valentin; PREDA, Ion; MITULETU, Ion; DUMITRU, Daniel; MOISESCU, Gabriel-Florin; IORDACHE, Gheorghe; CALIN, Ion; CIOBANU, Viorel; VOICU, Marian; STAN, Constantin; IORDACHE, Constantin; VOICU, Gabriel-Liviu ; CERNAIANU, Adrian; MINCULETE, Gheorghe; PINZARIU, Sorin; MOROSAN, Marilena; ENACHE, Ioana; MOCANU, Bixi-Pompiliu; ROCEANU, Ion; TURCU, Danut; TOPOR, Sorin; SURDU, Florea. Aplicatie integratoare nr. 5 'MUNTENIA 2006'. Pregatirea si conducerea luptei de aparare a brigazii mecanizate. Ordinul de operatii nr.3. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2006. 79 p.0,2p 10.GEANTA, Ioan; BALACEANU, Ion; ALEXIU, Dumitru; GRIGORE, Laurentiu; STANCU, Marian; DUTESCU, Laurentiu; DRAGOMIRESCU, Valentin; PREDA, Ion; MITULETU, Ion; DUMITRU, Daniel; MOISESCU, Gabriel-Florin; IORDACHE, Gheorghe; CALIN, Ion; CIOBANU, Viorel; VOICU, Marian; STAN, Constantin; IORDACHE, Constantin; VOICU, Gabriel-Liviu ; CERNAIANU, Adrian; MINCULETE, Gheorghe; PINZARIU, Sorin; MOROSAN, Marilena; ENACHE, Ioana; MOCANU, Bixi-Pompiliu; ROCEANU, Ion; TURCU, Danut; TOPOR, Sorin. Aplicatie integratoare nr. 5 'MUNTENIA 2006'. Pregatirea si conducerea luptei de aparare a brigazii mecanizate. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2006. 47 0,2p, 11.MINCULETE, Gheorghe; PINZARIU, Sorin. Studiu aplicativ. Sprijinul logistic al D. 11 I in operatia de aparare. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2016. 40 p. 2,5p 12.MINCULETE, Gheorghe; PINZARIU, Sorin. Studiu aplicativ. Sprijinul logistic al G.F.T. Dunarea in operatia de aparare. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2016. 40 p. 2,5p 13.PINZARIU, Sorin. Logistica gruparii de forte in aparare. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2003. 32 file 5p 14.PINZARIU, Sorin. Logistica brigada mecanizata in lupta ofensiva. Metodica. Comandament A. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2003. 59 file + 1 harta [8 planse] 5p 15.PINZARIU, Sorin. Logistica briada mecanizata in ofensiva. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2003. 51 file + 1 harta [8 planse] 5p 16.PINZARIU, Sorin. Logistica gruparii de forte impreuna cu unitati M.I., in cooperare cu mari unitati si unitati ale Fortelor Aeriene si Navale, trece in ofensiva pentru nimicirea inamicului patruns pe teritoriul national. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2003. 68 file + 1 harta [16 planse] =5p 17.PINZARIU, Sorin. Logistica brigazii mecanizate in aparare. Bucuresti, Editura U.N.Ap., 2004. 18 file + 1 harta [6 planse]=5p 18.PINZARIU, Sorin. IPOTEZA R. Logistica gruparii de forte in operatia de
--	---

	aparare. Bucuresti, Editura Academiei de Inalte Studii Militare, 2003. 53 File + 1 Harta [12 planse] =5p 19.PINZARIU, Sorin. Logistica gruparii de forte in operatia de aparare pentru nimicirea inamicului patruns pe teritoriul national cu sprijin N.A.T.O.. Bucuresti, Editura Academiei de Inalte Studii Militare, 2003. 44 File + 3 Harti [41 planse] =5p 20.PINZARIU, Sorin. Logistica gruparii de forte [de nivel operativ] pentru restabilirea ordinii constitutionale concomitent cu acoperirea frontierei si constituirea gruparii de forte. Bucuresti, Editura Academiei de Inalte Studii Militare, 2003. 69 File + 1 Harta [16 planse]=5p 21.PINZARIU, Sorin; BUSOI, Marius. Studiu de specialitate. Aplicatie pe linia sprijinului logistic in cadrul operatiilor multinationale, folosind cadrul de raportare-Logrep. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2007. 36 p. =2.5p 22. PINZARIU, Sorin. Studiu.Politicile si strategiile de securitate ale Federatiei Ruse in contextul geopolitic si geostrategic actual. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2008. 86 p. =5p 23.PINZARIU, Sorin; MINCULETE, Gheorghe. Studiu aplicativ. Sprijinul logistic al Diviziei 11 Infanterie in operatia de aparare. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2016. 184 file + 1 harta [16 planse] + 2 calc =2,5p
2.1. Articole în reviste cotate ISI Thomson Reuters sau în volumele unor manifestări științifice, indexate ISI proceedings	
2.2. Articole/studii publicate în reviste științifice cu prestigiu recunoscut sau volumele unor manifestări științifice, în domeniul Științe militare, informații și ordine publică sau indexate în baze de date internaționale:	
1. ANDRONIC, Benoni; PINZARIU, Sorin. Opinii privind unele aspecte ale aprovizionării trupelor cu tehnica si materiale în condițiile economiei de piață. In: Buletinul A.I.S.M. nr. 1/1999. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 1999. p.240-246 0,5p 2. ANDRONIC, Benoni; PINZARIU, Sorin. Consideratii privind principalele elemente ale sistemului logistic la nivel tactic. In: Buletinul A.I.S.M. nr. 1/1999. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 1999. p.268-276 0,5p 3.ANDRONIC, Benoni; PINZARIU, Sorin. Principiile logisticii brigazii mecanizate in lupta. In: Revista Trupelor de Uscat nr. 6/1999. Bucuresti, Editura Statul Major al Trupelor de Uscat, 1999. p.86-88 0,5p 4.ANDRONIC, Benoni; PINZARIU, Sorin. Razboiul economic, dimensiuni si consecinte. In: Buletinul A.I.S.M. nr. 1/2000. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2000. p.260-265 0,5p 5.ANDRONIC, Benoni; PINZARIU, Sorin. Opinii privind planificarea logistica in conditiile schimbarilor esentiale ale sistemului logistic. In: Buletinul A.I.S.M. nr. 1/2000. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2000. p.276-285 0,5p 6.ANDRONIC, Benoni; PINZARIU, Sorin. Opinii privind continutul logistic al principiilor luptei marii unitati tactice. In: Buletinul A.I.S.M. nr. 1/2000. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2000. p.298-305 0,5p 7. ANDRONIC, Benoni; PINZARIU, Sorin; MOCANU, Bixi-Pompiliu. Consideratii privind conducerea logisticii actiunilor de lupta. Documente de lucru. Metodologii de intocmire. In: Buletinul Academiei de Inalte Studii Militare nr. 4/2002. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2002. p.652-679 0,5p 8.DAMIAN, Ion; PINZARIU, Sorin. Consideratii privind activitatile desfasurate de structurile logistice în vederea participării la operații de prevenire a conflictului. In: Logistica actiunilor militare de nivel operativ la început de mileniu în lumina noilor confruntări și redimensionări a sistemelor de securitate colectiva. Sesiunea de comunicări științifice, 3 iunie 20020,5p 9.DAMIAN, Ion; PINZARIU, Sorin. Opinii privind organizarea și planificarea transporturilor de efective, tehnici și materiale necesare unei forte participante la operații de prevenire a conflictului. In: Logistica actiunilor militare de nivel operativ la început de mileniu în lumina noilor confruntări și redimensionări a sistemelor de securitate colectiva. Sesiunea de comunicări științifice, 3 iunie 2002, 0,5p 10.DAMIAN, Ion; PINZARIU, Sorin. Opinii privind principiile logistice ale grupării de forte în	

operatie In: Buletinul Academiei de Inalte Studii Militare nr. 1/2002. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2002. p.435-443 **0,5p**

11.DAMIAN, Ion; **PINZARIU, Sorin**. Interoperabilitatea din domeniul logisticii - obiectiv prioritar al integrarii in structurile de securitate euroatlantice In: Buletinul Academiei de Inalte Studii Militare nr. 3/2002. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2002. p.472-480 **0,5p**

12.DAMIAN, Ion; **PINZARIU, Sorin**. Consideratii privind bazele de calcul si documentatia utilizate pentru materialele necesare intretinerii si reparatiilor curente la cladiri si instalatii aferente In: Buletinul Academiei de Inalte Studii Militare nr. 4/2002. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2002. p.600-610 **0,5p**

13.MINCULETE, Gheorghe; **PINZARIU, Sorin**. Abordari ale planificarii logistice in operatiile multinationale. In: Armata Romaniei la inceput de secol. Posibile optiuni si evolutii. Sesiunea de comunicari stiintifice - 26 aprilie 2001**0,5p**

14.MINCULETE, Gheorghe; MOROSAN, Marilena-Miorica; **PINZARIU, Sorin**. Controlul economico-financiar in unitatea militara la pace. In: Buletinul A.I.S.M. nr. 1/2001. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2001. p.297-304 **0,3p**

15 **PINZARIU, Sorin**. Consideratii privind importanta standardizarii in domeniul militar. In: Logistica actiunilor militare de nivel operativ la inceput de mileniu in lumina noilor confruntari si redimensionari a sistemelor de securitate colectiva. Sesiunea de comunicari stiintifice, 3 iunie 2002, **1p**

16.**PINZARIU, Sorin**. Fortele de logistica ale unei operatii multinationale sub egida si conducerea O.N.U. In: Simpozion stiintific, octombrie 2001. Comunicari stiintifice. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2001. p. 19-25 **1p**

17.**PINZARIU, Sorin**. Principiile logisticii in armata americana. In: Logistica Armatei Romane. Actualitate si perspectiva. Sesiunea de comunicari stiintifice. Catedra de Logistica, 01 februarie 2003. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2003. p. 126-129 **1p**

18.**PINZARIU, Sorin**. Consideratii privind transporturile in operatiile multinationale sub egida si conducere O.N.U. In: Logistica Armatei Romane. Actualitate si perspectiva. Sesiunea de comunicari stiintifice. Catedra de Logistica, 01 februarie 2003. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2003. p. 231-237 **1p**

19.**PINZARIU, Sorin**. Proceduri de operare standard privind aprovizionarea in operatiile multinationale sub egida si conducere O.N.U. Sesiunea de comunicari stiintifice a Colegiului Superior de Stat Major, 6 mai 2003. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2003. p. 111-120 **1p**

20.**PINZARIU, Sorin**. Fortele de logistica ale unei operatii multinationale sub egida si conducerea O.N.U. In: Buletinul Academiei de Inalte Studii Militare nr. 4/2001. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2001. p.309-317 **1p**

21.**PINZARIU, Sorin**. Sistemul logistic al gruparii de forte in operatie In: Buletinul Academiei de Inalte Studii Militare nr. 1/2002. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2002. p.469-476 **1p**

22.**PINZARIU, Sorin**; MINCULETE, Gheorghe. Consideratii privind importanta standardizarii in domeniul militar In: Revista Fortelor Terestre nr. 5-6/2001. Bucuresti, Editura Statul Major al Fortelor Terestre, 2001. p.74-75 **0,5p**

23.**PINZARIU, Sorin**; DAMIAN, Ion. Consideratii privind principiile logistice si factorii ce influenteaza logistica unei operatii multinationale sub egida ONU In: Buletinul Academiei de Inalte Studii Militare nr. 3/2002. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2002. p.427-434 **0,5p**

24.**PINZARIU, Sorin**; BUSOI, Marius. Consideratii privind sistemul de aprovizionare si servicii suport in Fortele Terestre ale Armatei Americane [United States Army] In: Buletinul Academiei de Inalte Studii Militre nr. 4/2002. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2002. p.292-299 **0,5p**

25.**PINZARIU, Sorin**. Achizitia produselor si materialelor de resortul logisticii - activitate de baza a marketingului In: Buletinul Academiei de Inalte Studii Militare nr. 4/2002. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2002. p.630-640 **1p**

26.**PINZARIU, Sorin**. Fazele planificarii logistice ale operatiilor multinationale sub egida ONU si conducerea ONU In: Buletinul Academiei de Inalte Studii Militare nr. 1/2003. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2003. p.479-488 **1p**

27.**PINZARIU, Sorin**. Asistenta medicala in operatiile multinationale sub egida O.N.U. si conducerea N.A.T.O. In: Buletinul Academiei de Inalte Studii Militare nr. 1/2003. Bucuresti, Editura A.I.S.M., 2003. p.489-498 **1p**

28.**PINZARIU, Sorin**. Principii si politici logistice folosite in cadrul operatiilor multinationale de catre N.A.T.O. In: Buletinul Academiei de Inalte Studii Militare nr. 1/2003. Bucuresti, Editura A.I.S.M.,

2003. p.499-506 **1p**
- 29.**PINZARIU, Sorin**. Consideratii privind planificarea logistica in operatiile multinationale In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare nr. 3/2003. Bucuresti, Editura U.N.Ap., 2003. p.205-212 **1p**
- 30.**PINZARIU, Sorin; MOCANU, Bixi-Pompiliu**. Mondializarea, un pericol! Pentru cine? In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare nr. 4/2003. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare, 2004. p. 149-157 **0,5p**
- 31.**PINZARIU, Sorin**. Aspecte generale privind conducerea logisticii operatiilor multinationale desfasurate sub egida si conducerea O.N.U. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare nr. 4/2003. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare, 2004. p. 514-521 **1p**
- 32.**PINZARIU, Sorin; MOCANU, Bixi-Pompiliu**. Consideratii asupra sistemului logistic actual al armatei. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare nr. 4/2003. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare, 2004. p. 526-532 **0,5p**
- 33.**PINZARIU, Sorin**. Consideratii privind cartiruirea trupelor in operatii multinationale sub conducere O.N.U. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare nr. 1/2004. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare, 2004.p. 200-203 **1p**
- 34.**PINZARIU, Sorin**. Principalele aspecte privind asigurarea serviciilor de campanie pentru contingentele nationale in operatiile multinationale conduse de N.A.T.O. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare nr. 1/2004. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare, 2004. p. 405-410 **1p**
- 35.**PINZARIU, Sorin**. Aspecte generale privind cartituirea trupelor in operatiile multinationale sub conducere N.A.T.O. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare nr. 2/2004. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare, 2004. p. 249-254 **1p**
- 36.**PINZARIU, Sorin**. Principalele aspecte ale transportului in operatiile multinationale de sprijin al pacii sub egida si comanda O.N.U. Sesiunea de comunicari stiintifice cu participare internationala - 14-15 aprilie 2005. Sectiunea: Logistica, economie si finante. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare, 2005. p. 187-191 **1p**
- 37.**PINZARIU, Sorin; IONESCU, Dorin**. Consideratii privind procedurile de planificare a sprijinului logistic in operatiile multinationale sub egida O.N.U. si conducere N.A.T.O. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare nr. 2/2005. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare, 2005. p. 85-90 **0,5p**
- 38.**PINZARIU, Sorin**. Sprijinul logistic al contingentelor nationale din teatrele de operatii. In: Noi tendinte in evolutia logisticii militare romanesti. Sesiune de comunicari stiintifice, 01 februarie 2005. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare **1p**
- 39.**PINZARIU, Sorin**. Consideratii privind sistemul de raportare logistic in N.A.T.O. In: Noi tendinte in evolutia logisticii militare romanesti. Sesiune de comunicari stiintifice, 01 februarie 2005. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare [Facultatea de Comanda si Stat Major - Catedra Logistica, Finante si Contabilitate], 2005. p. 28-34 ISBN 973-663-184-2 **1p**
- 40.**PINZARIU, Sorin**. Conducerea logisticii la nivel forta multinationala sub egida O.N.U. si conducere N.A.T.O. In: Logistica militara. Transformare si remodelare. Sesiune de comunicari stiintifice la catedra Logistica, Finante si Contabilitate, 21-23 septembrie 2005. Sectiunea I: Conducere logistica. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2006. p. 198-203 ISBN 973-663-308-X **1p**
- 41.**PINZARIU, Sorin; MANOLE, Vergil**. Particularitati privind logistica in operatiile aeriene de aparare. In: Sprijinul logistic - multiplicator de forta. Sesiune de comunicari stiintifice, Bucuresti - 10 iulie 2005. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2005. p. 34-39 ISBN 973-663-285-7 **0,5p**
- 42.**PINZARIU, Sorin; CIOBANU, Mihai**. Aspecte generale privind principiile acordarii de catre Romania a Sprijinului Natiunii Gazda. In: Sprijinul logistic - multiplicator de forta. Sesiune de comunicari stiintifice, Bucuresti - 10 iulie 2005. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2005. p. 174-178 **0,5p**
- 43.**PINZARIU, Sorin; STOICA, Alexandru**. Influenta globalizarii asupra mediului militar. In: Sprijinul logistic - multiplicator de forta. Sesiune de comunicari stiintifice, Bucuresti - 10 iulie 2005. Sectiunea a III-a: Alte domenii de referinta. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2005. p. 519-525 ISBN 973-663-285-7 **0,5p**

44. **PINZARIU, Sorin**; DIMA, Ioana-Alina. Competentele managerului de inalta performanta. In: Securitatea si apararea spatiului sud-est european, in contextul transformarilor de la inceputul mileniului III. Sesiunea anuala de comunicari stiintifice cu participare internationala: STRATEGII XXI/2006 - 13-14 aprilie 2006, Bucuresti. Sectiunea 7: Logistica, economie si finante. Partea a III-a: Management logistic. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2006. p. 375-378 ISBN [10] 973-7854-35-7; **0,5p**
45. **PINZARIU, Sorin**. RL si puterea tehnologiei avansate a retelei. In: Logistica bazata pe retea, factor de amplificare a potentialului de lupta al trupelor participante la operatiuni multinationale de stabilitate. 31 octombrie 2006. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' [Facultatea de Comanda si Stat Major], 2006. p. 27-30 **1p**
46. **PINZARIU, Sorin**. Planificarea - functie si moment definitoriu in conducerea logisticii operatiilor multinationale sub egida O.N.U. si conducere N.A.T.O. In: Abordari si determinari functionale ale logisticii. Simpozion stiintific 02 februarie 2007, Bucuresti. Sectiunea I - Logistica militara: management logistic. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2007. p. 51-56 ISBN 978-973-663-493-2 **1p**
47. **PINZARIU, Sorin**; STOICA, Alexandru. Studiu privind securitatea Indiei in contextul mondial actual. In: Spatiul sud-est european in contextul globalizarii. Sesiunea de comunicari stiintifice cu participare internationala STRATEGII XXI - 12-13 aprilie 2007, Bucuresti.. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2007. p. 197-211 ISBN 978-973-663-535-9 [general]; **0,5p**
48. **PINZARIU, Sorin**. Aspecte generale privind principiile acordarii de catre Romania a sprijinului natiunii gazda. In: Spatiul sud-est european, in contextul globalizarii. Sesiunea de comunicari stiintifice cu participare internationala STRATEGII XXI - 12-13 aprilie 2007, Bucuresti. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2007 p. 97-101 ISBN 978-973-663-535-9 [general]; **1p**
49. **PINZARIU, Sorin**. Asigurarea cu munitie in operatiile multinationale. In: Locul, rolul si misiunile sistemului logistic militar national integrat in sistemul logistic al N.A.T.O. Simpozion stiintific - 4 iunie 2007. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' [Catedra Logistica, Finante si Contabilitate], 2007. p. 88-101 **1p**
50. **PINZARIU, Sorin**; STOICA, Alexandru. China - geopolitica unei mari puteri. In: Securitate si aparare europeana in contextul crizei economico-financiare. Sesiune anuala de comunicari stiintifice cu participare internationala, 15-16 aprilie 2010, Bucuresti. Sectiunea 2: Studii de aparare, geopolitica si geostrategie. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2010. pp. 414-424 ISBN 978-973-663-809-1 [general]; **0,5p**
51. **PINZARIU, Sorin**. Cerintele sprijinului logistic al contingentului national in misiuni multinationale. In: Securitate si aparare europeana in contextul crizei economico-financiare. Sesiune anuala de comunicari stiintifice cu participare internationala, 15-16 aprilie 2010, Bucuresti. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2010. pp. 112-115 ISBN 978-973-663-809-1 [general]; **1p**
52. **PINZARIU, Sorin**. Consideratii privind sistemul de raportare logistic in N.A.T.O. In: Securitate si aparare europeana in contextul crizei economico-financiare. Sesiune anuala de comunicari stiintifice cu participare internationala, 15-16 aprilie 2010, Bucuresti. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2010. pp. 116-121 ISBN 978-973-663-809-1 [general]; **1p**
53. **PINZARIU, Sorin**; ZISU, Adrian. Cooperarea in domeniul logistic in operatiile de stabilitate si de sprijin. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' nr. 2/2011. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2011. pp. 277-284 ISSN 1584-1928 **0,5p**
54. **PINZARIU, Sorin**; ZISU, Adrian. Unele concepte si cerinte specifice sprijinului logistic in operatii de stabilitate. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' nr. 2/2011. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2011. pp. 285-290 ISSN 1584-1928 **0,5p**
55. **PINZARIU, Sorin**; CONSTANTIN, Vasile. Evolutia si importanta intendentei armatei romane de la intemeierea primului stat dac centralizat condus de Burebista si pana la inceputul secolului al XIX-lea. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' nr. 3/2011. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2011. pp. 25-35 ISSN 1584-1928 **0,5p**
56. **PINZARIU, Sorin**; CONSTANTIN, Vasile. Relatiile de politica externa ale Moldovei din timpul domniei lui Stefan ce Mare [1457-1504] cu marile puteri vecine [Imperiul Otoman, Polonia si Ungaria], Venetia si Statul Papal. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' nr. 4/2011. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2011. pp. 300-309 ISSN 1584-1928 **0,5p**

57. **PINZARIU, Sorin**. Legal agreements in the field of logistic support. In: Proceedings. The 8th International Conference Strategies XXI. 'Technologies - Military Applications, Simulation and Resources'. Bucharest, April 5-6, 2012. Volume 3. Bucharest, Editura 'Carol I' National Defence University [Command and Staff Faculty; Doctoral School], 2012. pp. 43-48 ISBN 978-973-663-965-4 **1p**
58. **PINZARIU, Sorin**; ZISU, Mihai. Managementul sprijinului logistic in operatiile de stabilitate si sprijin. In: Logistica militara la inceput de secol XXI. Perfectionari conceptuale logistice si economico-financiare in spiritul strategiei de transformare. Sesiunea de comunicari stiintifice, 2013. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2013. pp. 42-47 ISSN 2067-3256 **0,5p**
59. **PINZARIU, Sorin**; ILIUTA, Aurel. Influenta actualului mediu geopolitic si geostrategic mondial asupra organizarii si desfasurarii operatiilor multinationale. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' nr. 1/2013. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2013. pp. 35-42 ISSN 1584-1928 **0,5p**
60. **PINZARIU, Sorin**; ALEXANDRU, Alin. Aspecte ale evolutiei legaturii transatlantice in contextul participarii statelor membre ale N.A.T.O. si U.E. la operatii de stabilitate si sprijin. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' nr. 1/2013. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2013. pp. 118-125 **0,5p**
61. **PINZARIU, Sorin**; ILIUTA, Aurel. Cooperarea internationala in domeniul sprijinului logistic. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' nr. 4/2013. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2013. pp. 43-52 ISSN 1584-1928 **0,5p**
62. **PINZARIU, Sorin**; ZISU, Adrian. Factorii care influenteaza sprijinul logistic in operatiile de stabilitate si de sprijin. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' nr. 1/2014. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2014. pp. 110-113 ISSN 1584-1928 **0,5p**
63. **PINZARIU, Sorin**; ILIUTA, Aurel. Modalitati de sprijin logistic in operatiile multinationale conduse de catre Uniunea Europeana. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' nr. 3/2014. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2014. pp. 23-28 ISSN 1584-1928 **0,5p**
64. **PINZARIU, Sorin**; PAGNEJER, Constantin. Sprijinul logistic al structurilor subordonate ministrului apararii nationale dispuse in afara garnizoanei Bucuresti. Propuneri de eficientizare. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' nr. 1/2015. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2015. pp. 17-22 ISSN 1584-1928 **0,5p**
65. **PINZARIU, Sorin**; ILIUTA, Aurel. Nivelurile sprijinului logistic in operatiile multinationale conduse de O.N.U. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' nr. 1/2015. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2015. pp. 65-69 ISSN 1584-1928 **0,5p**
66. **PINZARIU, Sorin**; VULPE, Andrei-Ciprian. Serviciile funerare in armata americana. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' nr. 1/2016. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2016. pp. 87-96 ISSN 1584-1928 **0,5p**
67. **PINZARIU, Sorin**; SCIPANOV, Lucian Valeriu. Consideratii privind unele concepte logistice utilizate in domeniile militar si civil. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' nr. 2/2016. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2016. pp. 61-69 ISSN 1584-1928 **0,5p**
68. ZISU, Adrian; **PINZARIU, Sorin**. Logistics cooperation in the stability and support operations. In: Military Science Universe. International Conference, April, 14-15, 2011, Bucharest. Volume 5: Logistic, Economy and Finances. Bucharest, Editura National Defence University 'Carol I', 2011. pp. 261-265 **0,5p**
69. ZISU, Adrian Mihai; **PINZARIU, Sorin**. Consideratii generale privind managementul sprijinului logistic in operatiile de stabilitate. In: Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I' nr. 1/2016. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2016. pp. 5-8 ISSN 1584-1928 **0,5p**
70. **PINZARIU, Sorin**. Logistic support planning guidance for the national military contingents participating in multinational peace support operations, Journal of Defense Resources Management ISSN 2068-9403 ,eISSN 2247-6466, 2011; **1p**
71. **PINZARIU, Sorin**. Logistic support requirements in multinational operations, Journal of Defense Resources Management ISSN 2068-9403 eISSN 2247-6466

aprilie 2014 1p

72. **PÎNZARIU, Sorin**. MUNTEANU, Romulus Particularități privind mișcarea și transportul pe timpul operației de apărare mobilă a D.I. In: Buletinul Universității Naționale de Apărare 'Carol I' nr. 1/2017. București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2017. pp. 34-36 ISSN 1584-1928 **0,5p**

73. **PÎNZARIU, Sorin** Operații multinaționale sub conducere și comandă ONU

In: Buletinul Universității Naționale de Apărare 'Carol I' nr. 2/2017. București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2017. pp. 135-139 ISSN 1584-1928 **1p**

74. Ioniță, D. **PÎNZARIU, S.** Bârsan, G. Rațiu, A. Moșteanu, D. Interinstitutional dimension concerning planning, training and force engagement as response to the hybrid war-Zeszyty Naukowe/Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych im. gen. T. Kościuszki- 2017 **0,25p**

75. Iliuță Vlad, **PÎNZARIU, Sorin** Necesitatea înființării unor structuri cu atribuții în domeniul managementului carierei individuale – treaptă de evoluție către statutul de armată modern- Buletinul Universității Naționale de Apărare Carol I, 1/2018, pp58-62 **0,5p**

76. Iliuță Vlad, **PÎNZARIU, Sorin** The main characteristics of the armed conflict environment which influences military individual career management International Scientific Conference "Strategies XXI", suppl. STRATEGIC CHANGES IN SECURITY AND INTERNATIONAL RELATIONS; Bucharest Vol. 3, : 226-233. Bucharest: "Carol I" National Defence University. (2018).**0,5p**

77. **PÎNZARIU Sorin**, MÎNEA Costel-Dorel -The military units' logistic support principles- Revista Academiei Forțelor Terestre Nr. 1 (93)/2019 pp.20-29

0,5p

78. Sorin **PÎNZARIU**, Dorel MÎNEA, Movement and transportation – basic component of the logistic support of military units during peacetime- Buletinul Universității Naționale de Apărare Carol I, 1/2019- **0,5p**

79. **PÎNZARIU Sorin**, Toma PLEȘANU- *Streamling Multinational Logistic Support from a normative point of view* - The 25th International Conference Knowledge – Based Organization, Economic, social and administrative approaches to the knowledge-based organization - Conference Proceedings 2, June 13-15, 2019, Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, SIBIU, 2019, pp.176-181- **0,5p**

80. Toma PLEȘANU, **PÎNZARIU Sorin** - *Scale limits for policy for research and innovation in the military field* - The 25th International Conference Knowledge – Based Organization, Applied technical sciences and advanced military technologies - Conference Proceedings 2, June 13-15, 2019, Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, SIBIU, 2019, pp.156-165-**0,5p**

81. **PÎNZARIU Sorin**, MÎNEA Costel-Dorel - Functions of logistics support management for military activities during peace- Revista Academiei Forțelor Terestre Nr. 2 (94)/2019, pp 135-142, **0,5p**

82. Gheorghe MARCU, Radu-Mihai OANȚĂ, Toma PLEȘANU, **Sorin-Gheorghe PÎNZARIU**- Strategic map – planning instrument for the successful implementation of the transformation strategy in acceptance of the scorecard balance concept - ROMANIAN MILITARY THINKING CONFERENCE Security and Defence between History, Theory and Public Policies-DEFENCE STAFF, 2019, **0,25p**

83. Nicolae PLEȘANU, Ghiță BARSAN, **Sorin-Gheorghe PÎNZARIU** - The use of tanks in main military conflicts - ROMANIAN MILITARY THINKING CONFERENCE Security and Defence between History, Theory and Public Policies-DEFENCE STAFF, 2019, **0,33p**

84. Nicolae PLEȘANU, Ghiță BARSAN, **Sorin-Gheorghe PÎNZARIU**- The influence of the characteristics of the future conflicts on the configuration of the tank structures in Romanian land forces - ROMANIAN MILITARY THINKING CONFERENCE Security and Defence between History, Theory and Public Policies-DEFENCE STAFF, 2019, **0,33p**

85. Nicolae-Alin PLEȘANU, **Sorin-Gheorghe PÎNZARIU**, George UDROIU - The concept of systems engineering, -*Proceedings* of the 11th International Conference on Knowledge Management: Projects, Systems and Technologies, November 27 – 28, 2019, pp 43-51, **0,33p**

86. Nicolae-Alin PLEȘANU, **Sorin-Gheorghe PÎNZARIU**, George UDROIU, Cost estimation process based on the concept of systems engineering -*Proceedings* of the 11th International Conference on Knowledge Management: Projects, Systems and Technologies, November 27 – 28, 2019, pp 51-59, **0,33p**

87. **Sorin PÎNZARIU**, Ana-Maria DIACONU-Considerations concerning the necessity of existence a modern military information system in the current geopolitical and geostrategic contents, Military Art and Science REVISTA ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE NR. 4 (96)/2019, pp.271-276
88. Oanță Radu-Mihai, *Marcu Gheorghe*, Pleșanu Toma, **Pînzariu Sorin-Gheorghe**, *Utilizarea QFD în realizarea băncii de cunoștințe pentru domeniul apărării, ordinii publice și securității naționale*, Ediția I a Conferinței internaționale de studii de securitate și știință militară, organizată de Statul Major al Apărării, Revista Gândirea Militară Românească, noiembrie 2019, București, pp. 380-393, Print: ISSN 2668-7410, ISSN-L 2668-7410, Online: ISSN 2668-7623, ISSN-L 2668-7410.
89. Oanță Radu-Mihai, *Marcu Gheorghe*, Pleșanu Toma, **Pînzariu Sorin-Gheorghe**, *Utilizarea tehnologiilor și serviciilor oferite de către banca de cunoștințe pentru domeniul apărării, ordine publică și securitate națională*, Ediția I a Conferinței internaționale de studii de securitate și știință militară, organizată de Statul Major al Apărării, Revista Gândirea Militară Românească, noiembrie 2019, București, pp. 410-425, Print: ISSN 2668-7410, ISSN-L 2668-7410, Online: ISSN 2668-7623, ISSN-L 2668-7410.
90. **PÎNZARIU Sorin**, Toma PLEȘANU- *Levels of logistic support in un-multinational operations - The 26 th International Conference Knowledge – Based Organization*, Economic, social and administrative approaches to the knowledge-based organization - Conference Proceedings 2, June 11-13, 2020, Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, SIBIU, 2020 -0,5
91. **PÎNZARIU Sorin** -LOGFAS - program paket - instrument for optimizing the planification of movement and transport operations (M&T) - Revista Academiei Forțelor Terestre Nr. 3 (93)/2020, ISSN 2247-840X, ISSN-L = 1582-6384 pp.253-259 1p
92. NICOARĂ Gabriela Florina, **PÎNZARU Sorin Gheorghe** -Aspects related to the integrated management of human resources in the romanian army.- *The 15th International Scientific Conference “DEFENSE RESOURCES MANAGEMENT IN THE 21st CENTURY”* Brașov, November 12th-13th 2020, pp 213-218, ISSN: 2248 - 2245 (CD-ROM) ISSN: 2248 - 2385 (online)
93. NICOARĂ Gabriela Florina, **PÎNZARU Sorin Gheorghe** Considerations regarding the location and the role of organizational culture in the romanian military environm- REVISTA ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE NR. 1 (101)/2021, pp 54-62
94. **Sorin PÎNZARIU**, General Aspects Concerning the Organization and Assurance of Campaign Services in Operation-**BU L E T I N Ș T I I N Ț I F I C Nr. 1 (51) 2021-** ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE DOI: 10.2478/bsaft-2021-0007-ISSN 2247-8396,ISSN-L = 1224-5178, pp
95. **Sorin PÎNZARIU**, Toma PLEȘANU Assurance of Subsistence Services for Mechanized Brigade in Operation, The 27-th International Conference Knowledge – Based Organization, Applied technical sciences and advanced military technologies - Conference Proceedings 2, June 13-15, 2021, Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, SIBIU, 2021
96. Maior drd. Cristian ȚECU, **Colonel (r.) prof.univ.dr. Sorin PÎNZARIU** -Căi de realizare a dispozitivului de luptă al brigăzii mecanizate în operația ofensivă, utilizând eficient comanda prin misiune, Gandirea Militara Romaneasca, nr.3/2021, ISSN Print: 1454-0460 ISSN Online: 1842-8231 pp 10-25
97. Cristian ȚECU, **Sorin PÎNZARIU** - The Challenges of Simulation Training of the Troops in the Context of the Emerging Technologies,International Scientific Conference "Emerging and Disruptive Technologies' Impact on Global Security", 18-19 noiembrie , SIBIU
98. **Sorin PÎNZARIU** Automatic identification of products – a way of streamlining the logistical support of the military unit - **BU L E T I N Ș T I I N Ț I F I C Nr. 2 (52) 2021-** ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE DOI: 10.2478/bsaft-2021-0007-ISSN 2247-8396,ISSN-L = 1224-5178, pp 176-179
99. **Sorin PÎNZARIU**, Toma PLEȘANU, Mihai Marcel NEAG, Conceptual Aspects regarding the Efficiency of Logistical Support in Peacetime,“Nicolae Balcescu” The 28-th International Conference Knowledge – Based Organization, Applied technical sciences and advanced military technologies - Conference Proceedings 2, June 17-18, 2022, Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, SIBIU, 2022
100. Mădălina PREDA (DAVIDOIU), **Sorin PÎNZARIU**, Romanianon-discrimination and equal

treatment regarding the exercise of fundamental rights and freedoms by military personnel-

BU L E T I N Ș T I I N Ț I F I C Nr. 2 (54) 2022 ,ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE DOI: 10.2478/bsaft-2021-0007-ISSN 2247-8396,ISSN-L = 1224-5178, pp 148-155

101. Mădălina PREDA (DAVIDOIU), **Sorin PÎNZARIU**, The freedom of thought and conscience –The status of conscientious objector to military service, Annals of military science, nr. 2/2022

102 **Sorin PÎNZARIU** , Mihai Marcel NEAG , Preparation of a national contingent in terms of logistical support for the execution of an international mission ,REVISTA ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE NR. 2 (110), 2023, pp 148-155

103. Mihai Marcel NEAG, **Sorin PÎNZARIU** - Fundamental coordinates of the profile of the future armed conflict , BU L E T I N Ș T I I N Ț I F I C Nr. 1 (55) 2023 ,ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE DOI: 10.2478/bsaft-2021-0007-ISSN 2247-8396,ISSN-L = 1224-5178, pp 66-72

104. Mihai Marcel NEAG, **Sorin PÎNZARIU** -The geopolitical and geostrategic importance of the Danube in the context of european security - International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, Vol. XXIX , ,The 29-th International Conference Knowledge – Based Organization, Applied technical sciences and advanced military technologies - Conference Proceedings , June, 2023, Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, SIBIU, 2023

105 **Sorin PÎNZARIU** , ,General aspects related to counterfeiting of material goods ,REVISTA ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE NR. 1 (113)/2024 pp 60-74, DOI: 10.2478/raft-2024-0007

106 **Sorin PÎNZARIU** , Mihai Marcel NEAG. Andra-Ioana PINZARIU- Enhancing joint training and education in NATO: a comprehensive framework for interoperability and operational effectiveness, BU L E T I N Ș T I I N Ț I F I C Nr. 1 (5) 2024 ,ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE DOI: 10.2478/bsaft-2021-0007-ISSN 2247-8396,ISSN-L = 1224-5178, pp 111-117

107. **Sorin PINZARIU**, Andra _Ioana PINZARIU-Operational Efficiency Through Optimization of Education and Training Processes in NATO Missions- International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, Vol. XXIX , ,The 30-th International Conference Knowledge – Based Organization, Applied technical sciences and advanced military technologies - Conference Proceedings , June, 2023, Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, SIBIU, 2023

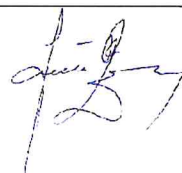
108. Sorin PINZARIU, Andra _Ioana PINZARIU- General considerations on healthcare logistics, *THE STRATEGIC UNIVERSE JOURNAL*, Social Sciences, Sociology, Security and defense, Health and medicine and law, Issue: 61/XVI/2025, Print ISSN: 2067-7464, Online-ISSN: 2068-1682,2025 pp.144-150

109. Sorin PINZARIU, Andra _Ioana PINZARIU Implementation of HACCP standards in the management of the feeding service from the military field, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, Vol. XXIX , ,The 31-th International Conference Knowledge – Based Organization, Applied technical sciences and advanced military technologies - Conference Proceedings , June, 2025, Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, SIBIU, 2025

110. Sorin PINZARIU The impact of armed conflicts on military food security,BU L E T I N Ș T I I N Ț I F I C Nr. 1 (59) 2025 ,ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE DOI: 10.2478/bsaft-2021-0007; ISSN 3100-5098 ISSN-L 3100-508X, pp 110-115

Data:

Semnătura





CURRICULUM VITAE

INFORMAȚII PERSONALE



STĂNCIULESCU I.G.ROBERT

☎ Tel 0269433990 interior .1363./1431.....

✉ rstanciulescu@armyacademy.ro/stanciulescu.robert60@gmail.com

**Locul de muncă actual
/ Domeniul ocupațional**

*Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu /
Învățământ universitar*

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Perioada 02.10.2017-prezent

Funcția sau postul ocupat

*Profesor universitar(titular) disciplina „ Educație Fizică Militară; Stiluri
de leadership*

*Profesor universitar(cadru didactic asociat)Disciplina Masurare si
evaluare in Educatia fizica si sportiva scolara,Universitatea Lucian
Blaga din Sibiu*

**· Principalele activități și
responsabilități**

*- elaborarea de cursuri, lecții, fișe ale disciplinelor, prezentări;
- activitate de evaluare curentă și sumativă;
- activitate de cercetare științifică și de coordonare a cercurilor științifice;
- activitate publicistică.*

**Numele și adresa angajator
ului**

*Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,
str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro,
Web: www.armyacademy.ro*

Perioada 02.02.2011-30.06.2017

Funcția sau postul ocupat

*Locțiitor al comandantului Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”
Sibiu*

*-profesor universitar, cadru didactic asociat , disciplina Educație fizică
militară, la departamentul Științe tehnice, ordinul ministrului Educației,
Cercetării, Tineretului și Sportului nr. 5269 din 05.09.2011*

*-profesor universitar(cadru didactic asociat) disciplina Măsurare și evaluare
în educația fizică și sportivă școlară, Facultatea de Științe, Universitatea
Lucian Blaga Sibiu,*



CURRICULUM VITAE

Principalele activități și responsabilități	- menținerea unui climat de ordine și disciplină ireproșabil în academie; - elaborarea strategiei de standardizare a componentei de pregătire militară și educație fizică; - coordonează activitatea de elaborare în proiect a programelor analitice; - avizează și înaintează spre aprobare planurile de cercetare științifică de la nivelul structurilor subordonate; - coordonează și evaluează funcționalitatea Programului de mentorship; - gestionează eficient resursele umane, informaționale, financiare și materiale disponibile. - activitate didactică în cadrul prelegerilor, seminariilor și activităților practice repartizate la disciplina: Educație fizică; - elaborarea de cursuri și lecții, programe analitice și fișe ale disciplinei; - activitate de cercetare științifică în cadrul sesiunilor de comunicări științifice interne și internaționale, publicații în reviste de specialitate; - proiectarea, planificarea și organizarea concepției de instruire în domeniul educației fizice ; - activitate de coordonare a cercurilor sportive studențești; - activități de pregătire a loturilor sportive participante la competițiile de nivel național și internațional; - îndrumarea lucrărilor de licență; - coordonează pregătirea echipelor sportive ale academiei pentru participarea la competițiile sportive naționale; - pregătește echipa reprezentativă de pentatlon militar a M.Ap.N pentru participarea la competițiile internaționale organizate de Consiliul internațional al sportului militar; - participarea ca membru activ în colectivele de granturi CNCIS; - gestionarea activității în întreținerea și modernizarea bazei materiale specifice domeniului educație fizică.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Perioada	01.09.2008-02.02.2011 - Șef Centru Pregătire Militară.
Funcția sau postul ocupat	- Conferențiar universitar, (cumul de funcții), disciplina Educație fizică militară, la catedra Științe militare și manageriale, ordinul ministrului Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului nr. 3610 din 03.04.2009 - Conferențiar universitar (cadru didactic asociat) disciplina Educație fizică, Facultatea de Științe, Universitatea Lucian BLAGA Sibiu
Principalele activități și responsabilități	- elaborează atribuțiile funcționale ale centrului și a fișelor postului; - repartizează, cu respectarea principiilor legalității și corelării cu competențele profesionale, sarcinile didactice în „Statul de funcții” al centrului;



CURRICULUM VITAE

	- participă la ședințele Senatului universitar și la cele ale Biroului Senatului (conform Regulamentului de funcționare a Senatului universitar); - avizează și înaintează spre aprobare proiectele Programului de pregătire militară și Programului de educație fizică; - monitorizează derularea programelor de pregătire militară și educație fizică și verifică periodic stadiul de îndeplinire a obiectivelor și respectării programării; - asigură și evaluează calitatea instruirii și educației; - elaborează, aplică și actualizează strategia de standardizare a componentei de pregătire militară și educație fizică; - coordonează activitatea de elaborare în proiect a programelor analitice; - monitorizează activitățile comisiilor didactice; - avizează și înaintează spre aprobare planurile de cercetare științifică de la nivelul centrului; -elaborarea de cursuri, lecții, fișe ale disciplinelor, prezentări; - activitate de evaluare curentă și sumativă;
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Perioada	01.05.2008-01.09.2008
Funcția sau postul ocupat	Sef secție Pregătire Militară Generală; Lector universitar (cadru didactic asociat) la Catedra de Administrație publică, disciplină Teoria și metodologia educației fizice din Academia Forțelor Terestre - Lector universitar (cadru didactic asociat) disciplină Educație fizică, Facultatea de științe, Universitatea Lucian BLAGA Sibiu
Principalele activități și responsabilități	- gestionează întregul proces de pregătire militară și educație fizică; - coordonează activitatea de elaborare a programelor analitice specifice pregătirii militare și educației fizice militare; - asigură desfășurarea educației fizice a studenților și cadrelor și monitorizează activitatea de verificare a acestora; - monitorizează activitatea de cercetare științifică; - contribuie la elaborarea planului anual de cercetare științifică și organizează participarea membrilor secției în echipe de cercetare interdisciplinare; - exercită managementul resurselor umane, dezvoltare și gestionarea logisticii didactice; - asigură funcționalitatea instituției liderului și corpului cadetilor; asigură ordinea și disciplina în rândul cadetilor.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro



CURRICULUM VITAE

Perioada	01.10.1991-01.10.2008
Funcția sau postul ocupat	<i>Sef catedra Pregatire fizica; Profesor militar si Sef Birou Educatie fizica si competitii sportive.</i>
Principalele activități și responsabilități	- activitate didactică în cadrul prelegerilor, seminariilor și activităților practice repartizate la disciplina: Educație fizică; - elaborarea de cursuri și lecții, programe analitice și fișe ale disciplinei; - activitate de cercetare științifică în cadrul sesiunilor de comunicări științifice interne și internaționale, publicații în reviste de specialitate; - proiectarea, planificarea și organizarea concepției de instruire în domeniul educației fizice; - activitate de coordonare a cercurilor sportive; - activități de pregătire a loturilor sportive participante la competițiile de nivel național; - îndrumare lucrărilor de licență; - participarea ca membru activ în colectivele de granturi CNCSIS; - gestionarea activității în întreținerea și modernizarea bazelor sportive.
Numele și adresa angajatorului	<i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro, Web: www.armyacademy.ro</i>
EDUCAȚIE ȘI FORMARE	
Perioada	19.01.2015-31.07.2015
Numele calificării/diplomei primite	<i>Program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională în domeniul Științe Militare, Informații și Ordine publică</i>
Competențele profesionale dobândite	<i>Competențe profesionale în domeniul Securității și Aparării Naționale</i>
Numele și tipul instituției de învățământ	<i>UNIVERSITATEA NAȚIONALĂ DE APARARE „CAROL I”; COLEGIUL NAȚIONAL DE APARARE Soseaua Panduri nr 68-72 București Www.unap.ro</i>
Perioada	01.07.2006-28.02.2008
Numele calificării/diplomei primite	<i>Licentiat în Managementul Organizației, domeniul Științe Militare și Informații</i>
Competențele profesionale dobândite	<i>Conducere, organizare, planificare, evaluare, control, rezolvare de probleme, lucru în echipă, consiliere, comunicare.</i>
Numele și tipul instituției de învățământ	<i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro, Web: www.armyacademy.ro</i>
Perioada	01.09.2003-06.07.2007
Numele	<i>Doctor în domeniul Educației Fizice și Sportului; Physical Education</i>



CURRICULUM VITAE

calificării/diplomei primite	<i>and Sport nr 250 din 24.03.2008</i>
Competențele profesionale dobândite	<i>Comunicare, adaptabilitate, autoîncredere, rezolvare de probleme, gândire critică, creativitate, consiliere, prelucrarea informației învățare și autodezvoltare.</i>
Numele și tipul instituției de învățământ	<i>Academia Nationala de Educație Fizică și Sport București. Str Constantin Noica nr 140 București e-mail secretariat@unefs.ro</i>
Perioada	<i>01.04-01.07.2000</i>
Numele calificării/ Diplomei primite	<i>Curs postuniversitar de perfecționare managerială în domeniul Educației fizice</i>
Competențele Profesionale dobândite	<i>Capacitate organizatorică, învățare și autodezvoltare, inițiativă și creativitate, lucru în echipă, conducere și rezolvare de probleme.</i>
Numele și tipul instituției de învățământ	<i>Academia Nationala de Educație Fizică și Sport București . Str Constantin Noica nr 140 București e-mail secretariat@unefs.ro</i>
Perioada	<i>1985-1989; 1996-1999.</i>
Numele calificării/diplomei primite	<i>Absolvent al Facultății de educație fizică; Licențiat în Educație Fizică și Sport</i>
Competențele profesionale dobândite	<i>Comunicare, adaptabilitate, autoîncredere, rezolvare de probleme, gândire critică, creativitate, încredere, conducere, învățare și autodezvoltare.</i>
Numele și tipul instituției de învățământ	<i>Academia de educație fizică București, Facultatea de Educație fizică; Academia Nationala de Educație Fizică și Sport București. Str Constantin Noica nr 140 București e-mail secretariat@unefs.ro</i>
Perioada	<i>01.09.1979-31.08.1982</i>
Numele calificării/diplomei primite	<i>Diploma de absolvire a Școlii militare de ofiteri, în grad de locotenent, arma infanterie.</i>
Competențele profesionale dobândite	<i>Conducere, organizare, planificare, evaluare, control, rezolvare de probleme, lucru în echipă, consiliere, comunicare.</i>



CURRICULUM VITAE

Numele și tipul instituției de învățământ: Școala Militară de Ofiteri Activi „Nicolae Balcescu” Sibiu
str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, România, e-mail: office@armyacademy.ro, Web: www.armyacademy.ro

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE

Limbi străine cunoscute
Autoevaluare

Nivel european (*)

sau
STANAG 6001

Limba Engleză

Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Ascultare		Citire		Conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
C1	Utilizator experimental	C1	Utilizator experimental	C3	Utilizator experimental	C2	Utilizator experimental	C2	Utilizator independent

(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE SOCIALE

Responsabilitate, creativitate, autocontrol, comunicare eficientă, empatie, rezolvare de situații tensionate.

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE ORGANIZATORICE

Capacitate de a planifica, organiza, desfășura, conduce, evalua, și controla activități specifice domeniului. Gândire analitică și gestionare a stresului.

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE INFORMATICE

Cunoștințe teoretice și practice necesare utilizării calculatorului. Stăpânirea tehnicilor de bază de utilizare a lucrului în Power point, Excel și Internet.

ALTE APTITUDINI ȘI COMPETENȚE

Integritate, loialitate, spontaneitate, corectitudine, auto perfecționare.

LISTA DE LUCRĂRI

Col. dr. STĂNCIULESCU Robert - Dr./din 2007

1. Teza de doctorat

1. Robert STĂNCIULESCU, *Studiu privind optimizarea pregătirii fizice a ofițerilor studenți, prin mijloacele specifice sporturilor de luptă, în vederea compatibilizării cu standardele impuse pentru integrarea României în N.A.T.O.*, Academia Națională de Educație Fizică și Sport, București, 2007.

2. Cărți publicate, cursuri (îndrumare) publicate, capitole publicate în volume colective

2.1. Cărți (monografii, tratate), capitole în cărți publicate în edituri din țară, recunoscute CNCSIS:

1. Robert STĂNCIULESCU, *Schi alpin și utilitar aplicativ-Teorie și Metodica* Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 182... pagini, 2018, ISBN 978-973-153-333-9.....

2. Robert STĂNCIULESCU, *Didactica activităților fizice cu caracter aplicativ-militar*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 193 pagini, 2017, ISBN 978-973-153-268-4

3. Robert STĂNCIULESCU, *Capacitatea motrică. Fundamente teoretice și metodice*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 234 pagini, 2016, ISBN 978-973-153-253 0

4. Robert STĂNCIULESCU, *Educație fizică militară. Aspecte formative în contextul integrării în NATO*, Editia a 2-a-revizuită și adăugită, Editura Academiei Forțelor Terestre Nicolae Bălcescu, Sibiu, 156 pagini 2015 ISBN 978-973-153-231-8.

5. Robert STĂNCIULESCU, *Capacitatea fizică a militarilor - Pilon al instruirii forței în Benoni Sfirlog* coordonator *Teoria și practica generării forței studii*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 10 pagini 2015, ISBN 978-973-153-214-1.

6. Robert STĂNCIULESCU, mr. Daniel Solescu, Lt. Alin Cîrdei, *Aspecte teoretico-metodologice privind pregătirea și executarea tragerilor cu pistolul*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2009.

7. Alexandru Rizescu,, Robert STĂNCIULESCU, Nelu Cîrneanu *Didactica specialității. Aspecte metodologice*, Editura „Alma Mater”, Sibiu, 2009, ISBN 978-973-632-533-5.

8. col.dr. Robert STĂNCIULESCU, mr. Daniel Solescu, *Ghid metodic – Executarea sedințelor de tragere cu armamentul ușor de infanterie*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2009.

9. Robert STĂNCIULESCU, *Sporturi de luptă în Educația fizică militară – studiu*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 120 pagini, 2008, ISBN 978-973-153-032-1.

10. Alexandru Rizescu, Robert STĂNCIULESCU, *Didactica specialității militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 220 pagini, 2008, ISBN 978-973-153-029-1.

11. Robert STĂNCIULESCU, *Educație Fizică Militară, secțiunea a II-a, 21 pagini, în Manualul instrucției luptătorului*, nr. SMFT-4, din 28.01.2008, Centrul Tehnic Editorial al Armatei, București, 2008.

12. Victor Barbu, Nicolae N. Roman, Mihai Chiriță, ..., lt.col.dr. Robert STĂNCIULESCU, ..., *Profesia militară în context social contemporan*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 255 pagini, 2007, ISBN 978-973-153-020-8.

13. Robert STĂNCIULESCU, *Leadership-ul și potențialul fizic al liderului în Benoni Sfârlog, Ghiță Bârsan, Daniel Giurcă, Leadership militar – conexiuni*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 15 pagini, 2006, ISBN 973-7809-70-X; 78-973-7809-70-4.

14. Robert STĂNCIULESCU, *Dimensiunea fizică a pregătirii studenților în Mircea Cosma (coord.), Ofițerul modern. Fundamente ale procesului de formare și specializare*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 6 pagini, 2005, ISBN 973-7809-32-7.

15. Robert STĂNCIULESCU, Daniel DOROBANTU, *Exerciții fizice aplicative. Pregătire fizică și tehnică, manual metodic*, Editura Academiei Forțelor Terestre Sibiu, 2019, ISBN 978-973-153-369-8.

2.2. Cursuri universitare și Studii de specialitate publicate

Cursuri universitare

1. Robert STĂNCIULESCU, *Dezvoltarea calitatilor motrice în educația fizică militară*, curs, Editura Academiei Forțelor Terestre, 70 pagini, Sibiu, 2017 ISBN-978-973-153-269-1.

2. Robert STĂNCIULESCU, Daniel Solescu, *Aspecte teoretico-metodologice privind reglarea armamentului ușor de infanterie*, curs, Editura Academiei Forțelor Terestre SIBIU 86 pagini, Sibiu, 2013.

3. Robert STĂNCIULESCU, *Teoria și metodică educației fizice militare*, Curs de bază, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 73 pagini, 2003.

4. Robert STĂNCIULESCU, *Înot*, Curs de bază, Editura Academiei Trupelor de Uscat, 80 pagini, Sibiu, 1999.

5 Robert STĂNCIULESCU, Daniel SOLESCU *Sporturi de luptă în educația fizică militară. Procedee de luptă cu pumnalul și baioneta*. curs 80 pagini Editura Academiei Fortelor Terestre 2017 ISBN-978-973-153-269-6

6. Robert STĂNCIULESCU, Fabiana Martinescu Badalan, *Precizări cu privire la organizarea și desfășurarea Educației Fizice Militare în cadrul componentei academice a programelor de studii din Academia Fortelor Terestre Nicolae Bălcescu din SIBIU-Standarde de evaluare 2022*, Curs, Editura Academiei Fortelor Terestre, 60 pagini, 2022, ISBN-978-973-153-501-2

Studii de specialitate

1. prof.univ.dr. Robert STĂNCIULESCU, *Studiu privind evaluarea la educație fizică militară pentru studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”; Standarde de evaluare; studiu de specialitate*, 31 pagini, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2016.

2. prof.univ.dr Robert STĂNCIULESCU, *Studiu privind influența judoului în îmbunătățirea performanțelor studenților la disciplina Educație fizică - studiu de specialitate*; Editura Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2016, 62 pagini; ISBN 978-973-153-238-7.

3. prof.univ.dr Robert STĂNCIULESCU, *Optimizarea performanțelor studenților militari la Pista cu obstacole tip Consiliul internațional al sportului militar prin metoda antrenamentului cu intervale –studiu-56 pagini*, Editura Academiei Fortelor Terestre Sibiu, 2016, ISBN978-973-153-239-4.

4. prof.univ.dr Robert STĂNCIULESCU, *Influențele monitorizării capacității motrice a organismului prin utilizarea fișei individuale de evaluare în optimizarea performanțelor fizice ale studenților în învățământul superior militar, studiu-65 pagini*, Editura Academiei Fortelor Terestre Sibiu, 2016, ISBN978-973-153-256-1.

5. Ghiță BÂRSAN, Robert STĂNCIULESCU, Gheorghe UDEANU, *Exercițiu Tactic Complex – Extrase din legislația specifică stărilor excepționale și apărării armate a țării –*

Noțiuni generale despre teoria scenariilor tactice, curs, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2014, 104 pagini.

6. Ghiță BÂRSAN, Robert STĂNCIULESCU, Gheorghe UDEANU *Exercițiu Tactic Complex – Contextul strategic al exercițiului și lista cu principalele incidente și evenimente*, curs, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2014, 68 pagini.

3. Proiecte de cercetare-dezvoltare pe bază de contract/grant internaționale și naționale, precum și alte lucrări de cercetare-dezvoltare:

1. Contract de cercetare-dezvoltare pentru execuție proiect nr. 89 program Planul sectorial de dezvoltare al MapN pe anul 2015 cu tema: *M.U.D.C. / 01 Măsurător de Unghiuri, Distanțe și Coordonare*, membru în colectivul de cercetare, director de proiect lt.col.dr. ing. Nicolae Moro.

2. Contract de cercetare-dezvoltare pentru execuție proiect nr. A 7489 / 24.12.2010 cu tema: *Studiu privind implementarea unitară în sistemul de instrucție din Forțele Terestre a ghidului de pregătire metodică*, membru în colectivul de cercetare, director de proiect col.conf.univ.dr. Adrian Stroe.

3. Contract de cercetare-dezvoltare pentru execuție proiect nr. A 7490 / 24.12.2010 cu tema: *Cercetări teoretice și praxiologice privind managementul timpului în conducerea structurilor militare din Statul Major al Forțelor Terestre*, membru în colectivul de cercetare, director de proiect lt.col.conf.univ.dr. Leontin Stanciu.

4. Contract de cercetare cu Statul Major al Forțelor Terestre nr. 7491, din data de 24.12.2010 cu tema: *„Studiu prospectiv privind implementarea unui program de optimizare a capacității motrice a studenților Academiei Forțelor Terestre în scopul compatibilizării cu structurile militare NATO”*, Directorul colectivului de cercetare.

5. Contract de cercetare-dezvoltare pentru execuție proiect cu AMN International Beheer BV, Olanda nr. 1/25.02.2009 cu tema: *Studiu privind implementarea sistemului de evaluare a potențialului individual și de grup în domeniul leadershipului*, membru în colectivul de cercetare, director de proiect prof.univ.dr. Benoni Sfârlog.

6. Contract de cercetare-dezvoltare pentru execuție proiect cu AMN International Beheer BV, Olanda nr. 2/25.02.2009 cu tema: *Validarea sistemului integrat de gestionare a evoluției în carieră bazat pe evaluarea dinamicii potențialului de lider*, membru în colectivul de cercetare, director de proiect prof.univ.dr. Alin Gilbert Sumedrea.

7. Contract de cercetare-dezvoltare pentru execuție proiect nr. A 2980/06.05.2009 cu tema: *Studiu prospectiv privind implementarea în sistemul de pregătire din Forțele Terestre a*

metodologiei didactice interactive, membru în colectivul de cercetare, director de proiect col.conf.univ.dr. Alexandru Rizescu.

8. Contract de finanțare pentru execuție nr. 91008/14.09.2007 (Centrul Național de Management Programe) pentru proiectul cu tema: *Dimensiuni calitative ale managementului carierei ofițerilor din armata României; optimizarea procesului de recrutare, instrumente suport pentru corelarea proceselor de selecție, formare și perfecționare cu cerințele pieței muncii*, 2007-2010, membru în colectivul de cercetare.

9. Programul SECURITATE, MEC, Autoritatea națională pentru cercetare științifică, contract nr. 43/10.11.2005, cu tema: *Elaborarea unui instrument decizional destinat optimizării capabilităților pentru acțiuni specifice de nivel tactic din domeniul apărării și siguranței naționale*, Consorțiu de instituții de învățământ condus de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2005-2006, membru în colectivul de cercetare.

10. Contract de grant MEC-CNCSIS nr. 32950/22.06.2004 cu act adițional nr. 34679/24.06.2005, cod 812, *Fundamentele transformării sistemului de educare și instruire în formarea ofițerilor din Forțele Terestre pentru a răspunde cerințelor spectrului de conflicte ale secolului XXI și standardelor N.A.T.O.*, 2004-2006, membru în colectivul de cercetare.

4 Articole/studii publicate în reviste de specialitate recunoscute, articole/studii publicate în volumele unor publicații științifice internaționale și naționale

4.1. Articole publicate în reviste din țară, specifice domeniului, recunoscute de CNCSIS:

1. Robert STANCIULESCU, *The impact of physical qualities on the training and development of the specific training of the fighter operating in extreme conditions*, Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre Nicolae Bălcescu SIBIU, Nr 1 (57)2024, ISSN2247-8396, ISSN – L=1224-5178. Indexată B+

2. Robert Stanciulescu, *Opinions regarding the impact of self-defense techniques in the training of the Land Forces fighter*; Revista Academiei Forțelor Terestre nr 1(109), Sibiu, 2023, ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384. Indexată B+

3. Robert Stanciulescu; Cristian Stanciulescu, *Considerations Regarding The Possibility Of Implementing A Model For The Evaluation Of The Level Of Cadets' Physical Training* Revista Academiei Forțelor Terestre nr 1(101), Sibiu, 2021, ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384. Indexată B+

4. Fabiana Martinescu Badalan, Robert Stanciulescu, *History and Debut of the sky-Moountaineering*, Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre Nicolae Bălcescu SIBIU, Nr 1 (47)2019, ISSN2247-8396, ISSN – L=1224-5178. Indexată B+

5. Robert Stanciulescu Elvira Beldiman, *Metodological guidelines on the learning and perfecting of self-defence techniques in the fighters training*. Revista Academiei Forțelor Terestre nr 2(94), Sibiu, 2019, ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384. Indexată B+

6. Robert STANCIULESCU, Elvira BELDIMAN, *The issue of leadership styles in the military organization*, Revista Academiei Forțelor Terestre nr 1(93), Sibiu, 2019 pp. 54-60, ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384. Indexată B+

7. Robert STANCIULESCU, *Particularities of Female Training in Military Physical Education* Buletinul Stiintific al Academiei Fortelor Terestre Nicolae Balcescu SIBIU, Nr 2 (46)2018, ISSN2247-8396, ISSN -L=1224-5178. Indexată B+

8. Robert STANCIULESCU, *Individualization of Preparation In Military Physical Education - Optimization Model Of Physical Performance* Revista Academiei Forțelor Terestre nr 4 (92), Sibiu, 2018 pp. 257-263, ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384. Indexată B+

9. Robert STANCIULESCU, *Teoretical-Metodological considerations, on maximizing the efects or arm strikes, in contact sports in military phisical education* Buletinul Stiintific al Academiei Fortelor Terestre Nicolae Balcescu SIBIU, Nr 2 2017 , ISSN2247-8396, ISSN -L=1224-5178. Indexată B+

10. Robert Stanciulescu , Fabiana Badalan Martinescu, *Integration of skiing in the process of training and developing fighting skills and abilities* Revista Academiei Forțelor Terestre nr 1 (89), Sibiu, 2018 pp. 47-53, ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384. Indexată B+

11. Robert Stanciulescu, *Sports training-optimizing mode of improving the motric capacity in preparation military students* Revista Academiei Forțelor Terestre nr 3 (85), Sibiu, pp. 30-35, 2017 ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384. Indexată B+ Disponibil la <http://web.a.ebscohost.com/ehost/detail/detail?sid=52cf20f3-9d8a-4517-a98e-3da4d2cbfc85%40sessionmgr4010&vid=0&hid=4206&bdata=JnNpdGU9ZW9vc3QtbGl2ZQ%3d%3d#AN=122258996&db=a9h>

12. Robert STANCIULESCU, *Developement of Basic Phydical Qualities Essential Condition for Creating a Competitive Physical Capacity*. Buletinul Stiintific al Academiei Fortelor Terestre Nicolae Balcescu SIBIU, Nr 1 2016 pp 59-64, ISSN2247-8396, ISSN -L=1224-5178. Indexată B+

<http://web.a.ebscohost.com/ehost/detail/detail?sid=bcc4eb86-8a5d-4fce-b95b-dc5d716629ac%40sessionmgr4010&vid=0&hid=4112&bdata=JnNpdGU9ZW9vc3QtbGl2ZQ%3d%3d#AN=117108189&db=a9h>

13. Stănciulescu Robert, *The impact of physical and psychic training on the actional capacity of the III^d millennium fighter*, Revista Academiei Forțelor Terestre 2016, Vol. 21 Issue 1, pp. 26-31, 2016. Indexată B+

<http://web.a.ebscohost.com/ehost/detail/detail?sid=d83a3c23-dbef-4afa-ad40-cb51cfefe9e4%40sessionmgr4007&vid=0&hid=4112&bdata=JnNpdGU9ZWhvc3QtbGl2ZQ%3d%3d#AN=114201033&db=a9h>

14. Robert STĂNCIULESCU, *Didactic Principles Used In The Field Of Military Physical Education And Their Impact On Accomplishing Specific Objectives* Revista Academiei Forțelor Terestre nr 3 (83), Sibiu, pp. 214,-220 2016, ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384, Indexată B+ (<http://web.a.ebscohost.com/ehost/detail/detail?sid=8f4af8bb-564c-4c0d-86fd-d2bfb9597f70%40sessionmgr4006&vid=0&hid=4206&bdata=JnNpdGU9ZWhvc3QtbGl2ZQ%3d%3d#AN=118521639&db=a9h>)

15. Robert STĂNCIULESCU, *Manifestation forms of intense muscle efforts and factors influencing the development of strength motor capacity*. Buletinul Stiintific al Academiei Fortelor Terestre Nicolae Balcescu SIBIU, Nr 2/ 2016 pp 135-139, ISSN2247-8396,ISSN – L=1224-5178. Indexată B+ disponibil: (<http://web.a.ebscohost.com/ehost/detail/detail?sid=5ad8b3af-983c-49e2-9018-858d632a7238%40sessionmgr4009&vid=0&hid=4112&bdata=JnNpdGU9ZWhvc3QtbGl2ZQ%3d%3d#AN=120532304&db=a9h>)

16. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *The Military's Physical Trainig in the Context of NATO Structures Compatibility*, Revista Academiei Fortelor Terestre, nr. 1, Sibiu, pp. 20-22, 2008, ISSN 1582-6384.

17. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Măsuri de refacere a capacității de efort pentru studenții Academiei Forțelor Terestre*, Revista Academiei Forțelor Terestre, nr.1 (41), Sibiu, pp. 113-119, 2006, ISSN 1582-6384.

18. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Pregătirea fizică a studenților Academiei Forțelor Terestre, componentă specifică integrării în structurile NATO*, Revista Academiei Forțelor Terestre, nr.1 (33), Sibiu, pp. 45-49, 2004, ISSN 1582-6384.

19. Robert STĂNCIULESCU, *Evaluarea dimensiunii fizice a studenților din Academia Forțelor Terestre*, Buletin științific, nr. 1/17, pp. 103-109, 2004, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, ISSN 1224-5178.

20. lt.col.instr.sup. Robert STĂNCIULESCU, *Considerații cu privire la rolul și importanța evaluării în educația fizică militară*, Revista Academiei Forțelor Terestre, nr. 3-4 (27-28), Sibiu, pp. 98-101, 2002, ISSN 1582-6384.

21. Mr. Robert STĂNCIULESCU, *Efortul în lecția de educație fizică*, Revista Academiei Forțelor Terestre, nr. 3 (19), Sibiu, pp. 207-210, 2000, ISSN 1224-516-X.

22. Mr. Robert STĂNCIULESCU, *Pregătirea fizică a militarilor – componentă de bază a pregătirii pentru luptă*, Revista Academiei Forțelor Terestre, nr. 4 (20), Sibiu, pp. 134-137, 2000, ISSN 1224-516-X.

4.2. *Lucrări (studii, creații artistice, etc.) publicate în volumele unor manifestări științifice (sesiuni de comunicări, conferințe, etc.) internaționale recunoscute (cu ISSN sau ISBN*

0. Robert Stanciulescu, *The motor capacity - the basic pillar of the training, consolidation and perfection of combat skills*, 30 International Conference The Knowledge –Based Organization, Land Forces Academy, Sibiu, Romania 2024 ISSN 1843-6722X

1. Robert Stanciulescu, *Dexterity, mobility and flexibility, essential components in the development of the military students' motor skills*, 29 International Conference The Knowledge –Based Organization, Land Forces Academy, Sibiu, Romania 2023 ISSN 1843-6722X

2. Robert Stanciulescu, Lucian Tarnu, *Opinions on the contribution of the bio-psycho-physical component in military confrontations carried out in extreme conditions*, KBO 2021; Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2021, ISBN 973-7809-29-7

3. Robert Stanciulescu, *Opinions regarding the efficiency of the methodical procedures for developing the coordinating capacity of the fighter's body*, KBO 2021; Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2021, ISBN 973-7809-29-7.

4. Benoni Sfirlog, Ionut Cucos, Robert Stanciulescu, *Particularities of the military leadership in the context of social networking* KBO 2020; Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2020, ISBN 973-7809-29-7.

5. Robert Stanciulescu, Cristian Stanciulescu, Elvira Beldiman, *Methodological Guidelines For The Technical Training Of Judo Players In The Military System*, 25 International Conference The Knowledge –Based Organization, Land Forces Academy, Sibiu, Romania 2019 ISSN 1843-6722X

6. Robert Stanciulescu, Lucian Tarnu, Cristian Stanciulescu, *Conflict Management, Fundamental Quality Of The Military Leader*, 25 International Conference The Knowledge –Based Organization, Land Forces Academy, Sibiu, Romania 2019 ISSN 1843-6722X

7. Robert STĂNCIULESCU *Considerations On The Contributions Of Judo To The Development And Improvement Of Motor Qualities And Skills Pertaining To Close Combat* The 24 International Conference The Knowledge –Based Organization, Land Forces Academy, Sibiu, Romania 2018 ISSN 1843-6722X

8. Robert STANCIULESCU, Elvira BELDIMAN, *The Impact Of Health-Conscious Eating In Improving Physical Performance In Military Physical Training* The 24 International Conference The Knowledge Based Organization Sibiu, 2018 ISSN 1843-6722X

9. Robert Stanciulescu, Stelian Popescu, *Theoretical and methodological aspects on military students education*, The 23 International Conference The Knowledge –Based Organization Land Forces Academy, Sibiu, Romania 2017
10. Robert Stanciulescu, Elvira Beldiman *Didactics of the military speciality –Pedagogic proces with major implications in the curricular architecture of military leader's training*, The 23 International Conference The Knowledge –Based Organization ,Land Forces Academy, Sibiu, Romania 2017
11. Robert STĂNCIULESCU, *Theoretical-Methodological considerations regarding the formation and strengthening of motor skills in military physical education*, “Nicolae Bălcescu“ Land Forces Academy, Sibiu, The 22nd International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-6722X, Sibiu, 09-11.06.2016.
12. Robert STĂNCIULESCU, Elvira BELDIMAN, *Considerations about the conceptualization of national security in the European Union*, “Nicolae Bălcescu“ Land Forces Academy, Sibiu, The 22nd International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-6722X, Sibiu, 09-11.06.2016.
13. Robert STĂNCIULESCU, Daniel Sorin CONSTANTIN, Radu MANDACHE, *Physical and Mental Hardening for Battle-Basic Component for Training Command Officers for the Land Forces*, IMAF 2014, ISBN 978-3-9503699-1-5, Vienna/Austria, oct. 2014.
14. Robert STĂNCIULESCU, Vasile CĂRUȚAȘU, Daniel SOLESCU, *Survival in conditions of temporary Isolation*, IMAF 2014, ISBN 978-3-9503699-1-5, Vienna/Austria, oct. 2014.
15. Vasile NICOLAE, Robert STĂNCIULESCU, *Health Status Management as a Component of the Educational Process of Military Students*, “Nicolae Bălcescu“ Land Forces Academy, Sibiu, The 19th International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-6722, Sibiu, 13-15.06.2013.
16. Robert STĂNCIULESCU, Vasile NICOLAE, *Considerations on the Implications of Physical Training, Component of Combat Readiness, on Enhancing the Level of Interoperability*, “Nicolae Bălcescu“ Land Forces Academy, Sibiu, The 19th International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-6722, Sibiu, 13-15.06.2013.
17. Nicolae Alexandru PANĂ, Robert STĂNCIULESCU, *Risk Management and its Impact in Ensuring Organizational Performance*, “Nicolae Bălcescu“ Land Forces Academy, Sibiu, The 18th International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-6722, Sibiu, 14-16.06.2012. *indexata ISI –CPCI*

<http://apps.webofknowledge.com/InboundService.do?mode=FullRecord&customersID=RID&IsProductCode=Yes&product=WOS&Init=Yes&Func=Frame&DestFail=http%3A%2F%2F>

www.webofknowledge.com&action=retrieve&SrcApp=RID&SrcAuth=RID&SID=R2fA8sXlZyHRSuoLRWf&UT=WOS%3A000393448000054

18. Nicolae Alexandru PANĂ, Robert STĂNCIULESCU, *Strategies to Improve the Risk Management Process for It&C Projects*, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, The 17th International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-6722, Sibiu, 24-26.11.2011. *indexata ISI –CPCI*

<http://apps.webofknowledge.com/InboundService.do?mode=FullRecord&customersID=RID&IsProductCode=Yes&product=WOS&Init=Yes&Func=Frame&DestFail=http%3A%2F%2Fwww.webofknowledge.com&action=retrieve&SrcApp=RID&SrcAuth=RID&SID=R2fA8sXlZyHRSuoLRWf&UT=WOS%3A000379448300130>

19. Robert STĂNCIULESCU, *Coaching as a means of organizational intervention* "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, The 17th International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-6722, Sibiu, 24-26.11.2011(*indexată ISI – CPCI*).

https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=R2fA8sXlZyHRSuoLRWf&page=1&doc=4

20. Robert STĂNCIULESCU, *Considerations on optimizing the physical potential, within cadets building up process, in the context of the modern military structures integration*, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, The 16th International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-682X, Sibiu 25-27.11.2010.[*indexata ISI –CPCI*]

https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=R2fA8sXlZyHRSuoLRWf&page=1&doc=5&cacheurlFromRightClick=no

21. Robert STĂNCIULESCU, Ioan Virca, Merisor Ceranu, *Aspects on modernizing and standardizing* "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy cadets training, Sibiu, The 16th International Conference The Knowledge-Based Organization, Sibiu, Land Forces Academy, ISSN 1843-682X, Sibiu, 25-27.11.2010.{*indexata ISI –CPCI*}

https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=R2fA8sXlZyHRSuoLRWf&page=1&doc=6&cacheurlFromRightClick=no

22. Robert STĂNCIULESCU, *Theoretical-methodological aspects on military physical education system functioning and organization*, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, The 15th International Conference, The Knowledge-Based Organization, 2009, ISSN 1843-6772 (*indexată ISI - CPCI*)

https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=R2fA8sXlZyHRSuoLRWf&page=1&doc=7&cacheurlFromRightClick=no

23. Robert STĂNCIULESCU, *Aspects on the role and importance of standardization within "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy cadets general military training*, Sibiu, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, The 15th International Conference, The Knowledge-Based Organization, 2009, ISSN 1843-6772 (indexată ISI - CPCI)

https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=R2fA8sXIzYHRSuoLRWf&page=1&doc=8&cacheurlFromRightClick=no

24. col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Aspects on the onfluence of physical training component on building-up military leaders*, TAKTIKA 2009, Universitatea OBRANY, Cehia, pp. 157-161, ISBN 978-80-7231-640-3

25. Robert STĂNCIULESCU, *Considerații cu privire la relația dintre potențialul fizic și capacitatea de luptă a militarilor*, Sesiunea anuală de comunicări științifice „Implicațiile bio-psiho-sociale ale practicării activităților de educație fizică și sport“, Academia de Poliție „Alexandru Ioan Cuza“, București, p. 246-250, 2009, ISSN 2066-124X

26. Alexandru Rizescu, Robert STĂNCIULESCU, *Considerații privind competența didactică a agenților educaționali în învățământul/superior militar*, The 33rd Annual Congress of the American Romanian Academy of Arts and sciences (ARA), Alma Mater University of Sibiu, pp. 405-407, 2009, ISBN 978-2-553-01433-8

27. Robert STĂNCIULESCU, Alexandru Rizescu, *Aspecte teoretico-metodologice privind pregătirea de specialitate în învățământul de formare a ofițerilor*, The 33rd Annual Congress of the American Romanian Academy of Arts and sciences (ARA), Alma Mater University of Sibiu, pp. 408-410, 2009, ISBN 978-2-553-01433-8

28. col.lect.univ.dr. Robert STĂNCIULESCU, *Considerations on the characteristics and factors influencing muscle force in military physical education*, The XIV-th International Conference: *The knowledge based organization*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu“, Sibiu, pp. 370-375, 2008, ISSN 1843-6722.

29. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Military physical education – the main goal within officers' building-up process*, The XIII-th International Conference: *The knowledge based organization*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu“, Sibiu, pp. 153-159, 2007, ISSN 1843-6722.

30. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Theoretical- methodological and applicative aspects on the future officers' physical training*, The XII-th International Conference: *The knowledge based organization*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu“, Sibiu, pp. 164-168, 2007, ISBN 978-973-7809-96-4.

31. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *The complementarity of psyhical training with psyhical exercises specific to Land Forces Academy's students*, The XI-th International

Conference: *Man in the knowledge based organization*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 154-156, 2006, ISBN 973-7809-51-3, 978-973-7809-51-3.

32. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Calitatea motrică rezistență, componentă de bază în pregătirea fizică a studenților militari*, A X-a sesiune de comunicări științifice cu participare internațională: „*Leadership și management la orizonturile secolului al XXI-lea*”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 206-209, 2005, ISBN 973-7809-29-7.

33. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Problematica actuală a antrenamentului în sporturile de luptă*, A IX-a sesiune de comunicări științifice cu participare internațională: „*Știința și învățământul – fundamente ale secolului al XXI-lea*”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 60-63, 2004, ISBN 973-7809-11-4; 973-7809-03-3.

4.3. *Lucrări (studii, creații artistice, etc.) publicate în volumele unor manifestări științifice (sesiuni de comunicări, conferințe, etc.) naționale (cu ISSN sau ISBN):*

1. Col. Robert STĂNCIULESCU, *Conceptualizarea securității naționale în țările membre ale Uniunii Europene*, Biblioteca Universității de Apărare Carol I, București, 2015

2. Robert STĂNCIULESCU, *Exercițiul fizic în istoria societății*, Simpozion științific național „*Educația fizică și sportul în contextul capitalei cultural-europene, Sibiu 2007*”, Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu, pp. 253-256, 2007, ISBN 978-973-632-396-6.

3. Robert STĂNCIULESCU, *Importanța și componentele capacității coordinative*, Simpozion științific național „*Educația fizică și sportul în contextul capitalei cultural-europene, Sibiu 2007*”, Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu, pp. 257-262, 2007, ISBN 978-973-632-396-6.

4. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Aspecte specifice ale cercetării științifice în activitățile de educație fizică și sport*, A VIII-a sesiune de comunicări științifice: „*Eficiență și calitate în învățământul superior*”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 99-104, 2004, ISBN 973-8088-87-9; 973-8088-97-6.

5. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Rolul și importanța pregătirii fizice în Academia Forțelor Terestre*, Anuar A.F.T. nr. 4/2004-2005, Editura Academiei Forțelor Terestre, pp. 416-419, ISSN 1583-7823.

6. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Sportul în Academia Forțelor Terestre în anul universitar 2004-2005*, Anuar A.F.T. nr. 4/2004-2005, Editura Academiei Forțelor Terestre, pp. 638-642, ISSN 1583-7823.

7. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Autoapărarea – componentă de bază în educația fizică militară*, Anuar A.F.T. nr. 3/2003-2004, Editura Academiei Forțelor Terestre, pp. 455-457, ISSN 1583-7823.

8. lt.col.prof.mil.Robert STĂNCIULESCU, *Sportul în Academia Forțelor Terestre în anul universitar 2003-2004*, Anuar A.F.T. nr. 3/2003-2004, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, ISSN 1583-7823.

9. lt.col.instr.sup. Robert STĂNCIULESCU, *Sportul în Academia Forțelor Terestre în anul universitar 2002-2003*, Anuar A.F.T. nr. 2/2002-2003, Editura Academiei Forțelor Terestre, pp. 522-529, ISSN 1583-7823.

10. lt.col. Robert STĂNCIULESCU, *Educația fizică militară în Forțele Terestre – componentă de bază a pregătirii pentru luptă*, Anuar A.F.T nr. 1/2001-2002, Editura Academiei Forțelor Terestre, pp. 82-86, ISSN 1583-7823.

11. lt.col. Robert STĂNCIULESCU, *Repere privind conținutul și metodologia tehnologiei pregătirii profesionale în domeniul educației fizice*, A VI-a sesiune de comunicări științifice: „Știința militară la început de mileniu”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 135-140, 2001, ISBN 973-8088-63-1.

12. Mr. Robert STĂNCIULESCU, *Aspecte teoretico-metodologice cu impact asupra proiectării și realizării finalităților educaționale prin educație fizică militară*, A IV-a sesiune de comunicări științifice: „Managementul educației”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 80-89, 2000, ISBN 973-8088-05-4.

13. Mr. Robert STĂNCIULESCU, *Metode analitice de cercetare științifică în domeniul educației fizice militare*, A V-a sesiune de comunicări științifice: „Știința militară la început de mileniu”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 129-138, 2000, ISBN 973-8088-43-7.

Prof univ dr STĂNCIULESCU ROBERT

